

浅析公路工程施工管理中存在的问题及改善措施

魏加友

兴化市金桥工程有限公司 江苏 兴化 225700

摘要：公路的建设在我国经济发展中起着至关重要的作用。运输是传达各个地方之间经济交流的重要手段。公路的质量对交通运输的畅通程度有重要影响。在经济发展方式中影响公路工程质量的因素变得越来越多样化。在某些公路建设中，私营公司占据了主导地位，该职位加速了公路建设的速度。需要从多个角度考虑与公路工程建设相关的管理问题，相应的解决方案策略是根据该问题促进我国的公路建设的整体水平。

关键词：公路工程管理；问题分析；对策探究

引言：公路工程的建设不仅要严格控制公路施工的质量，而且还要有完整的制度保证。公路施工质量问题不仅是公路建设问题和公路运营问题，而且是经济 and 人们生计中的重要问题。如果想继续在公路工程方面的各种项目中繁荣发展，请在实际情况下找到问题，并尽最大努力的解决问题。在公路工程项目的建设过程中，有必要真诚地提高管理职责，全面提高质量并促进公路建设的快速发展^[1]。

1 公路工程施工管理的内涵

公路工程施工管理是一项系统的工作，用于项目建设的前阶段，中阶段和后阶段的统一管理。公路工程施工管理包含很多内容，包括施工管理，成本管理，合同管理，质量管理和安全管理等。其中，项目的施工管理对公路工程施工管理影响很大，这是确保公路工程施工建设质量的重要内容。

2 加强公路工程施工管理的意义

从公路工程施工管理的角度来看，它包含在工程生产管理范围内，其生产管理和计划活动本身具有特定的系统。科学和标准化的管理方法可以在某种程度上一定程度地提高工程项目的整体质量，增加工程的应用时期，并为公司创造理想的效益。在公路工程施工管理的特征中，工程环境很复杂，流动性相对较高，建设周期很长。目前，从建设和技术水平的角度来看，我国国家的公路工程正在稳步改善，管理已成为迫切需要解决问题。在公路工程施工管理的过程中，需要结合工程的实际状态，从人员管理，设备管理和质量管理等，确保项目有序进行，并提高项目的整体效率。同样，在标准化的管理环境过程中，可以及时发现项目存在的安全问题，并对其进行处理，从而有效的促进公路工程施工的管理效率以及项目效益。

3 公路工程施工管理中常见的问题分析

作为建设公路工程施工的核心内容，管理的质量好与坏直接确定了公路工程施工的质量和工程价值。因此，公司有

必要增加注意力，制定理性管理措施和计划，并确保完善相关的管理工作。确保工程施工效果。但是，当前的工程管理仍然存在许多问题以及相关的缺陷，从而降低了工程施工的整体效果和水平。其问题以及缺陷主要反映在以下几点中：

3.1 公路管理制度有待完善

管理体系对公路工程的使用品质有一些影响。因此，有必要加强管理体系的构建和改进。就实际工作而言，各个部门的工作职责梳理不清，工作标准不明确，欠缺一定的履职约束机制。在某些任务中，需要共享各种部门，但是在实际情况下，各个部门没有加强管理或工作，使得公路工程施工管理工作出现空缺。这种混合的管理体系主要没有足够的公路管理机制，并大大降低了管理的有效性^[2]。此外，由于管理机制不完整，工程项目容易发生质量事故和安全事故，使企业的经营效益大大的降低。如果公路工程在施工过程中不按照标准或程序进行操作，会造成公路工程的成本增加。

3.2 质量管理存在问题

一方面由于管理人员缺乏责任，质量控制的实施效率较低，并且每个施工链接的监督不足，因此质量尚未满足指定标准要求进行施工，从而降低公路工程施工质量以及施工效率。另一方面，忽略材料和设备的管理，进而造成成本的增加和设备无法正常运行，并且无法在规定的时间内解决问题，使工程施工管理的质量降低了。从而使公路工程施工建设受到相关的影响^[3]。

3.3 安全管理中存在的问题

安全管理是工程项目的重要环节。在建设公路工程施工期间，必须应用一些设备。这些设备是相对严重的安全风险因素。如果这些危险因素无法有效控制，并导致安全事故，则安全事故结果会很严重。在此阶段，可以从不完整的施工安全系统和不充分的施工安全识别中大致

理解公路上的工程安全管理问题。首先，某些单位安全管理系统充满了遗漏，不符合施工的细节，并直接复制其他项目的安全管理要求。这样的安全管理系统是不可避免的。项目管理人员和施工人员通常对安全管理的认识不足，不想穿安全防护设备，发现非法操作，并且不及时停止。安全意识形态和公路工程安全问题是最大的隐藏危险。

3.4 管理者职业素质有待提升

在公路工程的管理的过程中，相关管理人员的专业素质要求高，还要对管理质量和项目的构建有一般知识。管理人员的素质也不是先天具有的，主要得依靠后天的教育、培训。特别是在管理人员人才梯队建设、接班人的培养上，企业均需高度关注管理人员素质提升问题。管理人员专业素质是知识结构中不可缺少的组成部分，只有懂专业的管理人员，才能在管理过程中有的放矢，灵活机动运用。在企业外部环境日益纷繁复杂的今天，企业的发展能力更多地取决于管理人员的素质。所以说，提高管理人员的素质决定了企业的未来的竞争力。

3.5 公路养护问题没有得到重视

当公路工程的建设完成后，基本就开放运行了，许多公司认为已经完成了任务，并且不在关注后期公路上的维护问题。实际上，后期道路的维护是确保项目质量的重要因素。根据有效的维护和管理可以有效地提高公路工程的寿命并提高公路工程的安全性能。由于我们地域广阔，各个地区之间的地质和环境不同，有必要进行区分对待。需要调整养护措施，并根据实际情况采取实际的养护措施，只有这样才能确保道路的质量并延长使用期限。

4 加强公路工程管理的对策

4.1 完善管理体系

完美的管理体系系统可以很好的支持公路工程开展相关的管理工作，有效地保证了公路工程管理的合理性和标准化，并大大促进了公路工程管理的价值。在构建完整的管理系统的过程中，需要执行三个方面。首先，在公路工程管理的责任下，每个人都应清楚并认真完成工作。为了提高项目的整体效率并降低项目的成本，有必要根据公路工程的实际要求来加强建设管理。其次，我们建立了一个科学全面的激励系统，并获得了非常明确的奖励。通过激励系统，我们将动员员工对工作的认识并提高人员素养。此外，在公路工程建设过程中，为了加强建筑材料，设备，人才等的管理，从各个方面开始，减少大量资源消耗，安排专人做好工作记录，确保公路工程管理工作顺利开展。优化公路工程的施工

管理机制和组织系统，在公路工程管理期间，相应的管理措施是根据公路工程的实际要求制定的，严格要求施工人员落实，只有这样才能减少发生安全事故的可能性，并保证人员的生命和财产安全。

4.2 加强质量管理

首先，需要全面的关注公路工程质量控制的重要性，建立健康的质量控制对策，并且对其有效的开展，从而可以保证公路工程建设施工的顺序和合理性，并减少质量问题。加强质量监督，确保各种施工技术按标准和规范应用，并确保工程建设的质量。注意质量控制责任系统的实施效率，确保各种管理工作的平稳发展，加强关键部位的处理，并减少由于质量问题而导致的事件。注意主要区域的质量控制，例如路面和桥梁的施工，并为项目构建创造条件。注意原材料的质量控制，选择一个可以信任原材料采购的制造商，并确保水泥，砂子，碎石等其他材料的质量与工程结构的要求相匹配。注意机械和设备的质量控制，定期维护和保养机器设备，确保机器设备的良好操作状态以及满足工程施工的要求。注意竣工工程的质量控制，收集技术数据和绘制竣工图，以使项目的质量与实际要求匹配。如果发现质量问题，则有必要进行相关的处理对策，进行维修和改善，避免公路工程后期使用的影响^[4]。

4.3 加强安全管理

安全工作始终是公路工程管理的最重要要求。一旦发生安全事故的时候，对项目的打击是非常致命的。因此，安全管理仍然是项目管理工作最重要的优先事项。在启动工程项目之前，有必要为工作人员提供齐全的安全培训，确保安全意识达到要求后再准予上岗作业。其次还要定期进行安全技术交底，使管理人员及作业人员详细了解施工时带来的潜在危险因素和存在的问题。另外每项工作作业前必须有专人对相关设备和防护措施进行认真检查，并严格按照规定的程序履行，消除隐患，确保各项设备具有良好的安全技术状况。项目实施过程中还要创造安全、高效的施工环境，切实搞好项目的安全管理工作，落实安全生产主体责任，确保工程无安全生产责任事故发生。

4.4 提高管理人员综合素养

在公路工程的管理的过过程中，需要有专业水平比较高的管理人员参与其中，并且管理人员需要具有相关的管理技能，但还需要对公路工程相关的工作有特定的了解。换句话说，管理人员需要具有管理和施工方面的能力。只有这样才能有效做好管理工作，确保管理工作的质量。还要加强对管理人员的理论知识学习，进行

相关的讲座培训等,提高管理人员的全面素养,积累相关经验并充分运用到管理工作中去。此外,有必要为管理人员配备齐全的管理设施,例如照相机和计算机等。加强施工人员的管理,教育工作态度较差的员工,做好思想工作,通过教育和加强安全管理消除不良事件发生。出现在施工作业队伍中的非专业人士更需要加强管理,使其能显示自己的价值。管理人员要了解自身的职责,做好榜样,建立良好的形象。

4.5 加强公路的预防性养护

有效的提升道路寿命降低维护成本以改善公路的服务功能的最佳方法是做好预防性养护工作。预防性养护是对公路进行定期检查,当发现轻度损害和病害时,应及时修复以避免公路的正常使用产生不利影响。目前,许多单位或维护人员尚未完全认识到预防维护的重要性,也没有完全分析公路的出现病害的原因。公路部门人员忽略或延迟维护和修复工作,认为不会对行使安全产生不利影响,认为可以集中处理发展到一定程度的病害,殊不知这种小病害不及时修复会造成大的病害,大的病害修复增加了难度还增加了修复成本。所以说,公路预防性养护对保护公路至关重要,作为公路部门应该进一步强化公路的预防性、经常性、及时性、科学性的养护,提高和巩固路况,提升公路的社会化服务水平,提高公路的防灾抗灾能力,同时加强公路预防性养护技术的引进、改造与推广和应用。

4.6 革新管理方法

公路工程建设应放弃传统的管理方法,以尽可能地实现信息管理和标准化管理。作者认为,在投资成本足够下,公路上的工程管理可以从以下两个方面优化管理。一方面,有必要在高风险地方(例如斜坡,滑坡和软土地基等)增强监视和监测措施。另一方面,采取管理措施尽可能实现可视化建设,应用BIM和其他技术方法,以3D模型的形式显示出与工程建设相关的因素,工程的人力资源和材料资源的合理估计在施工之前就能实现。值得注意的是,在确定该方法之后,有必要继续以精细化和标准化的方向来促进公路工程建设和管理。

4.7 加强关键工序的质量检测

在施工之前,相关的管理人员需要事先检查公路的主要部位和主要项目,以确保公路建设的顺利进行。同时,管理人员与技术人员进行讨论,编制施工方案,落实各个部门的责任,确保质量责任落实到个人。加强施工过程中的管理和监督,对桥梁工程混凝土强度、路面压实度、路基弯沉值、路堤开挖、桥涵基础承载力等关键部位进行严格的质量检查和验收,以加强工程管理^[5]。可以邀请第三方的管理单位,检测项目的关键部位和隐蔽工程,以确保项目的质量。项目完成后,需要做好后期维护工作并制定相关的维护程序。如果需要将其转移到第三方,则需要编写每个项目维护的详细信息并将其纳入表格,确保维护信息准确,保证公路的质量并延长使用期限。

结束语:总而言之,公路的工程结构具有特定的复杂性,并且在施工过程中会存在一系列的管理问题,并且很容易提高工程的成本。因此,为了解决我国公路工程管理中存在的问题,我们要建立正确的道路工程管理,改善质量管理,加强安全管理和优化施工组织设计的概念,并强化合同管理相关问题。使公路工程的成本更加合理,有效,保证和提高安全性,提高公路工程建设整体水平,从而有效的实现优化公路工程管理的目标。

参考文献

- [1]潘卫国.公路工程施工管理过程中的工程质量管理常见问题及对策分析[J].居业,2021(9):162+165.
- [2]张洋.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].智库时代,2021(52):102+106.
- [3]邓栋.公路工程施工管理中常见问题及解决对策[J].黑龙江交通科技,2021(9):185-186.
- [4]李军,汪常辉.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].工程建设与设计,2021(14):230-231.
- [5]李知友.公路工程施工管理过程中存在的问题及对策[J].四川水泥,2021(06):170.