

# 油田地面建设工程项目进度与管理分析

钟宇轩

新疆新捷管道工程有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:** 对于油田地面项目建设经营风险高、标准规范严、管理方法难度高的大环境下,对主管部门在工程施工技术及施工水准操纵层面提出了更高的要求。文中确定了项目进度管理任务,阐述了危害项目进度的因素,从而建立了改善防范措施,对提升油田地面建设项目的进度管理具有重要启示意义。

**关键词:** 油田地面; 建设工程; 进度管理

引言: 现阶段,油田地面建筑工程是油田开发生产的关键环节。因为油田地面建设工程施工时间长,在具体建设中受多种多样因素危害。假如施工进度掌握不好,非常容易耽误施工期,提升油田地面建筑工程成本,给油田公司造成极大的财产损失。因而,在油田地面建设项目的工程项目管理中,应高度重视项目进度管理,合理剖析危害项目进度的因素,并制定相应的疫情防控措施,以保证油田地面建设项目的成功交付使用<sup>[1]</sup>。

## 1 油田地面建设工程项目进度控制的任务

进度控制的目的在于确保建筑项目在确保质量的前提下顺利完成,其首要任务具体表现在以下几方面:一是业主单位进度。该进度从设计提前准备阶段控制开始,控制设计、工程施工、物资采购和项目开工前各阶段的工作进展。二是设计师的进度。这一进展控制主要指设计的进度。换句话说,设计者应该根据需求方的用意和相关要求开展设计。除此之外,设计具体内容也需要与设计进度和有关招标会、各种工程施工及物资采购等功能工作中相适应,确保各个环节、各阶段的设计制图计划与工作实践相适应。三是施工队伍的进度,该进度控制目标就是施工队伍编写施工标准、工程图纸编写工程施工计划,融合建筑项目特性编写不一样阶段的工程进度。与此同时工程施工计划应针对不同的项目开发周期计划方案。四是,取货方进度。这一进展控制目标就是控制物资采购新项目、进展计划,尤其是必须二次加工、生产制造或运输物资供应,制订实际计划,在现场施工内进行控制。

## 2 油田地面工程项目进度管理重要性

执行油田地面工程项目项目进度管理方法能够有效提升新项目高效率,确保工程质量及项目整体效益。新项目施工项目进度管理是建设项目管理方法不可或缺的一部分。从根本上讲,项目进度管理方法具备规范化、限制性、强制和分阶段,涉及到建设中的各个阶段,能

够有效地调节和优化建设项目的管理工作流程。积极主动执行项目风险管理,可以确保当场施工的井然有序开展,完成各个阶段的监管,重视施工的整体性,从源头上确保施工质量<sup>[2]</sup>。

## 3 油田地面建设工程项目进度的影响因素

### 3.1 物资因素

油田地面建设项目必须消耗大量的原材料,原材料因素对项目进度的影响主要包含两方面:一方面,物资采购的质与量难题对项目进度造成影响,可能是由于物资采购的品质监管不到位,造成购置的原材料出现质量问题,无法满足地面建设中的规定,或是购置的原材料总数、规格型号、型号规格与地面建设项目的实际需求不一致,进而影响地面建设项目的进度;另一方面,是原材料供货时间问题影响了施工进度。假如原材料供货不到位,势必会耽误施工期,对油田地面建筑工程导致极为有害的影响。

### 3.2 技术管理方面的因素

油田地面建设项目的施工具体内容一般较为复杂,对施工专业技术人员的专业水平要求很高,存有各种各样不可控因素,在具体施工环节中不可避免地会出现质量问题,影响建设项目的成功开展。从当前工程建设的实际情况来说,比较常见的质量管理难题包含以下几方面。最先,对施工管线的掩埋欠缺操纵,施工管线的掩埋不够,施工职工在施工管道上经常走动,对施工稳定安全度导致了比较严重影响<sup>[3]</sup>。次之,在建筑材料管理的过程中,长期存在施工工作人员不执行设备运行标准与施工规程,随便堆积与使用建筑材料问题。施工机器的日常维护管理不到位贯彻落实,比较严重影响了施工活动的稳定。与此同时,在地面设备建设中,还存在着混凝土搅拌站、浇制、保养施工不规范的难题,存有建筑裂缝。若不及时发觉油田建设项目上存在的技术问题,不采用有目的性的解决措施,必然影响油田地面建设项

目的能力和品质,难以实现设定的项目进度规定,不益于油田公司的可持续发展。

### 3.3 人为因素

人为要素是工程建设的第一领导者,人们在从产品、物资采购、施工、工程监理到工程竣工的过程中起到主导作用。因而,影响工程项目项目进度的不仅是施工企业,反而是参加项目的所有有关单位,它们可以直接和间接地影响项目的建设时长、进展、竣工时间和品质。只需任何一个环节难以控制,新项目就难以按期完成<sup>[4]</sup>。

### 3.4 工程建设条件的因素

很多油田地面工程项目建设项目的施工标准十分艰难。如场所土壤层构造繁琐,有风化层泥质砂、腐叶土层、盐渍土等。地面工程项目场所对土壤层抗压强度要求严格,必须具有一定的耐冲击和抗震性能,给工程项目施工产生不一样的难题。除此之外,极端当然气候、繁杂自然环境、地质构造等因素给工程地质勘察、设计方案、施工等相关工作造成了一定的艰难,也随之给项目进度管理方法增强了很多不可控因素。

### 3.5 资金因素

油田地面工程项目必须花费大量资金。资金的供应和资金的稳定商品流通立即影响施工进度。假如油田地面基本建设过程中遇到资金困境,造成资金解链,就会造成材料采购不到位、人力资源不足等问题,影响项目进度<sup>[5]</sup>。

## 4 工程项目管理问题对工程进度影响

### 4.1 设计阶段管理问题

油田地面工程项目的设计主要是根据施工单位的需求和用意,融合当场勘察材料,出示科学合理准确的设计工程图纸和设计文档。设计审核管理不紧,也与现场作业设计不符合,造成要进行设计变动,对施工期和 investment 控制导致影响。设计师监管不到位,主设计师与此同时跟踪多个项目,那样工程图纸就无法及时制做,工程图纸分次及时,给现场作业分配产生艰难,并且施工准备工作不全面,造成施工工序断断续续,人手不足,影响工程项目总体进展。

### 4.2 缺乏对项目进度管理工作的重视

从油田地面建设项目的具体项目进度管理来说,企业管理人员广泛缺少对工程施工管理的正确理解和高度重视,以至于在工程项目设计过程中存在重设计、轻当场、轻管理问题,欠缺前瞻性和超前性。

### 4.3 工程变更管理问题

工程项目开工后,建设企业确定提升或减少一些建设具体内容,如提升管道;施工企业在施工中碰到和设

计数据信息不一致的状况,必须变更设计方案进行解决;施工过程中,施工环境转变或资源供货市场形势等。必须融洽参加工程项目建设的多方制定变动方案。设计变更的审核较为复杂,工程量清单转变一定会危害施工进度。

## 5 加强油田地面建设工程项目进度与管理的措施分析

### 5.1 制定完善的地面建设工程施工计划

油田地面建设项目时间长、复杂性高,在具体建设环节中也会面临很多突发状况与风险。为减少影响施工进度的不利条件,在执行油田地面建设工程项目以前,应做好充足的准备,制定完备的工程施工方案。最先,必须对油田地面建设工程项目所在地的周围环境进行全面勘察,把握详尽的数据和信息,根据数据进行专业的数据统计分析,预测分析潜在的风险和相关因素,提早制定预防措施,保障工程施工方案的合理化;次之,依据油田地面建设项目的施工进度计划,有效配制工作人员、材料及机器设备,合理预测分析施工期、工程施工成本与费用,提升各个部门、各个岗位、各工艺流程间的信息对称,做好沟通协调,更高效地机构油田地面建设项目施工<sup>[6]</sup>;第三,严格遵守油田地面建设工程施工计划进行项目建设,项目管理部将分派专业工作组开展项目进度管理,加强质量管理安全大检查,提升施工队伍当场监管,及早发现新项目建设里的各类问题与风险,及时与项目管理部报告,从全局性方面融洽资源,加强协作,保证建设进展。

### 5.2 制定工程的施工技术方案

油田建筑项目因其原有的特性,技术含量高,施工剪剪度高,这就需要施工企业制定合理的施工计划方案,还要求施工人员制定科学规范的技术方案,尤其是在图纸审查、方案论证、计划方案技术交底等多个方面,要逐步完善和优化,使计划方案更加贴近施工现场具体。与此同时,在施工环节中应更多的采用现代施工技术性制造工艺,高管应使用现代管理方法和方式,以确保施工效率和效果。最终,一定要选择高水平的施工人员,再好宏伟蓝图也要高执行力的人员来达到,才能保证保证质量的完成工程项目。

### 5.3 组建专业的项目进度管理团队

为了能进一步提高油田路面工程项目的项目进度管理水准,合理预测和防止危害施工进度的潜在要素,油田公司一定要重视杰出人才的贮备,创立专门项目进度管理精英团队来开展此项工作。最先,应该根据油田路面工程项目管理的实际要进行岗位和人员配备,搞好职责分工,贯彻落实监管责任,确立各岗位和人员的职

能职责和工作标准,保证各岗位和人员可以保证质量做好本职工作;次之,要加强人员学习培训幅度,依据油田路面基本建设项目进度管理的实际情况,定期开展专业化管理,根据管理人员的综合能力和管理水平,更高效地开展项目进度管理;再度,依据项目进度管理具体要求,对有关人员进行监管考评,将岗位工作和绩效考评、薪资和职业生涯发展挂勾,合理激起有关人员的积极性,降低项目进度管理里的粗心大意和出错,提升项目进度管理水准;最终,推动油田路面工程项目项目进度管理的信息化规划,不断提升项目进度管理人员的科学素养,把握各种各样信息化管理可视化工具的操作方法,进而降低人工成本,提高效率,合理控制施工进度<sup>[7]</sup>。

#### 5.4 优化组织结构

参加建设中的各个单位应依据组织架构管理方法的有关思想体系,制定保持项目运转的部门基础结构。组织架构必须要有等级,可以增强同质竞争,对岗位能力及岗位职责有明确规定。那样,新项目施工精英团队就可全权负责工程项目的机构、领导及指引,并且能够有效地融洽人力资源、物力资源、资金等各类施工资源,确保项目施工具体内容能按期完成<sup>[8]</sup>。

#### 5.5 加强工程建设资源保障

巧妇难为无米之炊,工程建设各个阶段人力资源、物力资源、资金井然有序运行。人力资源管理上面已经剖析过去了。物力资源、资金等资源的供应,主要指在工程项目中确保资金链断裂不可以脱轨,这也是施工进度正常运转的前提。不断完善资金保障对策,完成资产控制及管理,确保工作资金正常运行。资产的应用也需要严格把控成本费,推行以质量为核心的降低成本标准。最终,对于一般资源的采购和配备,必须在工程项目开工前进行相应的市场调查,做好充足的准备。

#### 5.6 科学应用信息化手段开展进度管理工作

信息科技技术在各行各业都是有至关重要的实用价值,在很大程度上影响了大家的生产和生活习惯。伴随着信息化时代的全方位来临,计算机在现阶段项目进度管理环节中有着十分广泛应用使用价值。能够借助计算机专业软件对工程建设环节中可能发生风险性情况进行模拟分析,并给出预警和融洽。假如进展出现偏差,也可以根据应急方案里的对策开展自动修正。次之,运用电子信息技术测算施工进度。在具体执行过程中,也

可能出现配套设施不全状况,危害施工期的按期完成。这个时候就需要调节工程进度,以更好地满足工程项目的需要。根据缩小或改变重要实际操作或关键线路,解决实际在施工过程中新项目进度滞后问题,达到预期施工工期。

#### 5.7 做好紧急情况应对方案

油田地面工程项目的建设非常容易受外界条件的限制,尤其是自然原因。因而,必须综合考虑项目所在地的具体自然环境,对于地质环境、水文、气候等气候条件,剖析可能出现的洪涝灾害,制订应对策略。

结束语:油田地面建设项目的进度管理是一项综合型、系统化、专业能力极强的工作中,必须多个部门、阶段和人员的通力协作。为减少油田地面建设项目中危害施工进度的不利条件,确保工作准时交货,规定油田公司更加注重项目进度管理,制订健全的管理制度,创建系统化的管理团队和管理水平,为油田地面建设项目的进度管理打下良好的基础。

#### 参考文献

- [1]鲁新便,何成江,邓光校,等.塔河油田奥陶系油藏喀斯特古河道发育特征描述[J].石油实验地质,2021,36(3):268-274.
- [2]胡文革 鲁新便.塔河碳酸盐岩缝洞型储集体的分类表征技术[C].//西安油气田勘探与开发国际会议,2021.18(8):214-215.
- [3]代冬冬,房启飞,万效国,等.哈拉哈塘地区奥陶系岩溶古河道识别及其成藏意义[J].岩性油气藏,2021,29(7):89-96.
- [4]康玉柱.塔里木盆地塔河大油田形成的地质条件及前景展望[J].中国地质,2021,30(3):315-319.
- [5]贾承造.中国塔里木盆地构造特征与油气[M].北京:石油工业出版社,2021:156-165.
- [6]康玉柱.中国海相油气田勘探实例之四:塔里木盆地塔河油田的发现与勘探[J].海相油气地质,2021,10(4):31-39.
- [7]王维.大庆油田加密井地面工程项目质量及进度管理与控制研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,08:42-43.
- [8]孙进宝,樊延丽.油田地面工程项目进度管理方法探讨[J].石化技术,2021,10:218.