

油田地面建设工程项目风险管理策略

王 磊

乌鲁木齐中石油昆仑鑫泰燃气有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘 要：目前，随着中国社会经济的高速发展，为进一步推动我国油田化工产业的高速发展，必须大力加强油田地面建设工程施工，并实现油田化工产业生产作业的健康发展。但在油田地面建设工程在实践中，必须贯彻落实项目风险管理对策，为油田地面建设工程施工与安全建设保驾护航。文中对当前油田地面建设工程项目主要内容展开剖析，研究油田地面建设工程项目风险管理的重要性，以此为基础分析油田地面建设工程的项目风险管理防范措施，全力推动我国石油化工产业的新发展。

关键词：油田；地面建设工程；项目风险管理；管理对策

引言：油田建设项目是中国极为重要的建设工程施工，对国家、单位和个人利益有着重要的危害。作为油田建设工程施工不可或缺的一部分，油田地面建设工程施工是一项极为繁杂的工程项目。油田地面建设项目在施工过程中的任何一个出错都可能导致风险安全事故，给油田公司甚至国家带来很大的财产损失。因而，油田地面建设项目的风险管理方法被明确提出^[1]。首先从健全风险管理模式、了解油田地面建设项目的风险管理方法、制定安全管控措施、执行风险解决方案以缓解风险、减少风险危害、管理人员的风险预测分析能力等六个方面阐述了减少油田地面建设项目风险的管控措施，从根源上确保全部油田地面建设项目的安全性，从而确保油田企业及国家的经济效益。

1 油田地面建设工程项目具备的风险特征

油田地面建设项目的风险特点主要包含：（1）风险具备客观性和普遍性，不仅体现在各种各样洪涝灾害产生的影响上，并且在建设中，也会存在一定程度的影响和矛盾。人为要素对油田地面建设项目的顺利开展起到主导作用，在工程整个执行阶段都存在着风险要素。存有的风险只有尽量降低与控制，无法完全清除；（2）风险可衡量性与可变性要素。油田地面建设项目执行过程中，存有各种各样可变性极强的风险，不能对风险所发生的时长、能不能产生、爆发后不良影响的严重程度作出精确的评估。应对这一问题，我们能做的就是根据以往建设中经验积累和存放的数据信息，识别分辨油田地面建设项目风险产生的概率和不良影响的严重程度，进而精确评估和衡量油田地面建设项目存有的风险；（3）风险的多变性。万事万物都处在不断变化的情况，油田地面建设项目中出现的风险也不可避免地在随时变化。假如危害工程项目的要素产生变化，新项目中出现

的风险也会出现一定程度的转变^[2]。

2 油田地面建设工程项目风险管理的作用

油田的建立需要大量人力资源参加，油田地面建设工程施工其价值也反映在各个方面，具体表现在以下三点；（1）对油田制作公司极其重要。假如工程项目建设中安全事故高发，会影响到公司经济资金投入，不益于建设施工企业品牌形象，也会导致不良影响。这些重视减少风险的企业会在行业内占据一席之地，在工程建设领域得到核心竞争力；（2）对国家经济发展能力非常有帮助。只有极少数安全性获得有效保障项目，才可以在未来发展中获取活力，有益于国家的高速发展，可以起到一定的促进作用；（3）社会安定。减少安全事故风险的能力能够确保大家人身财产不会面临危险。人民是整个社会主体，影响力会直接关系到全部民生工程以及社会发展^[3]。现阶段因为风险操纵落实不到位，举报愈来愈多。一些对社会发展极其重要项目，比较容易被人议论。如果出现了不良反应，也会导致社会发展起伏。因而，提升风险管理方法与控制，不但是所有人的职责，也是社会发展所提出的刚性要求，能够促进我国在平稳状态下完成较好的发展趋势。

3 油田地面项目建设中有可能遇到的风险

3.1 施工设备风险

施工设备是油田地面建设工程的主要相关因素，但近年来，油田地面建设工程施工设备品质存在一定难题，施工设备使用率也存在的问题。许多机器设备产品质量是符合要求的，可是工作员并没有充足运用，导致一些原油施工设备不可以充分运用功效^[4]。

3.2 气候风险

自然气候纷繁复杂。在油田地面工程建设环节中，会遇到一些繁杂的气候，给建设工程施工带来一定的艰

难,但这些气候风险的影响是无法提早预测。例如气候变化时,大晴天施工查验没什么问题,下雨天施工查验就有问题,限制了工程项目的开展。

3.3 施工安全风险

在油田地面工程项目建设中,安全性尤为重要。但是,现阶段很多油田公司对地面工程项目的施工安全性都还没给与充分重视。即便在一些石油行业,依然存在安全性管理工作流程不具体、安全管理规定不具体等诸多问题。长久以往,地面工程项目施工必定存在很多安全隐患。例如在地面工程项目施工环节中,公司无法向相关人员传递安全管理理念,导致一些工作员违章操作工作,工作经验变成关键施工根据。

4 油田地面建设工程项目风险管理的对策研究

伴随着油田地面建设项目对工程风险管理的日益高度重视,在当代油田地面建设项目中实施工程风险管理方法已经成为促进中国油田发展趋势的重要因素。进一步加强项目风险管理方法对策分析是油田地面建设项目合理实施工程风险管理方法的关键所在。当代油田地面建设项目合理进行项目风险管理方法解决措施主要包含以下几方面:

4.1 健全风险管理制度

健全建设项目风险管理模式是保障油田地面建设项目顺利推进的重要措施。仅有规范化管理各种各样很有可能施工风险,制定和完善管理体系,才能保证油田地面建设项目的有效实施。因为油田工程项目地面建设项目具体内容相对复杂,阶段比较多,把握工程施工环节风险要素,执行风险管理模式是非常有必要的。强制的形式对人员的风险观念进行监管,并且对油田地面建设项目施工阶段开展监管,合理确保管理人员在风险管理方法过程中出现一个标准的管理体系可以参考一下。针对风险管理者,一定要按照风险管理模式的要求进行监管和管理方法,提升重要环节的监管,及时与工程建设部门沟通,按各工程施工环节特性采取相应风险管控措施。建立完善风险管理模式,首先确保管理人员对油田地面建设项目有全方位系统软件的掌握,正确对待建设中的各类风险要素,掌握各种各样风险要素的避开方式。仅有精确鉴别工程施工风险并采取有效的规避措施,才可以减少在施工过程中安全事故的发生工作频率^[5]。除此之外,在遵循客观现实的前提下,充分运用管理人员的能动性,严格把控每一个作业阶段,在遵循风险管理模式的前提下,深入分析建设工程施工里的风险种类,根据不同的风险要素采用精确的管控措施,减少油田地面建设项目的风险。

4.2 提高对油田地面工程项目进行风险管理的认识程度

为了能对油田地面建设项目进行合理的风险管理方法,务必充足理解和掌握风险管理内容。建设项目的风险管理方法主要包含鉴别存有的风险、明确风险范围量化分析存有的风险。风险鉴别是风险管理方法最先要解决的问题,必须在风险管理方法的初期处理。仅有精确鉴别油田地面建设项目的风险,才可以制订科学有效的风险管控措施。在大多数情况下,建设项目的风险鉴别主要表现在两部分:风险感知和风险剖析。风险认知能力指的是对建设项目中客观存在各种各样风险的深刻领会。仅有客观认知风险,才可以进行后续风险剖析,找到风险存有的客观因素,进而为制订的风险解决方法提供数据适用。风险剖析应该是各种风险事故的科学论证,是风险鉴别不可或缺的一部分。风险区域范围定义和风险的定性分析是风险鉴别后工作中,应依据风险管理的基础知识开展^[6]。

4.3 制定安全管理措施

在以后的运营生产过程中,石油行业必须做出相应的更改,创建科学合理完备的安全生产责任制,自主创新健全对应的安全操作规程。此外,石油企业能够开设相对应的安全管理,随后为自己配置相对应相关工作人员。自然,只是那样还远远不够,还需要在职工的身上开展。具体内容重点围绕安全生产和他的安全性风险观念。这可以有效减少工作员违规操作状况,防止其危险行为。生产过程中,会有一些原因造成职工的操作失误,例如公司判断失误,职工通宵熬夜工作中,劳累过度状况等。一旦出现这样的情况,可能会致使安全生产事故。那如果石油行业出事故,会给企业带来财产损失,乃至造成人员伤亡,给社会产生负面影响^[7]。

4.4 实施风险应对预案缓解风险,降低风险影响

第二阶段主要指油田路面工程项目实施过程的风险产生环节。这时工程建设风险已经发生了,必须根据项目风险管理方法制订的风险应对计划方案来处理 and 避开风险难题,从而降低新项目风险难题的总体危害。在具体环节中,必须根据项目风险管理方法制订的风险应对计划决策高效率,降低风险决策的过程作法,为风险计划的实施创造时间标准,那也是新项目风险管理的浪得虚名。这也是油田路面建设工程实施新项目风险管理的关键全过程,都是充分发挥新项目风险管理方法功效应对油田路面建设工程风险难题的关键阶段。

4.5 提高管理人员的风险预测能力

首先,风险预测能力是油田公司管理者必不可少的

一项专业技能。因而,企业应高度重视风险预测能力管理者的塑造,并且需要定期举办风险预测管理讲座,从而有效的保证每一位管理者都具有符合要求的风险预测能力和相对较高的职业道德规范。还需要定期举办风险预测知识竞赛题库,让管理者在竞赛中持续提升自身的风险预测能力,保证施工过程中及早发现潜在性的隐患,充分保证全部油田地面工程施工环节安全性。在油田地面建设过程中,建设项目的风险预测能力不但要根据专题讲座去培养,还要通过管理者的日常积淀,深入了解各种各样风险新项目形成的原因、特性和表现,确保在产生轻度安全生产事故时采取有效的防范措施,防止更多的工程施工风险^[8]。因而,油田公司在聘请风险主管时,应先风险预测能力和工作经历作为人才培养的多重指标值。仅有挑选出色的风险管理,才可以从源头上学会管理自己的风险预测能力。与此同时,在风险管理方面,管理者要高度重视油田地面工程项目的风险要素,及早发现风险形成原因,制订风险避开计划方案,在安全事故发生的第一时间采取相应紧急救援对策,降低油田公司的经济损失,充分运用油田地面工程项目风险管理的意义。

4.6 建立油田企业风险评价体系

首先,现阶段针对油田企业而言,地面工程项目的建设主要包括一些层面。为了方便对这部分内容进行全方位的监管,建立相应的风险评估体系是很重要的。必须标准职工队伍的建设,从而从机制和思想认识上提升风险安全意识,与此同时有效落实这一规章制度,以利于工程项目的高效管理。另外,需要针对有关的风险管理人员而言,建立完善风险评估体系能使风险鉴别工作中合理性,有利于提升工作质量和能力。此外,健全风险评估体系,和相关部门沟通也是非常重要的。积极与查验单位沟通,石油企业能够更好的了解自身的问题,

有益于工作质量和应急处置工作风险。

结束语:总的来说,现阶段,伴随着我国社会经济的发展速度越来越快,油田地面建设项目比较复杂独特,它具有比较多的特性,如投入的资金比较多,开发时间比较长,技术性含量比较高等,除此之外,因为受到很多不确定因素产生的相应影响,造成油田公司的开采生产制造要面临多种不同的风险性以及问题。因此,需要在未来的发展过程当中,油田公司需要加强信息化规划建设;并且需要采取相应工程项目安全防范措施;制定安全管控措施,定期对原材料、机器设备、工具等开展定期的检查。如此一来,就可以使油田地面工程项目获得更好以及稳定长期的开展。

参考文献

- [1]李世野.对油田地面施工基建项目风险管理的相关研究[J].化工设计通讯, 2021,43(2):18~19.
- [2]高万刚.油田地面工程基建项目风险管理分析[J].内江科技, 2021,38(4):9~10.
- [3]唐向勇,王福东.对油田地面施工基建项目风险管理的相关研究[J].中国科技投资, 2021,15(11):79~82.
- [4]贾志成,张萌,田伟,杨璐.管道运输地面信号检测标记器电路设计研究[J].计算机仿真, 2021,33(10):217~220.
- [5]任磊.油田地面工程建设项目风险评价及管理方法探讨[J].工程技术:全文版, 2021,42(2):147~148.
- [6]方蕾.油田地面工程基建项目风险管理探讨[J].全面腐蚀控制, 2020,34(03):246-247.
- [7]冯德龙.油田地面施工基建项目风险管理的相关研究[J].石油石化物资采购, 2021(10):102-103.
- [8]王雷.油田地面建设工程项目风险管理探析[J].中国化工贸易, 2021,11(03):241-242.