

建筑施工企业风险管理对策

钟 强

浙江广利工程咨询有限公司 浙江 杭州 310020

摘 要: 在建筑工程的施工环节中, 安全风险是确保施工进度与施工质量的核心环节。施工企业要充分认识到自己身上所肩负的重大使命, 持续加大对安全风险隐患的防范与管理力度, 有效降低安全事故的发生率, 使得房建工程可以在规定时间内保质保量地完成。

关键词: 建筑工程; 施工风险; 管理对策

引言

在建筑工程建设中强化建筑施工安全管理十分重要。在建筑施工项目安全管理中, 需提升安全施工意识, 制定安全施工目标, 建立健全施工安全管理体系。建筑施工单位需详细分析并掌握事故原因和特点, 采用针对性安全防范措施, 一旦发生安全事故, 立即启动应急救援方案, 降低安全事故发生率, 提高施工现场安全性, 促进建筑行业稳定发展。

1 安全风险概述

风险是主体在决策活动过程中, 由于客观事件的不确定性引起的, 可被主体感知与期望目标或利益的偏离。同时, 风险也是指事物在发展过程中, 由于各种因素的影响, 导致其实际实施结果与预期目标的一致性出现偏差的概率(可能性)。风险包括两个方面: 事物发展的不确定性(损失或收益)以及发生的概率, 两者缺一不可。

在建筑工程的施工环节中, 安全风险指的是以最少的成本投入来获得最为理想的安全保障效果。由于建筑工程的整体规模较大, 其中所运用的施工技术与管理措施相对复杂, 因此在制定安全风险管理机制时, 务必要从工程实际情况着手, 根据各个施工阶段的具体要求, 对其中的各项管理方法予以改进。同时着重关注施工人员、机械设备、施工技术以及施工材料的质量管控, 将安全风险因素遏制在苗头中, 使得房建工程的建设质量与建设效率得以同步提高。

2 建筑施工企业风险管理的重要性

2.1 提高建筑行业的安全管理规范

建筑业是由多个建筑企业个体形成的, 在建筑行业中, 要想提高整个行业安全管理规范, 需建筑单位全部参与其中, 并加强配合。在建筑行业中, 各大建筑企业应当积极参与安全管理规范的制度、完善以及落实, 并严格依据相关规范组织施工, 建立建筑行业统一的安全

管理模式, 也可帮助建筑行业快速发展。建筑施工单位需遵守建筑行业安全管理规定, 按照建筑行业安全管理制度严格执行, 表现出建筑企业积极向上的态度, 促进建筑业快速发展。

2.2 维护企业的品牌效益和经济效益

当前, 由于建筑企业数量较多, 造成建筑业市场竞争激烈, 强化建筑企业品牌建设, 有利于提升企业市场竞争力。对此, 施工单位需做好建筑施工安全管理工作, 避免发生安全事故, 是建筑施工安全管理基本要求, 也是为建筑企业树立口碑, 提升企业品牌影响力, 提高企业市场竞争力。另外, 在建筑建设过程中, 做好建筑施工安全管理工作, 可提升建筑企业经济效益。如果建筑项目发生安全事故, 施工单位需立即停止施工, 并进行整改, 同时赔偿群众的生命财产损失。对此, 建筑施工企业要重视建筑施工安全管理工作, 提升企业经济效益。

3 建筑施工企业风险管理对策

3.1 增强对风险管理的重视程度

在工程项目实施之前, 企业必须对工程项目有着一个很全面且深入的了解, 然后对于工程项目中的风险进行评估和判断, 这样建筑施工企业才可以根据这些风险来做出应对的措施, 可以使得建筑施工企业在运营中的风险大大降低。这就要求今天的建筑施工企业在以后的发展过程中必须增强自身对于风险管理的重视程度, 并且在企业的内部建立起来一个专门的风险管理部门, 使得建筑施工企业中的每一个员工在企业发展的过程中都要时刻有着很高的风险管理意识, 并且让员工还要树立起来正确的风险防范意识, 养成防范风险的习惯。建筑施工企业要根据企业的实际情况定期对于员工进行安全风险防范教育, 对于企业的每个项目都要进行风险评估, 在建筑施工企业的内部应该成立一个专门的风险管理部门, 并且在风险管理部门中应该抽调一些专业的人

员,并且保证风险管理人员的真才实干。此外,建筑施工企业的主要领导要养成不定期抽查习惯,对于在企业发展过程中不注重风险管理的员工要加强管理,这样就可以从根本上改变建筑施工企业的内部环境,使得建筑施工企业内部的员工都有着非常高的风险管理意识。

3.2 风险识别

建筑工程施工中,首先需制定项目建设目标,而这—目标的影响因素比较复杂,各类风险对项目建设构成的威胁均有一定的区别,如果没有综合考虑所有潜在的风险因素,则会导致决策错误发生率显著增加。但是,如果对所有风险的重视度相同,可能会导致风险过于复杂且矛盾。因此,必须准确识别项目建设全过程中可能会产生的各类风险因素,将建筑工程作为统一整体,在项目建设全寿命周期内进行风险识别,将复杂程度高,并且会对项目建设产生直接影响的风险划分为易于识别的基本单元,这一过程即为风险识别。各类风险因素之间的关系错综复杂,在风险识别分析过程中,需确定不同风险因素之间的内在关联,并判断各类风险因素的严重程度,据此准确识别风险因素的类型及其影响。

3.3 规范现场文明施工,设置安全警示标志

在建筑工程施工过程中,需注重文明施工管理,加强施工现场环境管理,规划好施工现场地面布置。科学合理安排堆放材料场地、临时排水管道和道路规划,同时生活区和作业区需分离开,改善施工现场环境。如果项目建设场地周边为市区主干道,场地四周应用高度2.5m以上的围挡,普通路段不得低于1.8m。在建筑项目建设中,进入现场施工人员需佩戴安全帽,根据相关规定佩戴劳动防护用品^[1],不允许穿高跟鞋、拖鞋和硬底鞋等。在建筑项目施工中,需加强施工现场防火管理,同时准备充足的消防设备,并安排专业人员管理,严格实施防火责任规定,同时按照规定管理易燃易爆物品。在建筑项目施工中,需在危险部位设置符合国家标准的安全警示标志,包括出入通道口、孔洞口、基坑边沿、楼梯口、起重机械等。

3.4 将安全生产落到实处

安全生产管理措施包括以下几个方面:第一,项目经理是项目安全的第一负责人,在施工过程中必须完善安全保障体系,制定详细的安全生产规章制度,将每个人的责任进行明确;第二,要加强安全培训工作,树立安全发展,提高施工人员的安全意识;通过安全竞赛、安全知识问答,定期开展安全培训以及教育工作;第三,加强安全施工,管理人员在施工前应将安全管理工作循环渐进,做好地质勘查工作;第四,要从思想上认

识到安全生产的重要性。在施工过程中必须完善安全保障体系。

3.5 对机械设备进行预防性试验

在建筑施工现场使用机械设备,如果机械设备得不到有效维护,导致设备长期磨损或损伤,则可能引发机械设备事故,容易造成现场施工人员安全隐患。在机械设备使用过程中,需做好日常保养工作,按计划定期维护,确保在使用时处于安全状态,保证操作人员和现场人员安全。建筑单位采购、租用的安全防范用品包括防护设备、机械设备以及配件等,应具备相应的产品合格证和生产许可证,在投入建筑施工现场前,需进行检验,保证在使用时处于安全状态,制定完善的信息档案,并根据国家相关规定及时做好报废工作。

3.6 提升施工环境的安全指数

提升施工环境的安全指数,确保现场作业的稳定性,是强化建筑工程安全管理举措的主要内容之一,也是建筑安全管理体系中的重要一环。为提升建筑工程现场作业的安全指数,建设单位与施工单位应注重施工过程中的空间优化,特别是直接关系到施工环境安全性的建筑工程安全管理资源,需及时加大资金投入力度,引入先进的安全管理设备,利用完善的施工安全管理设施消除施工环境中的不稳定因素和潜在风险^[2]。对于建筑工程的危险源,有必要进行常态化管控。例如,按照类型与安全风险指数对建筑工程危险源进行分级,并指定专人负责管理,确保责任到人;针对重大危险源,应开展全天候动态监控,一旦出现安全风险或不可控情况,应第一时间停止施工,并及时排查、处理危险因素;对于不稳定因素较多、安全事故频发、涉及面较大的危险源,需加大安全管理力度和人力物力投入,并针对此类危险源进行重点巡查,最大限度减少施工环境中的安全隐患。

3.7 重视闭环管理,打造风险排除机制

首先,房建工程的安全制度与管理举措务必要做到逐条兑现,并分别落实到各个层级、各个岗位以及每一名职工的身上。在正式开始施工作业之前,施工现场的管理者与指挥者要将安全管理制度的各项内容告知给基层人员,共同掌握当前的作业流程以及各个安全卡控中心,将可能存在的安全风险了然于胸。在作业过程中,施工参与者要严格按照安全管理方案中的各项要求来规范自身,同步做到自控、他控、互控。如果在施工过程中发现偏离标准,则要在第一时间予以自我修正,在规定时间内保质保量地完成作业任务,远离安全风险。

其次,在安全风险管理与防范工作中,风险的监督

与控制是核心要素。由于风险隐患的出现是一系列的动态化过程,每一道施工工序均会受到施工现场的天气变化、设备状况、组织结构以及人力资源等因素的干扰。针对这一问题,施工企业在完善施工组织管理方案时应避免一蹴而就,根据施工现场的具体情况来做到随机而动。在这一环节中,相关管理人员可以采用流程抽查、现场监督等方式,对施工现场的安全管理工作展开实时监测,随时了解安全风险隐患的发展动向^[3]。争取在第一时间锁定施工安全生产环节中所出现的苗头性问题,以此来有效提高安全管理控制系统的实用性功能。

最后,内容严谨的考核制度是确保责任顺利落实的基础条件。在日后,应当持续加大对建筑施工安全风险的管控力度,并结合以往的施工安全管理经验,尽快落实评审考核通报机制,督促风险防控不力的班组和科室在规定时间内完成纠正,并将安全管理结果纳入绩效考核内容中,同施工参与者的薪资待遇相挂钩。此外,针对那些屡次出现人为操作失误或触及安全风险红线的人员,则要严格按照制度内容来追究其责任。并将处罚结果同领导干部的晋升评先相挂钩,使得每一位领导干部与基层职工都可以充分认识到安全风险管理工作的重要性。有效消除安全隐患,从根本上遏制安全事故的出现。

3.8 制定安全事故应急预案

建筑工程安全管理不仅包括对安全隐患的管理工作以及安全事故发生后的紧急处理工作,同时也包括对突发事件的事先干预机制以及安全问题应急预案。为完善事故干预机制、提升干预效果的实效性,应成立事故应急专项工作小组,小组成员应是熟悉施工环境与安全管理的现场施工人员、安全管理人员以及专业技术人员。对不同类型的小组成员,有必要开展有针对性的安全教育以及防护措施普及,确保建筑工程的安全管理资源得到最佳配置,减少事故发生后的人员伤亡和财产损失。安全事故应急预案需以建筑施工类型为依据,并参考以往同类型建筑的安全事故案例,以提升事故处理方式的针对性和有效性。

3.9 全面深化施工现场的安全专题培训

现阶段,建筑工程施工现场的一线施工人员普遍存在着流动性显著、作业环境差距较大等特征,结合近年来中国建筑施工安全事故的整体统计情况解析,探知到

诸多出现安全事故的施工人员的经验不足,抑或是未经过系统化的安全教育培训。所以,需要加强对一线施工人员的主题安全培训教育,特别是针对新入职的施工人员的,需进一步开展一对一的安全施工指导。同时,需要定期开展安全防护知识的培训,借助经典案例解析等方式,来更好提升施工人员的安全及自我防护意识。最后,还需要加强各类安全警示标志的规范放置,以实现在日常施工运作中给予施工人员一定程度上的安全提醒。

3.10 完善安全考评机制

针对建筑工程施工现场的安全管理工作开展而言,其考评内容主要包括有安全管理目标的实现情况、安全职责落实情况、安全行为等,并且明晰施工现场安全管理工作考评的周期,严密开展落实。而考评的具体对象需要包括有管理层的主要负责人、相应职能部门与管理工作人员。建筑建设单位的所有部门及具体岗位工作人员的具体安全生产责任需进一步落实成为责任书,并通过安全管理部门进行确认,责任书中的具体内容需主要包括安全施工职责、目标、考评与惩戒标准等。各级部门的主要负责人需要积极组织对本部门安全生产责任开展全面考评。为了进一步深化安全考评机制,也需要在日常安全管理工作中,加强安全管理检查记录的评分模式运作,从而推动安全考评开展的客观性。

结束语

综上所述,随着中国建筑领域的长效发展,也进一步加强对施工现场安全生产工作的关注度。而对于建筑工程项目施工现场安全工作而言,其拥有着显著的系统化运作特征,并全面贯穿于工程建设的各项进程中,这需要借助项目全体员工的协同努力才可实现,特别是工程项目的安全性不仅对工程项目的整体收益有着重要影响,更是推动建筑工程建设品质提升的基础所在。

参考文献

- [1]羊建信.浅析建筑工程安全管理及控制[J].砖瓦,2021(07):101-102.
- [2]孔鑫.完善建筑工程安全管理措施的探究[J].房地产世界,2021(15):108-110.
- [3]廖永金.建筑工程安全管理中的要点研究[J].中国住宅设施,2022(03):100-102.