

# 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

张永伟

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 831100

**摘要:** 建筑工程管理正面临着新形势与新挑战,为更好地适应发展,需积极探索管理新方法,不断提高工程管理水平,助力工程高质量建设。本文针对建筑工程管理中存在的问题展开具体论述,提出加强工程管理工作的落实控制等各项管理措施。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 解决对策

引言: 建筑行业的快速发展是促进我国形成强有力基建力量的重要保障,我国正处于城市化快速发展的时期,城市规模日益扩大,这离不开建筑行业的推动与助力。随着科学技术的快速发展和经济水平的提高,建筑行业水平在我国也得到了极大的提升。与此同时,人民群众对房屋质量的要求也越来越高。然而,建筑行业具有一定的特殊性,其施工过程影响因素较多,涉及领域较广。因此,在保障施工人员生命安全的前提下保证施工的质量,必须要建立完善的质量管理体系<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 确保工程项目的交付质量

首先第一点在于工程建设质量保证,工程质量一直以来都被视为是建筑行业市场的“生命线”,无论是建筑工程的实际使用者还是项目投资,都希望建筑工程在结构坚固耐用的基础上,尽可能做到美轮美奂、舒适宜居。从以往曝光的建筑工程质量事故案例来看,一旦建筑工程出现了结构或使用功能上的质量问题,不仅会导致工程使用者的财产利益、人身安全受到威胁,也会使建筑企业的声誉受到损失影响。建筑工程的交付质量与许多因素有关,例如施工作业条件、工艺合理性、材料质量以及施工人员技术经验等,且一些大跨度、超高层建筑施工项目中,往往又随着多方参建单位交接施工、多工种交叉作业以及多工序搭接施工等复杂内容。因而只有在上述生产环节认真做好施工管理工作,才能够确保建筑工程各项工序能够正常有序地开展进行。而施工管理工作在其中的主要作用发挥,就是以采用施工方案相关的各项技术规范要求为依据,对其中的关键的质量要素节点进行监督控制,避免交付的实体工程出现严重的结构安全与使用性能方面的质量问题<sup>[2]</sup>。

### 1.2 提升建筑工程的整体效益

建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程,施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据,建筑企业

的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量,需采用先进的施工管理模式,并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此,建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式,积极学习先进的管理技能,并将理论与实践相结合,从而真正实现科学化的管理;同时,及时优化建筑工程的管理模式,真正实现对成本的合理控制,从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益。

## 2 建筑工程管理存在的问题

### 2.1 工程管理理念落后

建筑工程管理对象呈现出多样化的特点,使工程管理工作面临诸多挑战。例如,工程中广泛推广应用绿色材料,在工程管理方面需及时更新管理办法,以实现对相关管理工作的有效把握,保证工程生产的质量与安全。又如,工程中机械化水平不断提高,机械设备的智能化水平也不断提升,继续使用传统的管理理念进行粗放式管理,已经无法达到现代化建筑工程管理的需求,需要注重工程管理理念的转变。在管理工作中要积极贯彻精细化管理理念,加强对各类要素的控制,通过采取一系列管控措施,切实保障工程建设的质量与安全,避免引发相应的风险。

### 2.2 管理体系不完善

现阶段,大部分建筑工程企业都非常注重工程质量管理,并运用大量先进的施工管理技术,但是从实际情况来看,管理效果并不明显。原因是,建筑施工质量管理的发展时间比较短,尚未建立完善的施工管理制度和安全保障管理措施,同时缺乏与其相匹配的施工管理方法。另外,一部分建筑企业依旧采取传统的施工管理模式,已经不能适应当前的建筑施工管理需求,最终无法发挥质量管理作用,难以保障建筑施工质量。建筑工程在施工期间虽然会履行一定的监管职责,但是尚未建立和完善职责制度,在建筑行业中也未形成相应的规定与

标准,导致建筑工程在施工阶段存在敷衍了事的行为,无法有效保障建筑工程的质量<sup>[3]</sup>。

### 2.3 材料质量不合格,工程机械配置不完善

材料是决定整体建筑质量的重要保障,虽然目前大部分施工单位在材料选择上已经形成了一定的管理体系和流程,但建筑材料的质量问题仍然没有从根本上得以解决,施工过程中材料的选择和把控大多都流于形式,没有落到实处。且多数施工项目管理体系中未设置专职材料检验人员;材料检验人员责任意识薄弱,对待检验工作未能进行有效把控,导致无法对所选用的材料进行专业有效的检测和试验,甚至造成材料质量以次充好,耐久性、强度、观感质量达不到规范及使用要求,致使整体建筑工程的质量难以符合国家标准和规范规定。针对此,应制定强有力的措施,对该现象进行严格把控。除此之外,在施工过程中要使用到大量的工程机械,但是施工单位对机械设备的安装、运行及维护都存在着一定的隐患:使用之前不加以检测,使用过后不加以保养,严重缩短了机械设备的使用年限,也导致了机械设备的工作能力下降,对整体工程项目的质量管理造成不利影响。

### 2.4 人员水平不足

当前城市建筑建设规模不断扩大,技术要求逐渐提高,施工现场管理难度也不断提升。因此,建筑工程施工管理工作提高了对管理人员专业能力及综合素养的要求。但就目前情况来看,很多建筑单位都缺乏高水平的管理人员,有些管理人员甚至不具备基础的施工技术能力,难以指导和监管现场施工情况,严重影响施工进度、质量与安全。虽然建筑单位已经在施工管理工作中融入更多先进的科技手段,但人为因素依旧是影响施工质量的关键。目前,部分管理人员存在管理专业知识缺失、现场监管经验不足以及施工专业能力欠缺等问题,很难落实施工现场的管理工作,难以规范施工人员的施工行为,导致现场安全隐患增加,施工质量降低,甚至有可能造成意外事故。

## 3 加强建筑工程施工管理的对策分析

### 3.1 创新现有的管理理念

管理理念是直接外化于行的,目前建筑企业在自身建设和发展的过程中,所执行的管理理念对于自身经营和管理的影响相当显著,是颇为重要和关键的指导思想,并且此种指导思想在今后建筑企业的建设和发展当中将会发出相当显著的价值和作用,甚至在相应程度上关系建筑企业的今后发展道路,所以为充分保障建筑企业可以在日渐激烈的市场竞争中谋求相应的位置,就有必要积极地形成正确的管理理念,以此来保障未来各项

工作的开展有所依存。首先需要做到的就是充分联系企业自身的实际状况,科学合理地做好对建筑企业管理体系的打造和建设,在此体系的建设当中,建筑企业的管理者还需要综合考量和分析目前建筑业的市场发展情况,用于保障未来建筑企业工程管理机制可以更好地适应竞争日渐积累并且组成日渐复杂的市场<sup>[4]</sup>。在建筑工程管理理念的有效支持下,相关建筑企业可以更好地保障未来管理工作的精益求精,最终有效地推动建筑工程的管理水准的增长,真正地彰显建筑工程管理的价值和作用,为我国建筑行业的持续稳定建设和深度发展奠定坚实的基础支撑作用,需要重点关注的是,有关建筑企业在创新优化工程管理理念的同时,还需要更为全面地招募具备充足的创新精神和创造能力的建筑工程管理工作者,以此来为企业自身的创新能力的增长奠定坚实的基础支撑作用。

### 3.2 建立健全的管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理机制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量。

### 3.3 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中,需应用多种机械设备,在设备维修、拆卸中,制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施,需提前准备,避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施,需按照相关规定进行放置,并制定出科学合理的布置计划,定期对机械设施进行维护,根据相关规定操作机械设备,并实施有效的保护方式,确保机械设备运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度,对于项目施工中所应

用的各种施工用具与材料,需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用,避免出现浪费、损坏等情况,有效提升仓库利用率。另外,针对各种施工材料的特征,采用适宜的装卸方式,防止出现不必要的损失,施工材料的放置地点,需按照相关放置的规定,保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

### 3.4 做好对优秀人才的引入

持续发展的新型管理模式既能够为现代社会带来诸多便捷性,同时也为许多行业的发展带来了更多的可能,在推进开展建筑工程的初始阶段,传统的管理模式既要耗费较高的成本而且还难以达成足够良好的效果,发现问题的时间也相对迟缓。而创新管理模式的应用便可以极大程度地解决此种问题,在大数据时代的深度影响下,更加需要强化对网络的便捷性利用,以此来为现实生活提供服务和支撑,此举意义非凡。通过对互联网技术和管理模式的创新整合,可以自然而然地节约许多人工精力和成本消耗,并且还能够实现对管理过程的精准简化处理。传统的管理模式是需要相应工作者进行长时间的经验和沉淀的,而依托互联网技术的形式则存在显著的差异性,管理过程更为简单便捷,对学习能力相对薄弱的工作者来讲,完全可以尝试着在未来工程中持续推广。

### 3.5 加强施工过程的质量控制

建筑企业如果想在市场竞争中增加自身竞争力,赢得更多业主的认可和口碑。应从建筑原材料的质量把控、施工技术的不断创新及安全管理的不断优化等方面全面提高房屋建筑的工程质量。建筑工程的质量通用评判标准主要是从建筑的观感、实用性、结构的合理性及建筑的使用功能等多方面进行评定。因为观感美观的建筑物能够吸引人们的注意力,满足人们对审美上的需求。但人们最注重的仍然还是建筑物的质量,只有居住使用舒适,自由且安全的建筑才能够获得业主的广泛认可。为了满足人们日益提高的建筑品质的需求,建筑企业需要进一步提高房屋建筑的施工质量。从施工管理人员的培训,建筑材料的严格把关,建设周期内的施工方案、工艺流程、组织措施、检测手段出发,并加强施工

机械设备的维修、保养、管理及冬季施工的防范措施。只有从质量这一根本点着手,才能够确保建筑企业获得更多的市场份额,保证信誉和口碑。因此,施工单位必须要加强对房屋建筑工程质量的控制。

### 3.6 加大监管部门的工作力度

现在的监管部门应当清楚自己的责任,对工地的建设情况进行监督,要尽职尽责,随时了解工程建设的最新动向。只有这样,他们才能在最短的时间内,及时地做出反应,这对监管机构来说,也是一个很好的宣传。在工程建设中,如果忽略了对工程的管理,有些工人就会在施工中投机取巧,或由于工作疏忽,导致工程质量不合格。这不仅会对施工单位的形象造成影响,还会对公众的生命造成威胁。对此类问题,要对管理人员进行筛选,严格要求有关人员的工作质量。要有清晰的管理方式,在系统内制定一整套的管理战略,定期对工地进行取样,如果有不符合国家规定的,要立即发出警告,或者下令停止生产。

结束语:综上所述,建筑工程管理是一项非常系统、繁琐的工作,它在建筑工程项目中的主要作用有确保建筑项目的交付质量,控制施工的预算成本花费以及保证施工建设期间的安全生产,它对于维护提高建筑工程的投产效益来说有着重要的积极作用。因此需要工程管理人员在项目开展中继续加大监督控制能力,采取先进的管理模式,认真记录施工现场的各类管理对象要素,提高问题解决能力,为施工技术应用做出理论指导。这样才能进一步规范建筑行业市场,推动我国建筑工程事业长期可持续发展。

### 参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [3]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [4]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105+137.