

# 探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

韩 硕

中铁重工有限公司 湖北 武汉 430000

**摘 要：**建筑施工企业在竞争日趋激烈的情况下要保质保量完成施工任务并获得足够的利润，才能保障企业实现发展。成本管理对建筑施工企业而言尤为重要，成本管理的效果直接影响到企业是否能够生存和发展。在当前社会发展的新时期，企业开展的成本控制管理工作中仍然存在一些问题，主要是表现在成本控制管理的制度建设不完善以及成本控制基础薄弱等多个方面。采取科学合理的管理的手段，有利于产生良好的效果，帮助现代企业在激烈的市场竞争中占据更有利的地位，实现成本控制管理的目标和要求，全力提升企业的经济效益和社会效益水平。

**关键词：**建筑工程项目；施工成本；控制措施

## 引言

成本控制作为建筑工程建设的重要管理工作，通过切实有效的造价管控，不仅可以减少建设施工各个环节的资源、成本浪费，还可以提高建筑企业经济效益，为建筑工程建设赋予经济价值。对于造价管控人员而言，也可以在建筑工程成本控制实践中积累经验，不断提高自身管理水平，为建筑企业参与市场竞争做出贡献，切实提高建筑行业造价管控实力。

### 1 成本控制的意义

成本控制是对生产过程中所需要的各类资源耗用进行管理的过程，包括对人工、材料、机械等方面开展管理，通过有组织、有计划的管理机制能够降低各方面支出。同时企业还需要通过恰当的管理机制，防范在管理过程中由于风险产生给企业带来不必要成本的问题，保障企业获得预期的效益。在现代企业生产运行过程中，包括企业生产产品的质量、产品的成本以及产品的效益都是极其重要的组成。企业要将生产经营中的每一个环节融入成本控制的范围中，建立完善的成本控制体系，并紧密围绕着市场经济环境的发展和变化特点，结合企业的内部条件以及外部条件，根据企业的发展状态制定战略规划的目标和方案。另外，通过开展成本控制管理，也能够对现代企业的各部分资金、人员以及材料进行合理地优化配置，从而增强企业中所有资源的利用效率，确保资源价值的最大化发挥，帮助企业实现高效发展的目标<sup>[1]</sup>。通过开展成本控制，还能帮助企业强化预算的效率，为企业的后续决策提供科学的参考和指导依据，因此对于企业来说，务必要加强成本控制管理。

### 2 建筑工程造价的基本特点

一般情况下，建筑工程造价包含建筑工程立项、项目设计、招投标管理等内容，各个环节在实施期间所需

要的资金是不同的。建筑企业发展实际情况来具体分析工程造价的特点。从发展本质角度来看，建筑工程成本控制是指整个工程建设完成后所需要的所有资金投入和消耗都会体现在整个项目实施中，且工程实施建设所需要的资金体现在项目建设全过程中。在建筑工程施工中每一个环节都需要一定的资金支持，工程建设资金消耗呈现出阶段性的特点<sup>[2]</sup>。建筑工程的顺利建设发展离不开大量资金的支持，在这个期间如果资金供应不到位就会干扰到整个工程的顺利进行。

### 3 建筑工程项目施工成本管理现状

#### 3.1 成本管理方法滞后

建筑施工企业管理中存在成本管理方法滞后的问题。一方面，建筑施工企业成本管理受多种因素影响，需要在实际管理中采用多种管理方法。目前，历史数据成本管理、经验成本管理是施工企业较为常用的成本管理方式，对于其他管理方式的应用较少，这使得企业成本关联方法的应用有一定的滞后性，影响了成本管理的整体效果。另一方面，信息时代下，融合使用信息技术已经成为提升建设施工企业成本管理效率和质量的重要决策<sup>[3]</sup>。但部分施工企业仍然沿用传统的成本管理方式，对于信息化成本管理平台的应用较少，这对开展施工企业成本管理工作的时效性和真实性产生了不利影响，最终导致了施工企业的成本增加。

#### 3.2 成本管理意识与观念不足

现代建筑企业的施工运营管理是围绕着工程项目施工开展的，这也导致部分建筑企业会将日常的管理核心放在工程施工方面，而缺乏了对工程成本控制的重视程度。作为项目工程管理的主要领导，往往会更在意项目的施工进度、施工质量及施工安全等方面，而对工程项目施工成本的管理则会放在全部施工结束以后，作为绩

效考核指标使用,其过程则会被严重忽略。甚至部分建筑企业中的管理者会错误地认为,只要工程项目的施工结果较好,整体工程建设能够得到甲方的认可,就属于已经达成预设的目标<sup>[4]</sup>,即便是成本在一定程度上超过了施工计划的预期指标,也并不重要。正是这种错误的从众心态,会让部分工程项目的施工出现亏损的情况,其本质原因都是由于建筑企业管理层的成本管理意识不足所导致的,错误的管理观念会影响管理者的日常工作状态,也会使管理者在工作中的侧重点抛开成本管理,导致建筑企业在成本管理中难以执行预定的管理计划,会影响最终的项目工程成本管理结果。

### 3.3 缺乏完善管理体系

建筑施工企业成本管理工作需要完善的管理体系作为支撑,现阶段,仍有建筑施工企业存在重业务生产、轻成本管理的问题,这是由于企业管理者的经济意识薄弱问题导致的。在建筑工程行业改革发展的背景下,部分施工企业仍然沿用了传统的管理制度,这些制度的适用性不强,且多采用项目经理集权管理,固化管理模式无法达到相互制衡。

## 4 建筑工程项目施工成本的控制措施

### 4.1 增强成本管理意识

建筑企业的管理者要增强自身的成本管理意识,由上至下地形成良好的成本管控风气,使建筑企业内部的各级管理人员、各部门工作人员都能够认识到项目工程成本管理的重要性,所有人才能够自觉地投入到成本管控的工作中去。这也要求着建筑企业的管理人员要明确成本管理关系着企业自身的发展,是与自身的利益息息相关的,并且要加强内部的成本管理工作宣传,为加强各岗位工作人员的专业素质,企业可以通过业务培训的方式,将成本管理工作当成培训计划落实,以发挥成本管理的积极性,适当的节约建筑企业日常运营的开支,为提升企业的经营利润而做出调整政策,可以适当地增加各岗位的工资奖金,让员工看到切身利益,才能更主动地学习成本管理知识<sup>[5]</sup>。建筑企业的管理者作为领头人,要以自己的力量充分调动其他人的积极性,才能推进高效的成本管理工作有序开展。

### 4.2 强化成本预算管理

针对现如今企业发展中存在的成本预算编制不合理问题,要对于成本的预算管理工作加强重视,在其中投入更多的关注,制定合适的预算管理体系和预算编制的流程内容,发挥企业成本预算管理的最终效果。一方面,企业要构建形成更加专业的预算管理机构,由专业的预算工作人员组织开展预算的编制工作,保证工作内

容达到企业成本预算编制科学性的目标。另一方面,需要企业中的预算管理人员和其他的部门之间进行紧密的沟通交流,做好企业各部分业务的实际情况,最终为成本预算的编制效果实现提供更充足的信息支持,确保预算方案执行的可行性<sup>[6]</sup>。此外,还要根据企业现实状况明确制定成本的指标和要求,为后续企业成本预算管理目标的顺利完成奠定良好的基础,确保在开展成本预算管理的过程中能够有相应的参考依据。

### 4.3 提高建筑工程成本控制人员的素质

为了能够更好的促进建筑工程施工建设发展,需要加强对工程成本控制人员的培训,通过积极有效的培训管理来提升工程成本控制人员的工作能力。对于每个阶段的具体施工任务,要注重安排对应的管理人员来完成,并在工作执行的过程中强化对工作人员的培训,通过培训使其能够对现阶段成本控制目标和需求进行深入的分析,因地制宜的调整和优化工程成本控制标准,造价人员通过熟练的应用控制技术管理造价能够在以往的基础上实现造价控制的升级优化,提高工程成本控制的精准性。

### 4.4 精准控制成本风险

在全新的管理模式下,建筑施工企业首先需要结合项目情况建立财务风险防控体系,在该体系下,管理者应立足企业成本管理活动,通过系统、全面的防控监测措施及时发现成本管理活动中的风险,消除潜在的风险因素。其次,建筑施工企业成本管理中的风险类型多样,在消除具体风险因素中,企业管理者需重点关注三个层面的风险控制点:一是针对以往施工企业成本管理信息资料不完善的问题,需在现代信息技术的支撑下进行资料的数据分析和整理,全面解析企业财务、经营数据,降低因数据不全引起成本管理风险。二是企业需要实施全过程成本管理,弥补过去因前期成本管理不当所引起的风险,保证企业成本管理的全面性。三是在成本管理中,还需要做好财务与业务的相互衔接,从多个层面多维度地开展成本管理,解决成本管理偏离业务实际的问题<sup>[7]</sup>。最后,建筑施工企业还需要重视风险控制过程的精准管理,即针对企业的成本管理风险,按照风险识别、风险监督、风险评估、风险控制的顺序进行管理,规避企业成本管理风险,提升企业成本管理效益。

### 4.5 加强市场环境管控

建筑工程项目造价管控,很大程度上受市场环境影响,为了规避市场环境造成的干扰,成本控制人员需要做好管控工作。例如某建筑工程,成本控制人员专门针对市场环境进行了分析,进入结算环节之后,审核人员

根据施工合同要求,管理没有列入工程建设范围以内的预算与费用,并且根据签订施工合同考核项目数量,将市场环境、材料价格波动等因素,全面体现在工程项目建设方案中,为设计变更和现场签证提供了参考。针对施工现场采购的原材料,综合分析市场价格变动情况,总结材料质量与数量,经过对比后分析材料价格与市场行情可能会带来的影响<sup>[8]</sup>。此项目在审计环节,成本控制人员深入现场实地勘察,有效加强了造价真实性。面对施工过程中出现的罚款与索赔现象,成本控制人员在竣工阶段采集资料,避免造成不必要的成本支出。

#### 4.6 实施成本审计监督

要进一步提升建筑施工企业成本管理质量,还要重视具体成本管理活动的审计监督。一方面,在成本管理过程中,建筑施工企业应重视审计监督部门的建设,依托该部门全方位审计、监督成本管理过程,确保成本管理活动的规范性、准确性。另一方面,在积极开展施工成本管理的基础上,要客观、科学地对成本管理进行审计评价,在该环节中,应重视核对法、审阅法、查询法、分析法等审计方法的应用,及时地发现企业成本管理中的问题,全面构建“发现问题、整改问题、避免问题”的工作闭环,使项目的审计整改责任落实到位,审计整改监督持续强化。

#### 4.7 健全成本控制制度

要促进现代企业成本控制工作的顺利开展,就要全力保证企业生产出的产品质量以及企业提供服务质量,达到企业生产经营的效益目标,最大程度上降低和控制其中的生产成本,从而达到企业成本的全面控制目标和要求。企业应当建立形成完善详细的成本控制体系,针对成本方面的工作内容进行合理性规定和管理,并强化企业中各级领导部门以及成本控制部门人员职能的发挥,同时在企业成本控制管理制度中要明确企业所有部门以及员工的工作责任以及承担的任务,落实企业各层级领导和员工的工作内容,促进成本管理目标的实现<sup>[9]</sup>。另外,企业方面还需要积极做好产品的质量监控工作,严格按照工作的情况和有关的工作范围,确保企业中的生产成本达到全面控制的要求和目标,促进企业成

本控制工作的顺利开展。

#### 结束语

综上所述,建筑工程项目成本占用了企业资本的绝大部分,直接影响着建筑企业是否能够正常运转。要想提高建筑工程的收益效果,助力建筑企业进一步发展,建筑企业就必须加强对建筑工程项目的成本控制。在当前社会发展的新时期,企业迎来了更好的发展前景,而成本控制在企业中的地位日益明显,开展合适的控制管理工作,选择妥善的管理模式,有利于企业管理目标实现。在开展企业成本控制管理工作时,会涉及预测、计划以及分析等不同的环节,这些环节之间的相互配合有利于实现企业的成本目标,更容易将企业的成本预测和决策的内容相互渗透,从而体现出企业成本控制的重要意义。同时,企业的成本控制和有效管理更是建立形成企业经济制度的重要保障,有利于加速企业改革和发展的脚步,实现企业持续稳定发展要求。

#### 参考文献

- [1]张雪峰.建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].行政事业资产与财务,2022(10):58-60.
- [2]孙丽敏.施工企业成本管控优化研究[J].财会学习,2021(05):132-133.
- [3]昌汉钦.建筑施工企业成本管控研究[J].中国集体经济,2021(06):77-78.
- [4]黄岗英.建筑业施工企业项目成本管理[J].中国乡镇企业会计,2020(04):132-133.
- [5]丁勇.现代企业成本管理与成本控制方法[J].中国市场,2020(23):115-116.
- [6]许亚波.建筑施工企业工程项目成本管理与控制分析[J].砖瓦,2020(12):123-124.
- [7]刘海红.建筑施工企业成本管理存在的问题与对策[J].行政事业资产与财务,2022(02):55-57.
- [8]黄倩.建筑工程造价动态管理及控制措施[J].住宅与房地产,2021(34):31-32.
- [9]鲁富仓.建筑企业成本管理的常见问题与对策[J].当代会计,2021(24):139-141.