

# 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

蔡政焯<sup>1</sup> 丁杰<sup>2</sup>

宁波市工程建设集团股份有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要:** 随着房地产业的发展,建筑行业的腾飞也使得越来越多的资本涌入到建筑行业,带动建筑行业快速发展的同时也导致建筑行业面临着极大的竞争压力,为了实现对建筑项目进行有效的管理,需要完善建筑工程管理体系和改进建筑施工技术,这样有利于提高建筑工程项目的运营水平和建造质量。目前,建筑工程项目施工单位内部缺乏有效的信息沟通机制和协同机制,这会导致建筑工程项目的施工存在进度缓慢以及效率低下,这会极大地增加建筑工程项目的实施难度,制约企业建筑工程项目管理水平的提升。为提高建筑行业建筑工程管理工作的作用,需要强化对建筑工程项目的管理工作。重点针对建筑工程管理的现状和发展实际,从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究,从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 问题现状; 控制措施

引言: 随着建筑工程项目规模不断扩大,在工程项目建设过程中遇到的问题也越来越多,因此对建筑工程项目管理进行科学有效的改进显得尤为重要。传统管理体制中存在不科学、不合理以及对一些环节不严格的问题,此种问题会对项目的规范化实施造成负面影响。通过规范化的建筑工程管理,可以有效提升建筑工程项目在建设中的效率和质量<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理的内涵和意义

建筑企业要想在激烈的竞争中取得长远的发展,必须要在确保建筑工程质量的前提下取得利益的最大化。而建筑工程管理这个词相对来说含义是比较广泛的,因为它不但对施工技术方面有所管制,而且能够依据国家颁布的相关政策,运用科学有效的技术管理体系和策略,完善的筹划和调配人员组织、资源分配、质量监测及技术管理。与此同时,建筑工程管理也能够推动建筑工程施工的举措以及决策的实行,做好全面的前期准备,有效利用施工团队的工程特性,采用更为妥当的施工方法,确保建筑工程的质量,提高施工团队的效率,大大减少施工管理层对人力、物力各方面的消耗,节约财力成本,最优化的利用提供的建筑资源,保证施工方面的安全,减少施工时间。建筑工程管理在建筑企业发展中起着不可或缺的作用,它可以促进建筑企业各方面的工作更加行之有效,起到统筹全局的作用<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理目标分析

### 2.1 质量管理

建筑工程管理应该首先关注质量管理目标,要求确保建筑工程项目能够具备理想质量效果,能够有效支持后续建筑工程项目的可靠运用,避免因质量方面的缺

陷,给建筑工程项目整体施工效果带来影响。建筑工程质量管理的难度相对较大,主要是因为影响施工质量的因素相对较多,任何一点细微偏差问题,都很可能导致施工质量受到干扰,难以符合预期要求。为了形成较为理想的建筑工程质量管理效果,管理人员应该注重明确且细化管理目标,确保所有建筑工程施工要素以及其他影响因素均能够得到有效关注,以此更好地实现较为理想的质量管控,避免在任何方面出现偏差问题或者管理漏洞。具体到建筑工程质量管理工作中,管理人员应该在首先明确施工意图和具体施工方案的基础上,围绕施工过程中的所有要素进行精细化把控控制,尤其是施工材料、机械设备、施工人员,更是需要作为管控关键点,由此更好地维系各个施工技术的规范有序落实,最终确保施工方案得以准确表达,有效保障施工质量。当然,在建筑工程施工质量管理中,管理人员还应该切实做好最终验收工作,以便针对整个项目予以综合全面的检测把关,对于其中存在的明显质量缺陷予以明确,进而协调相关施工技术人员予以修复处理,以此规避任何施工质量缺陷遗留,为建筑工程项目施工质量管理把好最后一道关<sup>[3]</sup>。

### 2.2 安全管理

建筑工程施工过程中,安全管理是施工管理的重要内容,必须深入分析施工操作中常见安全问题的发生原因,分析潜在的安全风险,施工管理人员要认真排查安全隐患,做好相关安全隐患的防范措施,依靠合理的措施控制施工现场情况。以此实现防止安全事故形成的目的,想要保障施工安全性的提升,需要在施工管理中重点强化施工人员操作规范程度的管理,强化施工人员的

安全责任意识,使得施工人员能够全面把控施工建设情况,及时发现安全隐患存在的风险点,有针对性地采取风险防控措施进行干预,以提升安全管理质量。

### 2.3 成本管理

成本管理所涉及的各项指标综合性是比较强的,在项目当中,负直接责任的是项目经理,所有的经济活动以及控制成本都需要由其全权负责。首先,施工企业必须要对项目成本以及质量控制的责任加以明确,还需要进行对应奖惩措施的制定,以此来激发全员积极参与到此项工作中。其次,定期培训内部人员,促使其认识到成本控制的重要性,结合实际进行成本核算岗位责任制度的构建。最后,定期检查工程成本控制的实施情况,找出不足的同时进行归纳和总结,实施效果需要挂钩于项目组内部成员的绩效,促使其更加重视此项工作,以此来全面控制工程项目成本。

## 3 建筑工程管理中存在的问题分析

### 3.1 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理者自身的管理意识十分的薄弱,并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性,同时也不能够构建起完善的管理机制和体系,并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本,在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动,这就会造成一人从事多个服务岗位的情况,极大地增加施工人员的劳动强度,使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务,这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度,这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实。

### 3.2 监督管理机制不健全

在建筑工程施工中,一些施工队伍由于缺乏监督意识,导致各施工环节的监督没有落实到位,容易产生消极懈怠情绪,从而使施工效率得不到提高和保证。对于工程项目来讲,监督意识不强对施工非常不利,因为监督是最重要的一项工作,可以保证工程质量、施工进度,所以,监督意识不强对整个项目的建设都会造成很大影响。另外,由于大部分施工企业缺乏有效的监督管理机制,施工现场混乱无序,没有系统的管理办法和监督管理体系,导致施工现场长期处于缺乏管理、员工我行我素的状态,很多问题也因为缺乏监督管理机制而无法得到及时处理,企业对工程项目掌控力薄弱,严重影响施工进度、施工成本和施工质量。

### 3.3 施工管理人员问题

在对施工现场安全现状进行分析后发现,绝大多数

管理人员的整体素质都有待提升,再加上施工企业并没有对施工安全管理人员进行科学的管理,进而使得很多工作人员的素质与实际工作要求存在较大的差距,根本不具备管理能力,整体安全管理效果有待强化,这些问题的不断累积,直接增加了建筑质量安全事故的发生几率。

## 4 建筑工程管理的控制措施

### 4.1 建立系统的建筑工程管理体系

全面、有效的建筑工程管理体系是建设项目顺利完成、实现投资全额回报、促进企业健康成长的根本要求。在此基础上,任命各职能部门负责人,根据企业实际经营情况、发展规划和管理情况,综合采购、施工人员、成本管理、安全管理,建立了科学、合理的管理体系。管理体系涵盖了技术管理、质量审批等所有项目建设活动,根据内容、性质和功能制定了制度程序、实施标准、补偿规则、处罚和考核办法,实现了管理工作的标准化和精细化。例如,按照流程规划和技术方案,技术主管部门必须根据施工图和预算方案列出采购方案,明确每一次执行的质量、规格、技术参数和交货范围。及时设计建筑材料,以改进后续采购流程。一旦项目管理和财务部门核实,采购细节就会被签署、核实,并发送给采购部门。在后续采购过程中,采购人员除了严格按照库存要求采购材料外,还应与技术专家沟通,确保建筑材料的质量完全符合设计要求。在某些特定情况下,如要求较高时,技术部门负责人应与采购部门共同完成建筑材料的最终检查。按照管理流程和要求进行原料采购是保证工程项目施工质量的前提,也是控制成本的重要措施。绩效考核体系对建筑工程管理也很重要,是管理体系中的重要组成部分,因此,科学合理的绩效考核制度能够极大地提高员工的工作积极性,在潜移默化中培养工作人员认真负责的工作态度,从而避免因工作失误或管理疏忽而导致工程项目出现问题,从根本上提高建筑工程管理效率<sup>[4]</sup>。

### 4.2 强化现场施工监管

要想规避建筑变更从而引发造价以及质量方面的问题,必须要对其加以控制,将建筑变更发生的概率降到最低。不仅如此,建筑企业在施工工作开始前应派专业人员采购材料,收集市场多方信息并充分对比之后再加以选择。最后,入场之前,还需要对材料专业质量验收证明、出厂证明等系列文件进行全面检查,并进行抽样试验,待全部通过之后才能进入施工现场,从而防止因材料质量不达标影响工程的质量以及工期。

### 4.3 提高管理人员综合素质

建筑工程管理模式创新还应该具体到管理人员身

上, 管理人员作为直接执行人, 如果综合素质和能力存在明显欠缺, 则必然会严重影响到建筑工程管理成效, 人员问题带来的管理偏差和漏洞不容忽视。基于此, 针对建筑工程管理人员进行培训和教育极为必要, 以此推动建筑工程管理人员与时俱进, 解决人员层面的严重滞后问题, 确保所有管理人员均可以表现出较高的胜任力。当然, 针对管理人员进行必要的考核激励同样也是重要手段, 有助于更好地优化管理成效, 解决管理人员在思想意识方面存在的问题, 便于更好地优化各项管理工作落实效果。

#### 4.4 加强建筑工程安全管理

首先, 施工企业需要对安全管理能够带来的优势进行详细的了解, 不仅可以使其获得更多的经济利益, 还能够对群众生命、财产安全进行保证。在开展施工的过程中, 需要将安全意识深入到各个施工环节中, 不仅需要全体施工人员的安全意识进行提升, 还需要严格遵守各项施工安全法规来开展各项工作, 需要对每天的工作进行检查, 对存在的问题进行及时发现, 以此来避免安全隐患的遗留; 其次, 需要大力宣传建筑工程安全管理的重要性, 对员工开展各项有关安全意识的培训活动, 只有让员工对建筑工程安全管理的重要性, 进行全面的了解, 才能够使其防范危险意识得到有效的提升, 并且在日后的工作中将安全意识加以落实, 以此来进一步避免安全隐患, 使工程建设的质量得到提升。

#### 4.5 加强施工材料以及设备的质量管理

建筑工程是否选择了正确的施工材料, 以及所使用的设备是否安全, 关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中, 需要再三严格的对其质量进行检测, 加强对施工现场的材料和设备的管理。此外, 管理人员需要具备较高的质量安全意识, 避免在施工现场出现劣质的产品, 一旦有任何问题出现于施工阶段, 就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量, 能够给建筑工程施工质量带来极大的影响, 如果无法在建筑工程施工阶段, 对施工材料与设备进行质量的管理, 就会导致整个建筑工程的施工, 无法获得质量的保障, 进一步影响建筑整体工程的施工。

#### 4.6 加强绿色施工技术的应用及创新

随着我国“碳中和”“碳达峰”理念的提出, 各行各业都将节能环保理念作为行业发展的重要指导, 建筑行业同样如此。在建筑工程管理及施工质量控制优化过程中, 建筑企业要不断增强自身的建筑节能意识, 在施工过程中全面渗透绿色施工理念, 不断提高施工管理的效果及水平, 最大程度上减少施工过程中的资源浪费问题。实际管理过程中, 企业管理人员要不断强化绿色施工意识的宣传, 在施工现场营造绿色施工的氛围, 强化施工人员的意识; 定期开展宣传教育工作, 提高整体的管理效果。建筑企业要向施工人员、现场管理人员详细讲解绿色施工的内涵、必要性及重要性, 在不同的建设周期全面落实绿色施工理念。此外, 建筑企业还要对自身的施工技术手段、施工工艺进行持续的升级换代, 用先进的施工技术提高施工效果, 全面提高技术工程的施工质量。企业要不断引进高素质、综合性的管理人员, 做好日常工程施工的绿色管理; 针对管理人员、施工人员定期开展培训工作, 提高各相关人员的综合素质、专业能力及环保意识; 针对实际施工管理中存在的各类问题, 企业要不断分析原因、找出对策, 通过 PDCA 质量管理体系持续提升工程质量, 逐步完善企业的整体管理模式。

结束语: 综合上述内容可以看出, 在当前中国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平, 就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法, 保证整个工程的建设水平, 提高工程的经济效益和社会效益。

#### 参考文献

- [1]周凯.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].建材与装饰, 2021, 45(449):183-184.
- [2]韩士良, 崔静静.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术(全文版):73-73.
- [3]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘, 2020(7):1.
- [4]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业, 2020(7):112.