

道路和桥梁工程施工管理及成本控制对策研究

张杭杭

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 在中国的现代化发展中,道路和桥梁是我国交通运输行业不可或缺的一部分,道路和桥梁的建设质量与居民的生活品质息息相关。道路和桥梁的工程施工管理和成本管理不但关系着工程项目的工程质量,还关系着工程项目的费用预算。根据工程施工管理对施工质量的有效控制,保证道路桥梁工程在合同工期内进行设定的建设思路,与此同时更好地控制住了项目成本,使工程项目取得更大的经济收益和社会效益。基于以上内容,文中对道路桥梁工程施工管理与成本管理进行了研究与分析,论述了道路和桥梁施工管理和成本管理的有效措施,希望对交通设施工程具有重要的实际意义。

关键词: 道路桥梁工程; 施工管理; 问题与对策

引言: 社会经济发展与道路和桥梁的基本建设息息相关。近些年,随着我国经济的快速发展,中国的道路桥梁项目在建设质与量层面都获得了重大突破。道路和桥梁的发展趋势给中华人民增添了便捷,与此同时也促进了建筑与工业材料领域内的共同进步,从而推动了我国社会经济的总体水平。日益丰富物质规模经济让人们越来越注重工程项目质量以及安全性,政府机构也逐步重视对工程的施工管理方法。但是,在具体生产制造管理的过程中仍存在很多难题,如偷工减料状况,严重危害着大家的生命安。因而,提升道路桥梁工程施工管理方法对道路桥梁工程的品质拥有深刻的影响^[1]。

1 道路和桥梁工程施工管理的内容分析

1.1 工程施工中的质量管理

在建造道路和桥梁时,建筑物务必经久耐用。若想确保这种关键因素,就必须要在道路桥梁的具体经营中执行质量管理。在建设工程质量管理发展过程中,主要包含以下几方面:一是设计的质量管理。在施工启动阶段,查验道路和桥梁的施工部位是否满足设计要点。假如不符合规定,将进行第二次检修。需要道路桥梁施工品质合格,必须在实际操作中严格执行设计要点与施工企业沟通交流,保质保量;第二,施工里的质量管理。在道路和桥梁的基本建设过程中,涉及到许多行业。因而,务必要仔细检查施工原材料、施工项目及施工进度,全方位避免质量问题的产生,另外在施工过程之中要和作业人员开展安全技术交底,定期检查员工进行具体指导,应用新的技术手段来确保施工品质;最终,工程竣工验收环节质量管理。施工结束后,应合理梳理全部施工材料、施工命令和工程汇报。在竣工验收时期,应先收拾好的相关资料统一移交工程验收企业,搞好工程项

目最后一步的质量管理工作。

1.2 工程施工中的进度管理

路桥工程施工项目进度管理指的是在具体施工过程中,依据工程项目所规定的施工期,制定合理的施工方案,以确保工程项目可以顺利完成,防止工程延期的产生。在市政道路工程施工过程中,总包商务必更加注重路桥工程的施工项目进度管理,依据工程项目的具体规定,制订合理的施工进度计划表,并把方案大肆宣扬,保证每一个施工阶段都可以照常进行施工,使工程项目的总体施工高效率得到充分充分发挥,尽快完成工程建设,避免因工程延期而引起严重损失^[2]。

1.3 工程施工中的安全管理

一切项目工程的建设都会把安全工作放在第一位。路桥工程施工线路和施工周期时间都非常长,施工过程中存在许多风险性,搞好施工安全工作至关重要。从总体上,首先完善和优化安全制度,把安全工作的落实落到他们身上。防护系统务必限定施工过程中所有风险活动,并严格界定风险活动的类型,如没穿要求工作服和没戴安全性防护帽。次之,提升施工人员的安全文化教育,按时在施工现场安全知识教育,学习培训施工安全常识。与此同时,能够定期开展工程项目的月度安全大检查、一季度安全大检查和本年度安全大检查,还可以经常性开展专项安全检查^[3]。

1.4 工程施工中的成本管理

在路桥工程建设过程中,施工成本费的管理和操纵也很重要,会直接关系到施工公司的经济效益。仅有科学规范地管理方法施工成本费,避免成本费浪费产生,施工公司才可以获得更为丰厚的经济收益,进一步促进施工公司的健康发展。因而,在具体施工中,必须加强

建筑工程造价，在确保施工质量的前提下，尽量减少工程预算。

2 加强道路桥梁施工管理的重要性

2.1 有利于道路桥梁施工质量的保障

路桥建设工程施工时间长，施工任务繁重，涉及到施工人员及业务领域广。因而，在施工环节中不可避免地会有各种各样产品质量问题，提升施工管理方法至关重要。路桥工程项目作为社会发展和成长的主要驱动力，在施工环节中务必确保其品质，避免因产品质量问题而导致的阻碍，给人们带来不方便，这将进一步阻拦我国路桥市场的发展。对于此事，应以品质提高为核心，降低中后期保养检修任务量，尽量减少二次基本建设，减少道路桥梁的使用期。确保路桥施工品质的关键是尽量减少欠佳问题的发生，依靠优秀的技术手段制定合理的施工计划方案，提升施工管理能力。

2.2 有利于道路桥梁施工安全隐患的降低

路桥施工新项目存在一定的风险，一方面来源于现场工作人员的施工风险；另一方面，工程项目竣工后工程验收过程的风险。这种风险要素增强了道路桥梁的施工安全风险。若是在道路桥梁建设中出事故，能给施工单位以及社会产生很严重的不良影响。因而，为了能管好路桥施工，降低施工安全隐患，在施工管理方面，相关人员务必对设备进行用心、反复地查验，随后资金投入具体运作，从根源上有效管理风险，保证路桥施工管理方法的高效开展，平稳社会公司效益。

3 道路和桥梁工程施工管理中存在的问题分析

3.1 缺乏完善的道路桥梁工程施工管理机制

现阶段，大部分施工部门的领导干部并没有正确对待开展施工管理的必要性，有关责任人在具体施工管理的过程中没有编制和优化施工新项目的管理制度，造成施工全过程错乱，一部分施工工作人员欠缺积极认真的工作作风，不了解自己岗位工作职责，造成路桥施工效率不高，影响整个路桥工程项目的施工。除此之外，在路桥工程施工的具体环节中，管理者在经营施工的时候没有严格执行施工管理方案中制订内容，造成施工质量遭受一定影响，无法充分运用优秀施工技术性的功效。除此之外，它还能清晰地费用预算建造成本，使制订的解决方案更能体现科学性和合理化。

3.2 施工材料和设备的管理不当

建筑材料是路桥施工的基本前提，施工机械设备性能直接决定着施工的进度和质量。施工企业只关注原材料和机械设备的成本，并未对材料设备进行专业的质量检测，建筑装饰材料和机械设备的质量难以保证，

例如混凝土的组成配制不到位，混凝土质量未达标。这种不过关设备在路桥工程中的运用，会让建设工程施工导致质量和安全风险。

3.3 施工资源与成本管理不合理

为了促进路桥工程建设中的成功开展，必须合理布局施工网络资源并灵活运用。可是，就在我国许多路桥的项目建设管理来讲，存有这样一种状况：施工资源分配不合理，资源价值并没有更大化。尤其是在施工材料的选择上，并没有充分考虑施工当场的实际情况，非常盲目跟风。假如建筑装饰材料应用不合理，会在潜移默化中危害路桥工程质量，乃至严重危害使用人和建筑者的生命财产安全。而材质是新项目施工成本控制的核心内容。假如我们能够很好地运用原材料，大家可以有效的减少工程项目的成本费。但是，在实际的建筑工程造价中，物资采购、运输存放存在诸多难题，设备在施工当场常常遗失、损坏消耗，会加重工程预算的提高。除此之外，在道路桥梁施工环节中，机械设备的违规使用和不合理维护保养也会造成施工成本的增加，从而增加施工部门的经济负担，对项目的成功开展极其不好^[4]。

4 加强道路和桥梁工程施工管理及成本控制的对策分析

4.1 建立健全成本控制体系

在路桥新项目成本控制中，公司可以从自我发展角度出发，进一步搭建和优化公司成本控制管理体系，建立健全新项目成本控制过程的监管组织与管理体制，使成本控制有据可依，进一步明确路桥新项目成本控制总体目标，制订合理切实可行的成本控制计划方案，严格遵守方案、实行、查验、解决的基本原则。及时处理成本控制过程的成本费误差难题，形成一套完备的责、权、利结合的成本管理体系，保证达到预期的成本控制总体目标。

4.2 加强对道路桥梁工程材料的控制

仅有高质量原材料才可以制造出高质量路桥工程。路桥施工人员除开严格把控原材料制造的标准及品质外，还应当更加重视市场经济体制，强化对建筑材料控制，使工程项目的整体效益和安全质量有所提高，并且能够实现建筑材料的施工要求。建筑材料综合质量是指挑选能够满足建筑工程施工标准的建筑材料，从而得到经济收益和质量效益。施工人员必须全面分析供应商品质是不是符合规定，信誉度是否良好。在挑选高质量路桥工程建筑材料时，他们需要根据市场中原材料的报价与实际品质的检测结果。针对不符挑选标准化的工程材料，如不符合要求的原材料，并没有健全的质量保证证

书及合格证书的生产厂家,要坚决取代,使路桥工程工程的施工质量控制真正正切实落实。

4.3 建立健全的路桥安全管理体系

现阶段,在中国路桥工程建设中,因为施工企业欠缺安全性责任意识,各种各样安全生产事故日益经常。为了保证项目安全生产实效性,必须要在工程施工管理中注重安全管理方法,建立健全安全风险管理体系,同时结合路桥工程新项目的实际情况,科学规范地调节目前安全设备投入。此外,在开工前,施工企业一定要对施工人员进行相关的安全性,根据真实经典案例和系统的基础知识,协助施工人员强化安全意识,建立正确的安全性意识。与此同时,也需要全力增加施工工地的安全防范措施,保证路桥工程的绿色发展和顺利开展。施工过程中,应严格按照事先定制的工程施工方案开展建筑施工,并加强施工工地的监管。

4.4 加强人工费用的控制

在经营路桥成本费用时,人工费占新项目支出的比例比较大。要科学控制人工开支,把项目计划控制在标准范围之内。如果想控制人工成本,就必须借助最科学的管理方案和现代科技来控制费用预算。人工成本控制可以分为事先控制、事中控制和过后控制。对不同时期的人工成本开展精益化管理,依据工程项目的实际情况和施工进度对人工成本开展科学的部门及计划,完成人工成本高效控制。在项目开工前,一定要对人工费用及技术人才开展科学研究与科学计算运营阶段的支出,并适当设置劳务报酬的活动范畴,以避免突发事件的产生。路桥运营中产生的人工成本应适当提升,若因运营变动所产生的附加人工成本。因而,在路桥施工过程中,开展精细化管理人工成本控制至关重要。在工程项目中,管理人员务必对项目建设中很有可能耗费的人工成本展开分析,把握实时人工成本耗费状况,从而有效控制人工成本,避免不必要的人工成本消耗。可是,在人工成本控制的过程当中,我们不必采用降低工资的形式。假如采用减薪的形式,会大大降低员工的积极性,甚至造成人才外流。因而,在人工成本控制中应使用科

学科学合理的控制方式。

4.5 不断完善路桥工程管理体制

在路桥工程项目建设中,健全的管理制度能够促进各项任务和流程的发展创新,并且也有益于全部路桥建设工程施工的井然有序开展,最大限度地减少因人为要素所造成的工程进度和工程质量的严重问题。路桥工程项目管理模式的完善涉及到具体内容普遍,主要包含以下几方面:一是不断完善业绩考核负责制。在路桥工程建设管理的过程中,要分辨担当和职责的定义和具体内容,保证岗位工作职责确立、责任到位。这会对提升运营效率和品质有非常重要的作用。第二,健全管控体系。路桥工程施工管理方法必须以主管部门为突破口,全体人员共同奋斗。因而,主管部门制订的管控措施与员工的参与度对管理方法效率产生影响。积极构建全方位集成化项目管理体系,提高监管实效性,引进前沿的资源分配管理体系,提升路桥工程建设高效率,推动路桥新项目成功发展趋势。

结束语:高质量的道路和桥梁能够满足人们出行的需求,改善老百姓的日常工作以及生活,因而,必须提升路桥工程的质量控制,使人们生活不会受到影响。与此同时,在我国大部分建筑施工企业对工程预算控制能力广泛比较低。要实现经济收益更大化,公司需要分析与科学研究危害工程成本的影响因素,并制定相关措施操纵工程建筑工程施工成本。

参考文献

- [1]杨彦峰.浅析道路和桥梁工程的施工管理及成本控制[J].建材与装饰, 2021(49): 271-272.
- [2]梁亚男,高轲龙.浅析道路和桥梁工程的施工管理及成本控制[J].商品与质量·建筑与发展, 2021(009): 171.
- [3]李宗荣.道路与桥梁工程施工质量管理及成本控制探究[J].电子乐园, 2021(05): 0096.
- [4]宋振兵.浅析道路和桥梁工程的施工管理及成本控制[J].建筑工程技术与设计, 2021(31): 939.