

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析

赵国防*

濮银建设有限公司 河南 濮阳 457000

摘要: 建筑工程施工现场人员繁杂, 施工工序及现场环境也很复杂, 管理好建筑工程施工现场, 第一时间发现现场的问题, 并及时解决, 就可以有效地降低发生事故风险, 并为企业带来利益。

关键词: 建筑工程; 现场管理; 优化管理; 管理制度

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5316-0205-13>

引言

我国社会经济发展带动了社会多个行业的发展, 针对建筑工程土建施工现场管理进行优化, 这是十分重要的工作环节。土建工程施工的时候, 强化施工现场管理, 要找出管理的核心, 从完善现场施工管理角度出发, 保证工程质量得以全面提升。同时, 土建施工现场管理的质量和企业的具体发展、生存有着直接联系。

1 开展土建施工现场管理的主要作用

开展土建施工现场管理工作, 能够确保土建工程施工过程中存在的安全隐患得到及时全面的发现, 由此指导土建工程施工风险规避工作的科学开展, 并确保施工质检力度能够得到科学的强化, 由此提升土建工程的整体施工质量。

由于土建施工现场管理工作涉及工程项目的各个环节, 如材料方面、设备方面、资金方面以及人力资源方面等。所以, 确保土建施工现场管理工作的全面性与系统性, 能为施工成本的控制提供参考与依据, 在保障工程项目施工质量的基础上提升施工效率, 增强施工过程的安全指数与各项资源的利用率, 为企业创造更高的经济效益与社会效益^[1]。

科学完善的土建施工现场管理, 能为施工企业管理水平的提升奠定良好的基础条件, 规范施工操作, 使得企业树立良好的形象, 增强企业自身的行业竞争优势, 推动施工企业健康稳定地发展^[2]。

2 建筑工程施工现场管理的影响因素

2.1 设计方面的因素

建筑设计是开展施工实践和施工管理工作的基础, 一些设计工作人员, 在设计前期, 未充分考虑建筑工程各专业的施工工作要点, 这样设计出来的方案无针对性不符合项目实际情况, 致使后期的管理工作难度非常大, 很难对建筑工程施工中的要素进行有效地管控, 导致发生了很多安全、质量、工期等方面的问题^[3]。

2.2 生产方面的因素

建设建筑工程的时候, 需要建筑材料和预制建筑结构构件, 施工企业在选择材料供应商和构件预制工厂的时候, 一定要综合考虑他们的实际生产力、生产水平、生产质量、运输等各方面的因素, 施工企业要高度重视、强化管理, 才能保证构件的质量, 为保证装建筑工程的整体质量打好基础^[4]。

2.3 管理制度不健全

建筑工程施工开展的时候, 现场管理工作是十分复杂的, 施工队伍管理制度不够全面, 安全意识和制度意识比较差, 导致建筑企业施工工程管理面临较多的问题。在现阶段的建筑工程施工团队中, 在施工人员素质低的情况下, 就增加了现场施工管理的难度, 没有完善和健全的施工管理制度, 则从根本上影响了建筑工程施工的质量和具体水平^[1]。

2.4 施工现场管理人员能力不足

建筑工程施工现场大型机械设备较多, 施工效率较以往明显提升。但在机械设备操作管理的过程中, 发现许多技

*通讯作者: 赵国防, 1978.8, 男, 汉, 河南濮阳, 中级工程师, 本科。研究方向: 施工技术。

术人员专业技能不足,不了解机械设备的特点,指挥安排不合理,严重影响了施工现场的施工质量及人员安全。所以在实际施工现场中,应配备技术经验过关的管理人员,提高现场的管理效率,与此同时还应该抓紧提升技术人员的专业技能等,避免现场出现因技术人员能力不足出现事故的现象。提升技能的同时还应该注意与现场实际结合,灵活运用,许多现场管理人员工作不够灵活,不仅没有起到良好的管理作用,反而起到了反作用。个别管理人员甚至利用自己职务的权力,对分包单位吃拿卡要,谋取私利,对现场管理放任不管,带来不良风气,严重影响了工程建设工作的正常运行及企业健康发展的形象,严重的甚至会影响到建筑工程整体的施工质量,是非常不可取的行为^[2]。

3 提升土建施工现场管理工作有效性的具体措施

3.1 提升土建施工现场安全管理的系统性与科学性

(1) 在施工团队中积极开展施工安全知识的宣传与普及工作,提升领导部门及施工人员的安全意识。由此有效增强施工团队的整体风险意识,保障施工现场管理中的安全隐患能够得到及时的发现与处理,增强施工管理的安全性 with 系统性。(2) 结合土建工程施工现场的特点和现状,制定安全领导组织体系,并对其进行不断的优化与完善。确保施工团队内部分工的明确性,严格按照土建工程施工现场安全管理机制的要求开展全员教育与考核,提升安全管理工作的科学性与实效性。(3) 利用定期或者不定期的方式对土建施工现场进行安全检查,落实各环节安全隐患的排查工作。如果发现安全隐患,要立即对其进行科学有效的应对处理,同时追溯相关责任人,提升土建施工现场安全管理工作的整体效果^[3]。

3.2 优化配置施工现场的资源

建筑项目施工现场,必须要有充足的物资储备,这样才能让建筑项目的建设水平和建设质量都有很大的提升。建筑企业管理层应在建设建筑项目时,及时检查、科学管理、优化配置施工现场的各项资源,参照具体的施工顺序,在每个环节施工之前,充分做好人力、物力、机械设备等相关的管理工作,人力不足,肯定会影响建筑项目的进度,其他资源准备不充分也会使项目进度受到拖延,项目建设质量受到影响。管理人员必须要参照规定,合理采购物料,严格管理机械设备入场,保证施工现场的资源能够得到最优化的配置,以产生更高的资源配置经济效益,进而让施工现场的监管水平得到很大的提升^[4]。

3.3 强化对施工材料质量的管理和控制

建筑项目施工实践中,施工材料质量的管理和控制是最关键的一环,建筑项目现场施工管理人员必须要切实做好以下几点工作,才能使得建筑项目施工材料的质量得到提高:(1) 在采购环节,负责采购的人员一定要先接受系统专业的培训,培训合格后方可上岗,培训可以强化他们的工作责任感。整个采购工程,都要组好监管工作,让所采购的材料符合质量标准和施工要求,在材料的质量得到保证的前提下,再追求性价比;(2) 在运输施工材料时,也要做好严格管控工作,运输环节也是很重要的,必须要选用熟悉材料且专业水平高的人员进行运输,同时,派专人负责直接对接施工材料供应商,严格调查材料质量并货比三家,采购的材料必须要接受随机采样检测,检测合格才能进场使用,一定要把好施工现场材料的质量关^[1]。

3.4 提升管理人员素质

土建施工管理工作人员需要有较强的综合素质,为建筑施工现场管理提供准备和指引。现场管理工作人员能够提升工作的意识和素质,面对现场管理形成准确的认识。开展教育培训过程中,让施工现场管理人员不断强化自我,提升思想意识的情况下,也展现出良好的工程管理能力 and 素养。以专业性的管理培训为主,比如从管理工程具体方面入手和阐释,让管理工作获得稳定发展空间和机会。对现场施工工程具体情况把握为主,这是从根本上对施工工程进行全方位把控的关键,也让工程管理工作人员拥有工作开展的具体方向。提升管理人员的综合素质,一个重要的方面是保证建筑施工质量^[4]。在全面落实施工现场管理职责的情况下,让每一个工作人员都明确自身的责任,并树立正确工程管理思想认知。工程施工现场工作人员施工素质得以提升,从而让工程顺利稳定实施,让土木工程建设项目具体开展的时候获得一定的保障。

3.5 深入健全管理机制

深入健全管理机制,能有效保证建设项目顺利、高质地完工。健全施工现场管理机制,即可让操作规程明确化,又可切实提高施工现场的管理实效性。质量管理方面,施工企业要合理分化每个施工环节的具体内容,同时,结合这

些内容,明确管理标准,以切实提高相关人员的责任感。开始施工前,要对人员进行培训,明确相关标准,然后参照标准进行管理,进而让相关管理制度得到切实落实。责任制度方面,建设企业要梳理所有施工单位的关系,且将具体的责任划分给这些施工单位。下发施工任务时要结合梳理结果进行,这样可以使施工单位对施工任务更加重视。如果在施工时有问题出现,可参照责任制度追根溯源,即可明确事故责任人,还可提高问题解决效率^[1]。

4 结束语

在建筑工程项目施工过程中,施工现场的动态管理是非常重要的,现场的管理直接影响着整个施工项目各个方面的好坏,想要全面提高工程质量,施工现场的动态管理是必不可少的。另外,建筑施工现场管理能力是整个建筑工程项目管理水平的直接体现,在实施建筑施工现场管理的时候,施工企业将自己的施工管控工作做好了,对于美化企业市场形象、提高企业的综合管理能力,都是十分有利的。

参考文献:

- [1]汪建荣.项目管理中的施工现场管理优化措施[J].技术与设计,2019,(19):3049.
- [2]杨改朝.土建施工现场管理优化策略探讨[J].价值工程,2019(08):140-141.
- [3]吴骏驰,王希文.关于加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析[J].科技致富向导,2019,(23).
- [4]张丽梅.论工程项目的施工质量控制及技术管理[J].科技促进发展(应用版),2019,(2).