

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

张 浪

中冶建工集团有限公司 重庆 400000

摘 要：随着社会的不断发展，我国的建筑行业也得到了飞速的发展，人们对工程品质提出了更高的要求。由于建筑施工阶段存在着影响工程品质的各种因素，因此，需要做好对施工质量控制和精细化的工程管理，如此，才能够实现对质量问题的控制，同时，需要做好对施工队伍的进一步管理，促进质量管理工作的强化，使工作人员能够具备更强的意识和更高的素养，减少建筑施工过程中通病的产生，促进建筑工程在未来的顺利发展。

关键词：建筑工程；工程管理；质量管理；控制措施

引言：随着居民生活水平的不断提高，人们对于居住空间的要求也越来越高，尤其是对建筑物的质量及安全尤为重视。为推动建筑工程项目在施工过程中的质量安全，需要对建筑工程项目在施工环节进行严格的管控。这样有利于保证建筑工程的施工质量及施工安全，同时有利于帮助施工企业加快施工进度以及缩短施工周期，这有利于帮助企业节省造价成本，进而为企业创造更大的经济效益。除此之外，还应当对建筑工程项目的管理人员进行专业的理论知识和技能培训，这样有利于提高建筑工程项目的管理水平，还可以通过引进先进的施工技术和施工设备来提高工程项目的施工效率及施工水平，并结合国内外同行业在建筑施工方面所采用的先进技术和先进设备来进行辅助施工。由于建筑工程项目施工涉及的环节较多，为了促使各个工作之间进行有效的配合，协调好各个工种之间的工作关系，并做好现场建筑工程项目质量管理的相关工作，有利于提高现场施工水平^[1]。

1 建筑工程施工过程落实质量管理的意义

在当前的社会背景下，开展施工建设过程中进行质量监督能够确保建筑行业朝着安全稳定的方向前进，构建良好的建筑市场。建筑工程施工活动包含诸多内容，比如制定施工设计方案、明确工程造价、采购施工原材料和设备、验收施工流程等。再加上施工作业周期较长，施工程序相对复杂，受多方面因素的影响很容易在施工作业过程中出现安全质量问题，不但不利于建筑企业进一步发展，而且将会给企业各项活动的进行带来负面影响。对于施工作业而言，施工人员相对流动，一定程度上增大了施工建设管理难度，为了避免在施工建设过程中出现不必要的损失以及人员伤亡，就应当加大对建筑施工活动的关注度，在施工过程中落实质量监督工作。此项工作的开展既能够维护建筑企业声誉，又可以

推动建筑企业朝着更远的方向前进。与传统的施工建设相比，现代化的施工理念和施工技术手段的出现，给施工建设活动的开展提供了更多可能^[2]。现代建筑工程施工作业流程更加复杂，各个施工环节之间具有很强的关联性。在施工作业过程中落实质量监督工作，能够提升施工建设效果，确保工程项目在规定时间内交工，保证业主满意。

2 建筑工程存在的质量管理问题分析

2.1 施工质量管理意识过低

质量管理人员对建筑工程施工有着十分重要的作用，对工程施工质量起到决定性因素的就是，管理人员管理意识的高低，在建筑工程施工现场或是质量管理过程中，责任人是否具备质量的管理意识非常关键，如果无法及时地发现问题，也无法及时地对问题进行处理，那么在日后的施工过程中，工程的整体质量也会受到来自这些质量问题的影响。建筑工程的施工自身具有一定的独特性，无法对建筑施工过程中的材料进行重新使用，因此如果无法对问题进行及时的发现，那么就会产生不堪设想的后果^[3]。除此之外，缺乏对细小问题的重视，长期累积，在完工阶段也会导致大问题的出现，一旦对施工验收造成影响，就无法定期交工，导致建设方产生不可估量的经济损失。

2.2 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理师自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理制度的重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任

务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度，这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实^[4]。

2.3 管理工作不精细

“没有规矩不成方圆”，企业在工程的实施过程中应当充分发挥现场管理的作用，明确施工的相关规范和标准。从对施工材料的管理角度来看，有些企业的管理工作并不符合国家标准。为减少企业的投入成本，采购人员大多会选择较为劣质的施工材料。在购入原材料后，为了通过相关机构的审批，采取优质材料代替检测，凭借弄虚作假达到目的，最终导致劣质材料在工程中的投入使用。从对施工材料的管理角度来看，部分管理人员对建筑材料的摆放不够精细，以致于会出现材料错用和保存不当的问题，进而导致施工过程中出现材料浪费的情况。

2.4 缺乏专业的建筑工程管理人员

随着我国经济与国际市场的深度融合，国际施工项目的数量也在不断增加，工程管理的国际化趋势日益凸显，急需培养建筑工程管理人员。从当前的工程项目管理队伍建设情况来看，项目经理的整体素质偏低，缺乏高素质的专业技术人才，这是项目工作中比较突出的问题。部分工程施工管理人员缺乏专业素质，对工程质量管理目标不清晰，导致工程施工流程模糊，难以深入开展。有的管理人员作风松懈，在建筑生产中遇到问题时无法及时处理。一些施工单位在施工过程中存在“偷工减料”现象，在利益的驱使下，不能坚守自己的原则，给工程质量埋下了隐患^[5]。

3 建筑工程管理及施工质量控制优化策略

3.1 对建筑工程管理理念的正确理解

建筑工程管理是一种多目标的管理，涉及项目的整个生命周期，需要有专业、灵活的组织进行有效地规划、组织、指导和控制。因此，项目经理在组织协调、计划、控制专业知识和工程技术能力的情况下，对工程管理的内涵缺乏正确理解，就很难胜任这项工作，也就不能保证工程质量。因此，建筑单位应转变传统的思维模式，在管理理念上要深刻地理解项目管理的创新功能，更好地理解项目管理的内涵。通过增加对管理的投资，促进企业对高素质管理人员的引进。为了保证工程的顺利实施，保证工程按时、保质、保量地完成，必须采取有效的管理措施。建筑单位要把建设管理工作放在首位，提高思想意识、强化风险管理、及时对项目实施情况进行监督。加强施工成本、安全、材料、质量、不确定风险等方面的管理，确保施工过程中各种资源、劳

动力合理配置，防止资源浪费，增加施工成本。确保施工现场安全管理，严格控制进场材料。规范施工人员，防止因操作失误而引起品质问题。

3.2 完善管理制度

企业应该根据建筑项目中的实际情况，完善施工现场的管理制度，结合每个项目的不同之处作出相应的调整。在保证建筑工程安全建设的情况下，科学合理地补充管理制度。在制度的实施过程中，加强施工现场管理人员的管理理念和管理方式，重视施工人员的需求以及与各个部门的有效沟通。在项目的衔接过程中，项目双方要达成共识。及时落实优化后的施工现场管理制度，在施工过程中环环相扣。除此之外，企业要明确施工现场的进展、质量以及成本消耗，确保现场管理人员权责分明。第一，管理人员应及时巡视施工现场的进展程度，避免在建筑工程活动中出现违规操作；第二，加大监督力度，对施工过程的关键阶段予以指导；第三，把奖罚分明落实到施工现场的每个环节，对努力工作的人员，给予实质性的奖励，增加其工作积极性，对懒散怠工的人员，给予惩罚警告，以便整个工作能够有序进行。

3.3 加强施工原材料的管理

对施工原材料的管理应当从三个方面进行：（1）首先是施工材料的采购，在采购时可以通过与原材料供应商签订合同，构建合作关系的方式来长期稳定获取建筑原材料，选择生产质量更高的厂商长期合作，一方面能够保证建筑材料规格与质量的统一；另一方面也能在一定程度上降低成本。（2）对各类建筑材料的存储管理，建筑工程施工周期长，使用到的原材料种类繁多，数量庞大，因此在建筑施工过程中不能一次性使用全部建筑材料，应当将多余材料妥善保管在仓库中，随取随用，为此应当建立一套完整的建筑材料仓库管理制度，安排专人进行仓库管理，严格控制建筑材料的出入。对于不同种类的建筑材料，应当根据不同的保管方法存储在仓库中。例如，钢筋材料应当重视保存在干燥通风的环境中；而水泥类材料则要远离水源，且保证外包装完好无损。（3）建筑材料的使用管理。在实际工程操作中应当严格按照原材料的使用说明使用建筑材料，施工团队在施工中也应当对建筑材料进行严格的筛选和控制。例如，弯折度较大或是表面有严重损坏的钢筋材料应当坚决不使用，对于已经受潮变质的混凝土骨料也应当立即更换。

3.4 加强管理人员的综合素质

管理创新主要是制度创新。制度创新要围绕人的行为进行，包括人的需求，人的二次学习和再培训；人的

自觉性和主观能动性培养和建设等。建筑工程要实现和管理工作的创新,就需要用具有创新性的管理方法。因此,企业在建筑施工阶段,必须要结合自身的实际情况,来对管理方法进行合理的选择。首先,建筑企业需要为职工提供更强有力的培训,定期对其知识进行更新,需要将综合技能和质量管理作为员工意识培训的重点。并要求员工在施工现场做到对相关工序和工艺的准确掌握,对整个工程施工所需的设备进行仔细的了解,同时,为了促进项目成本的进一步管理,就需要各部门之间的相互沟通,对成本计划进行科学的制定。企业需要对人才进行更强有力的培养,从内部和外部入手,可以在内部以管理人才为目标,对企业职工进行培养,也可以在外部以管理工作的创新为目标,对建筑工程领域的人才进行引入。

3.5 加强对工程的施工质量监督力度

考虑到建筑工程施工过程中,会对周边环境造成一定程度的污染,因此,需要普及绿色施工理念来强化施工管理,对施工管理的内容进行丰富。施工单位在进行现场施工时需要积极落实绿色施工管理工作,针对施工过程中所形成的污染问题进行严格的控制以及有效的处理,并制定完善的制度指标来降低施工过程中对环境所带来的危害,也要避免过度地强调绿色施工进而影响到工程的施工质量。管理层需要结合具体施工情况来编制相应的可执行文件,并将其应用到实际施工过程中培养施工人员和管理人员的环保意识,推动施工工作朝着绿色化的方向发展。

3.6 落实全过程动态化质量监督管理工作

第一,建筑企业应当在综合分析施工作业实际状况的基础上做好准备工作,严格遵守行业规范办理与工程建设相关的手续,以便于为后续管理工作的开展夯实根基。与此同时,建筑企业需要指派专门的工作人员组成施工质量监督团队,负责对施工环节进行质量管理以及质量评估,并立足于实际制定切实可行的质量监督管

标准,以此来更好地发挥施工质量管理的作用。第二,在当前的社会背景下,施工单位应当创新中标形式,摒弃不符合时代发展需求的低价中标方式,并在综合分析投标单位资质的基础上选出最符合条件的投标单位。在签订施工合同时,需要明确规定只有所有工程验收合格才代表施工建设工作完成,确保工程项目施工质量符合实际要求。另外,参与施工建设的工作人员应当提升自身的专业素质能力,并在综合分析施工设计方案的基础上开展施工作业。对于施工管理人员而言,不仅需要掌握管理技巧,同时也应当做好组织协调工作,保证施工质量管理工作的落实到位,从而尽可能降低施工建设损失。

结束语:综上所述,受市场经济和科学技术高速发展的影响,建筑行业的发展优势愈加显著。建筑工程想要在市场经济中更好发展,必须重视对施工现场的管理工作。在工程的实施过程中,企业要从多个角度思考,如投入成本、安全管理、施工标准、项目进展以及质量问题等。完善施工现场管理制度,优化管理工作,提高管理水平,注重工程质量,构建符合国家标准的管理体系,从而保证企业的经济利益达到最大化。同时,相关检测部门应加大对建筑工程项目的管理工作重视,结合实际情况作出优化措施,使建筑工程行业的发展前景更加光明。

参考文献

- [1]周凯.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].建材与装饰,2021,45(449):183-184.
- [2]韩士良,崔静静.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术 2021(全文版):73-73.
- [3]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘,2020(7):1.
- [4]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(7):112.
- [5]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16):221-223.