

# 做好油田地面建设工程施工项目管理的方法

王 磊

乌鲁木齐中石油昆仑鑫泰燃气有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘 要:** 在当代油田工厂生产中,地面建设工程品质高低,可能直接向生产制造水平造成影响。因此为加强并对质量工作的开展,需要大家进一步意识到了加强品质管理的重要性,针对当前存在的不足,进一步加强对它的改善和改进,才可以推动质量控制水平的提高。文章内容对油田地面建设工程新项目存在的不足展开分析,并给出提升油田地面建设工程项目风险管理水平的思路。

**关键词:** 油田地面;建设工程;施工管理

## 引言

目前,在我国油田地面建设工程的施工项目管理水平比较低,无法满足实际工作要求,油田地面建设工程的品质无法得到必需的保证,对原油开采工作中造成一定的不良影响。现阶段,有关部门早已意识到了油田地面建设工程施工项目管理上存在的不足,并主动采取有效措施开展解决,在一定程度上提升了施工项目管理的水平,但由于各个方面条件的限制,施工项目管理中依然存在一些难题,工作中水平也有比较大的上升空间,还需进一步改善。因而,科学研究怎样做好油田地面建设工程的施工项目管理十分必要<sup>[1]</sup>。

## 1 油田地面建设工程

在油田地面工程项目的建设,目的是为了收集和运输油气井产出率物,开展初中级解决,测算生产流程,并基本建设对应的处理站。针对油田计量,油田计量站作为重要计量场所,关键利用立柱式燃气分离器及汽液分离油气井内生产出来的油、气、水,利用玻璃试管分离器油计量设备测算供气量,测算分离出来的商品,剖析统计数据,根据对油田具体情况提供数据。针对运输,油田运输站是主要的运输场所。燃气水在风中时,一般是用燃气水三相分离器开展分离。天然气被分离后,被传至解决部位。针对解决,油田联合站做为一级处理场所,依靠相关应用清除石油里的水和乳状液水,完成碳酸饮料分离。依据技术标准,操纵集中体现石油的水分成分不少于0.5%,经检测后做成商品出售。

## 2 油田地面建设工程施工项目管理现状

### 2.1 缺乏建设工程理论知识

在油田地面工程项目的实际建设中,应根据实际情况采用有目的性的对策,这不但从源头上有益于油田的总体开发速率,又为油田地面建设工程项目的管理能力带来了有效保障。但是,如今在建设项目管理的落实措

施过程中,缺乏高效的思想体系做支撑,油田地面建设工程项目管理的诸多对策无法有效执行。与此同时,在具体措施的过程中,会受到一些要素的阻拦。现阶段,在建设项目管理过程中,一个最为明显、比较严重的问题在于油田公司缺乏长远目标。为追求短期内的经济效益,很多企业进行大规模的油田地面工程项目建设。实际上,这类规模的扩大会让油田企业自身的发展趋势产生一定的影响。因而,在此背景下,必须根据实际情况健全和改进在我国油田地面建设工程项目管理的有关思想体系,完成理论和实际的有效结合。

### 2.2 缺乏施工质量管理体系

从工程项目的建设来说,建设工程项目的管理方法无法得到严格执行,质量认证体系缺乏。在建设过程中,很多工程并没有得到有效的操纵,留下大量安全隐患,甚至影响到油田网络资源的后续开采。在此前的建设过程中,并没有一套适宜的管理制度,工作员全靠个人经验进行监管。此方法不足有效与专业,会影响到对工程施工质量的分析,导致更多安全生产事故。尤其是在管理方案建设上,还存在着许多不够。主管部门一定要和其他单位协作,确立管理者的岗位职责,这可以调查问题,提升项目风险管理效率,确保工作品质合乎原油开采的规范。

### 2.3 材料管理中存在的问题

在施工过程中,必然牵涉到很多材料和设备的使用,危害工程项目质量。假如企业所选用的材料根据检测,在一定程度上可以确保工程项目安全性,确保油气田路面建筑工程的质量。可是却现场施工情况看,一些企业不注重材料质量,只注重经济收益,促使材料并没有充足发挥自身优势,限制工程进度计划。在采购材料的过程当中,企业必须更加重视材料的质量。一些企业过度高度重视,在施工中挑选胶版印刷、伪劣材料,

减少了企业成本费,但危害工程项目质量,种下安全风险,影响到人们的生命健康。在施工中,为了确保工程项目质量,务必严格把控材料质量。假如采用廉价材料,会在一定程度上减少工程项目效率,对人员的安全性造成一定的难题<sup>[2]</sup>。

#### 2.4 设计不科学,配合不默契

近年来随着的快速发展和现代化进程的加快,当今社会获得了令人瞩目的造就。因为油气田路面建筑工程机器设备诸多,在建设中难以统一产品的类型和型号规格,因而需要加强对相关设备的标识,这也是施工单位选择适合的设备及材料的前提。目前国内油气田路面建筑工程的机器材料不科学,施工过程中所需要的材料机器设备并没有标明,并没有明确规定其操作规范,不一样厂家生产同一机器设备材料使用方法不一样,造成多头管理。采购员在采购设备材料时,并没有联系实际施工状况,对系统材料不太了解,造成选购的材料机器设备不可以用于工程施工,迫不得已再次购置,不但耽误了施工期,也会造成资源的浪费。

#### 2.5 人才队伍不到位

人才问题是油气田企业所面临的一同难题。欠缺高水平的专业管理人才代表着路面工程项目管理的很多的事情不可能有实质上的进度。从某种意义上说,路面工程项目是油气田企业的核心要点。在专业管理人才相对性紧缺的情形下,路面工程项目的管理方法每日任务由已有的人力资源进行,项目风险管理的专业能力和质量都不太理想。在外部人才环境相对性贫乏的情形下,增加油气田优秀人才挖掘和塑造幅度刻不容缓。尽管油气田企业意识到了内部挖潜的必要性,但工作人员层面多多少少存在的问题。人才的培养全过程欠缺先进的思想支撑点,还没有完全结构路面建设工程管理体系,具体内容深层不足。应对路面建设工程的实际问题,也要管理人员当场探寻,减少管理效益和质量。技术与管理调节不合理都是优秀人才内部结构的关键问题。油田企业在人才培养过程中存在“重技术、轻管理”的现象,培训内容偏重于地面建设工程项目施工的技术要求,管理能力和方式比较少,也不益于管理方法能力的提升。

### 3 油田地面建设工程施工项目管理措施

#### 3.1 注重图纸审查和技术交底

对于油田地面工程建设来说,涉及到的工程新项目比较多,务必做好各项目的管理方面,以保证工程品质合格。施工早期关键开展图纸会审记录和安全技术交底,图纸会审记录包含很多个环节。一是第一版工程图纸的核查。第二,核查施工方案。第一版图纸会审记录

施工企业没有参加,具有一定的自觉性,但因而施工图设计欠缺互动性,设计师和施工者不主动沟通,施工中会出现一些变动难题。因而,第一版工程图纸的审核必须施工工作人员参加,确保对工程图纸的合理安排。施工方案审核涉及到的单位比较多,包含财务审计、工程造价、工程监理、施工等,各个部门彼此交流分享,剖析方案可行性分析,有不一致的地区及时改正,逐步完善节点设计,施工图设计合乎施工规范,后面施工早期工程具体内容比较多,做好基本技术是非常有必要的,必须明确各类实际操作关键,留意各个方面的联络。与此同时布局施工工地,油气田路面基本建设工程拓宽范畴比较广泛,必须防护施工地区,防止闲杂人等进到。在不同工程部位进行标志工作中,将标志摆在显著部位,施工工作人员操作过程中,一般在一个项目竣工再进入下一个新项目,以确保工程的有序化<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 项目施工过程中的安全与质量监控

首先,新项目施工安全监督管理是新项目施工最为重要的管理工作流程都是以民为本标准的一种体现。施工中有许多工作中涉及到施工安全性,包含电工作业环节、燃气推动环节、大型设备吊装环节、毁坏路面破土环节等,必须相关部门审核对应的施工策略和工作票等并准许后才可施工。在施工环节中,必须派遣专门检验员和安全人员进行监管,下道工序过程的展开应确保上道工序安全性结束后,施工整个过程的总体安全性。其次新项目施工质量控制。这会对工程能否顺利开展有重要影响。务必按严格要求把控全部施工工艺流程。质量经理需旁监管,认真细致地查验施工控制点,实践活动整个过程、多方位及全天质量控制,立即剖析和处理在其中存有的技术问题和质量隐患。然后就是工程进度管理。要严格审查施工施工部署和各工程环节的有进度计划表,尤其是在机械和人力资源管理资金投入层面,全方位开展施工分配,依据遍布工程难度系数开展工期的深入分析,完成各模块工程的优良操纵,确保基本建设工程的工期。除此之外,还要依据预估进度跟踪查验工程进展,掌握工程具体进展,并给出相对应分配,使具体进展与规划的工程进展一致。除此之外,施工公司还要融洽各个单位机构之间的关系,处理施工中出现的基本问题,汇总施工进展,找到现阶段无法执行工作规划的主要原因,确立明确施工下一阶段的总体目标。与此同时,信息监督是工程质量控制与控制的重要途径,需要注意对施工工地图纸会审记录、巡查记录各种材料检验记录等一系列施工信息开展归类和存档,不断完善信息传送体制,确保信息的及时性和准确度。最终,提

升新技术应用和新技术的应用、施工里的技术含量和技术实力,确保工程品质。

### 3.3 统筹和优化油田地面建设工程的施工管理

建设项目管理在油田地面工程项目的实际建设中起着非常重要的作用,不但会直接影响油田地面工程项目的总体基本建设实际效果,也影响化石能源的开发质量与经济效益。因而,石油行业在执行现场作业管理的相关措施时,应根据实际情况进行改进和优化,同时增加自己的统筹能力。在整体规划和优化的实际执行过程中,不论是建设项目成本,或是当场建设项目的管理,石油企业都应严格按照有关规划和计划内容实行。唯有如此,化石能源的效率和效果才会得到最大限度的确保。除此之外,需注意,在整体规划和优化的实际执行过程中,石油企业必须有较好的风险管控观念。一旦油田基本建设管理过程中遇到风险性难题,可以马上采用有目的性的对策,及时有效地处理这些难题,尽可能避免给石油企业造成严重的财产损失。除此之外,在总体规划 and 优化的过程当中,必须融洽和优化油田地面建设工程管理的各个阶段,这不但有助于各个部门中间树立良好的合作伙伴关系,又为油田地面建设工程的管理水准带来了合理的保证<sup>[4]</sup>。

### 3.4 优化人才队伍

地面建设工程的管理必须人才队伍的大力支持。依据地面建设工程的实际情况,明确新项目管理规定,创立管理工作组。油田应塑造人才培养观念,创建合乎油田具体的专业人才企业培训体系;#039;根据自己的实际情况,不断完善人才培养标准管理体系,使人才培养工作更好地服务于油田开发。尤其是油田要注重管理人才培养,以减轻油田管理领域内的人才缺乏,这有助于充分运用地面建设项目人才的作用,为项目管理提供强大的人才资源。做为加工行业,油田人员管理管理体系需从技术以及生产制造两方面入手,选用教育的形式搭建项目管理人员理论水平,将项目管理中的技术要求撰写在操作指南中,根据操作指南提高技术和地面施工项目团队的技术水平,使管理人员的综合素质能力系统化,不断发展管理人才队伍。高级人才欠缺是市场的共识,

这就意味着根据外部招聘优化人才队伍存有客观性艰难。因而,油田务必重视人才培养目标的重要性,根据塑造油田精准施策的专业人才去满足地面建设工程的管理要求。

### 3.5 提高项目工程装备实力和管理方法

就项目工程管理水平来讲,管理人员若想审视自己的工程管理水平,就需要提高工程武器装备整体实力,健全管理方法。考虑到油田地面工程的管理水平,必须管理人员革除传统管理方法,向好多个极为重要的施工企业分派前沿的工程机械设备,以便油田地面基本建设工程与实际需求相符合。油田地面基本建设工程的方式和对策至关重要,必须管理者掌握油田地面基本建设工程的具体运行状况,健全管理方法,确保管理方面正常进行。与此同时,招标会都是油田地面工程十分重要的一部分,管理者一定要做好招投标工作,实地考察油田地面工程,充分了解和全面了解项目工程部门的物质盈利情况,再将这类情况向相关部门报告单,分析与探讨存在的不足,进而得到具体解决方案根据项目工程武器装备能力和管理方法,确保油田地面工程工程施工效率和效果,为油田地面工程品质打下基础。

结束语:在我国应当重视对油田地面建设工程的质量工作,因此在对于化石能源开展开采和利用时,必须意识到油田地面建设工程管理的必要性。与此同时可以从综合和改进、严格监督和监管力度等等这些阶段考虑,那样不仅有利于结合当前存在这其中的情况进行妥善处理,而且还能够从源头上促进油田地面建设工程管理能力获得全面提升。

### 参考文献

- [1]张昭.油田地面建设工程施工项目管理信息化分析[J].信息系统工程,2021(10):129-130.
- [2]方振阳,梁磊,王涛.试论油田地面建设工程的施工项目管理[J].化工管理,2020(15):164-165.
- [3]吕剑.油田地面建设工程实施项目管理的策略探寻[J].化学工程与装备,2020(05):303-30.
- [4]高军林.如何做好油田地面建设工程的施工项目管理[J].化工管理,2020(33):184-185.