

浅谈市政工程施工项目的质量成本管理

金 颖

中国公路工程咨询集团有限公司 北京 100089

摘 要：市政工程指在城市规划区内、城镇规划建设区域内设置、基于政府使命与服务目的，向市民提供有偿或无偿的城市公用生产活动与公共服务的各类建筑物、构筑物和设施等，与社会的生产密切相关。市政工程施工项目的质量成本管理是市政工程的主要成分。随着经济社会的进一步发展，经济的文化日益提高，城市市政建设也随之深入，工程的控制有助于改善建设工程的品质，提高企业的能力，减少建设成本，提高公司的获效益，以此促进公司的发展壮大。

关键词：市政工程；施工项目；施工质量；成本管理

引言：随着我们经济管理水平的日益提升，我们对市政工程的需求将愈来愈大。市政工程实施单位在提高建设效率的情况下，必须研究怎样减少建设的投入，以便达到建筑企业效益的最优化。

1 市政工程施工项目成本管理概述

工程成本控制从企业角度按照公司的目标和实际需求，对市政工程的效益做出科学的考核评价、组织执行和监控管理。随着我国社会主义市场经济的健全和完善，建筑行业的市场竞争形势不可小觑。施工单位只有通过不断提升自身的项目施工建设成本控制效率，能够在确保项目施工建设质量的基础上降低项目施工建设成本，为企业取得更好的管理效益奠定基石^[1]。市政设施建设项目成本控制的重要手段是项目成本管理措施，只有提高市政设施建设项目管理的水平，才可以真正做到项目预算管理的效果。只有严格贯彻好市政工程的成本管理的基本原则，并在实践中不断掌握与完善工程成本管理技术，如此可以提升市政工程的成本控制的能力。市政工程的成本控制是一个复杂性很大的工作，工程的成本管理者需要在具体市政设施建设项目的控制过程中形成实事求是的成本控制思想，针对市政设施建设项目的具体情况做出深刻的研究和探索，对市政设施建设项目的整个过程都实施了全方位监控，有效以及根本地减少了各种不合理的成本费用损失，从而显著提高了市政设施建设项目成本费用控制的质量，大大增强了工程公司的经济实力。

2 市政工程施工项目质量成本管理的特点

就市政工程设计而言，在实际建造过程中进行工程的管理，必须根据产品性质及其工程特性而实施，因此相较于其他产品而言，市政工程项目建设过程与其他行业具有很大差异，所以为了尽享工程自然成本，在管

理工作同时借鉴其他行业的相关经验可能性非常低，其本身也具有一些与其他行业质量成本管理方法不同的特点，主要体现在以下几个方面。

2.1 质量成本分层核算的特点

市政工程项目实施管理的，必须在项目的主要领导下，对各个项目的各个项目部加以组织，各个项目的核算管理工作都必须分别做好。所以对于质量成本核算工作来讲，也就需要将公司内部以及项目部二个层面进行分别计算。尽管这二部分或者说是二个层次之间有着互相联系的关联，但同时又彼此独立，当完成最后的年终管理成本报告任务后，我们必须对各层次工作的考核结果加以有机整理并做出汇报^[2]。采用这样的方法，可以保证核算的比较精确，并且比较清晰。

2.2 质量成本控制阶段性特点

市政工程施工的施工范围一般都相当大，且整个工程周期很长，因此就工程的质量管理上来讲需要对全过程施工周期当中的有关资料查阅，因此整个工期，历史时间相当漫长，且必须等到各项保修工程的全面完成以后，才可以获得的数据。所以，在开展质量成本管理的数据资料采集中，必须采取阶段性的质量成本管理开展方式进行实施这样可以对各个环节的数据信息实现阶段性的采集，进而确保整个成本工作开展的顺畅和快捷，不至于由于实施时间太久而造成数据信息采集出现障碍或者丢失。

2.3 质量成本分层归集

由于市政工程设计实施公司进行的管理单位是项目部，因此工程质量效益的管理也是在企业 and 项目部二个层次上展开，同时，企业在二个层次之间也存在着若干的责任关系^[3]。这一点上和其他行业有着很明显的区别。设置专门的工程价值归集明细表对建筑质量风险进行归

纳之后，可以通过这些对应数据把公司层面风险源有效的找到，这是一个适合进行建筑质量风险研究的途径。

3 市政工程施工项目质量成本管理存在的问题

3.1 缺乏质量成本含义的正确认识

尽管目前我国不少公司都实施了质量管理控制，但无论就实施的深度或者广度而言，尚有不少的问题，距离理想状态还有一定的差距^[4]。很多施工机构没有建立详细完整的工作成本计划，对实施过程中出现的一些实际费用和收入细节不关注，从而影响了项目总体的利润情况，对于一些建筑施工企业存在的成本费用超支与增长的问题没有灵活、富有可行性的集中反映和研究机制，甚至不少地方也可能存在成本计划和实际运行流程相互脱节的不良现象。

3.2 全面控制质量成本管理的力度不够

质量成本管理是一项较为复杂的管理工程，它贯穿于整个工程项目的始末，是对质量管理工作过程及其效果的价值形态管理^[5]。质量成本信息与产品密切相关，贯穿于设计、研制、制造、应用的全过程中，它既意味着产品质量成本信息极其宝贵，而损失管理与监控的范围又极其广泛，所以对产品进行产品的质量成本信息管理和监控是十分有必要的，而且企业也必须全员配合，积极投入其中。

3.3 忽视对工程项目施工质量与工期的管理

当前我国不少施工单位对工期成本缺乏关注，往往容易产生一味地提高工期成本、不计成本的赶工期等错误情况，有时由于过分注重施工的效率而肆意挥霍工程的投资成本，并经常在具体的施工中顾此失彼，这样很不利工程的成功进行，不但大大降低了建筑施工质量，而且将降低整个的施工质量^[6]。建设项目的市场准入制度面临许多障碍，一些施工单位存在资质弄虚作假的行为，这也会给工程建设安全带来较大危害。在对实施项目计划的具体工期进行计算之时，应当尽可能地充分考虑到项目计划实施进度中的干扰因子，会对正常工程预算的预期结果产生干扰，从而影响到整个计划的进展。

3.4 成本管理体系还有待健全

在我国施工行业的传统企业管控流程中，通常关于施工安全、质量、工程进度，以及施工效益都会各自有一套的管控办法。由于施工活动中我们比较重视经济效益，导致在施工管理活动中还不能形成一套相对完善的施工管理制度。现今，虽然建筑的管理制度虽然取得一定的进步了，但是总体上仍然缺乏相当专业的人才，且缺乏完善的管理制度，目前建筑管理制度仍然有待更进一步的完善改进^[1]。成本管理是指随着建设环境的改变，

适时采取相应的措施加以控制和调节，保证建设投入永远控制在计划范围之内。

4 市政工程项目质量成本管理的具体实施措施

4.1 抓好质量成本管理目标

市政工程质量成本的重点控制目标，是正确处理工程质量损失、防治费用与鉴定风险之间的相互联系，通过采取合理的手段与保护措施，在保证质量的情况下，有效减少了工程项目的质量成本^[2]。通常，在工程施工的初期，品质控制的支出一般较小，随着品质要求的逐步提高，此支出会随之提高；产品的检测价格在通常情况下都会趋于平稳，但是也会因为产品质量等级的增加而相应程度的提高；而质量浪费也将随着效率的增加而逐渐减少。所以，企业必须要正确处理这三者间的联系，确定质量管理控制的方法，以实现减少施工投入，改善质量的目的。

4.2 提高施工项目管理团队的整体素质

建设施工单位必须适时进行有关全面预算管理的人员培训活动，以便为全面有效的全面预算管理奠定坚实的人员保证。项目实施的机构需要全面研究管理中的缺陷，进而确定管理者的学习要求，为今后的学习项目提供技术支撑。在选用培训方式时，项目的建设机构首先需要充分考虑企业的具体生产运营条件，并依据企业的实际经营状况选用培训方式。施工单位还需要加强对管理者的职业道德素质进行训练，以便于使成本管理者真正意识到了自己职责的重要意义，从而积极主动的实现自己的成本管理工作任务^[3]。要始终以提高工程成本管理的学科基础知识和实际专业技能为出发点和落脚点，充分调动好自己的主体能力与积极创新，做好群体协作并实现出整体优势。

4.3 建立健全的质量成本管理体系

要确保成本管理顺利有序的开展下去，一定要做好了成本管理。公司要根据企业不同状况，建立健全质量成本管理制度，并明晰各科室的权力和职能，搞好各科室的配合关系。首先，必须把产品的控制作为会计师的重要内容，由财务部门、品质控制等机构共同承担。其次，财务部门和计划部门负责编写成本费用管理方案，进行产品成本分析，进行分析报表^[4]。健全质量成本管理制度，对各个部门员工实施考评，完成绩效任务后，按照员工任务完成状况兑现奖励。最后，各单位签署责任成本建议书，询问各个部门对计划书的想法，综合情况制定责任计划。另外，对计划和现实的对比这一过程不可忽视，如差距很大，应研究差距因素的作用，为领导阶层选择时的参考依据。

4.4 建立规范、统一标准的责权利相结合的成本管理体制

市政工程企业中通常都会设有几个项目部,由各个项目部管理全权负责本公司的成本工作,施工项目各单位成本控制的责任主体,主要包括工程项目所有管理者和项目操作部门的所有工作人员,项目经理作为工程成本控制管理的重要组织,负责成本管理系统内的各个单位,每个人的职责任务和范围都要做出清楚的责任划分,并赋予职工相应的权利,以充分有效地履行好工作职责,并构建责权利相结合的成本管理体系,以便于合理激发人员的工作热情与主动性。

4.5 对施工全过程进行成本分析达到成本控制的目的

市政工程实施项目成本的管理是一个关系到工程建设管理方方面面的综合性项目,它既是市政设施工程专案管理的难点,又是城市设施工程专案管理的核心。市政工程的实施时间较长,所以,必须进行其实施全过程的技术研究与评价,并保证在不同实施时期都有适当的建设管理监控的方法。另外还需要通过统计、报表、财务和会计核算过程中的信息,对市政工程项目成本核算的变化以及导致工程成本上升的各种因素进行详细分析,并总结工程成本费用究竟是超支还是降低。

4.6 把握最佳工期寻求最低成本点

市政工程建设项目若要想将生产成本减少到最低点,则需要正确处理好时间和效益之间的关系并寻找最优化的投入时间,并力争用最小的投入取得最高的利润。当市政工程建设项目的具体实施的计划制定以后,针对实施困难较大,施工工艺的困难较大或者实施成本较大的项工程进行了重新分析,以便于选用比较理想的较廉价的施工方法和施工手段^[5]。

4.7 合同控制的作用

合同管理是公司进行企业管理的关键之一。施工的进度、工程质量管理与的联系等。是由合作各方建立在双方自愿协议的基础上而形成的有约束力的工程管理办法。在项目中,一般以主要负责人项目经理为核心将各项任务及事项的职责任划分和严格执行。项目管理需要全权负责项目的评估以及项目的履行,同时把工程质量的管

理责任下到所有子项目部和所有层级,以此建立完善的工程质量管理责任制,在保证项目的品质的情况下,极大的减少项目的投入。

4.8 构建动态预算管理机制

动态计划机制,是指在传统的计划机制的基础上引入了一些新技术变量,以便使计划所控制的项目内容,可以随着工程项目正在进行或建设的各个时期而加以改变,从而提高成本控制的全面有效性和水平。项目的建设企业在建立动态计划机制的实践中,必须提高自我分析外部环境变化趋势的水平^[6]。预测外部环境可能出现的变动情形,并针对各种变动情形预先制订成本管理的调整计划。在外部环境变化下,项目的建设机构需要适时做出适当的反馈措施,以便使计划管理人员可以顺应外界环境变化,更加科学的进行项目实施建设。

结语

综上所述,质量预算是各种公司实施成本控制所产生的最新理论,进行质量成本控制能够带来真实可信的信息,准确明了成本,减少不合理的风险。同时对城市建设施工单位实行工程质量成本管理还存在一定的需要,必须要求其内部人员尽快改变固有思想,重新树立了企业的质量成本意识,建立规范、统一、严格的企业质量成本管理制度,实现对市政工程的各项工程成本控制。

参考文献

- [1]岳彩涛.市政工程造价管理中存在的问题和应对措施[J].当代会计,2021(02):177-178
- [2]曹文宏,翟春艳.市政工程施工项目成本控制之浅析[J].科技风,2020(12)
- [3]章爱娥.市政工程造价管理与控制[J].绿色环保建材,2021(12):83-84.
- [4]张素景.市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].居舍,2021(29):155-156.
- [5]翁程亮.市政工程造价影响因素及降低造价措施研究[J].中国建设信息化,2021(20):71-73.
- [6]李晓娟.市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理[J].经济管理文摘,2021(14):89-90.