

# 建设工程项目管理信息化发展问题分析

周明熙<sup>1</sup> 王威<sup>2</sup> 王猛<sup>3</sup>

青岛崂山湾投资有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 随着社会经济的快速发展,越来越多的新兴技术层出不穷,其中信息技术的发展尤为迅猛。近年来以来,随着人们生活水平的持续提高,对建筑工程的要求也逐渐提高,对建设工程项目管理提出了更高的要求。信息技术具有应用范围更广、便利性更高的特点,可以解决建设工程项目管理中存在的问题,提高建设工程的质量和速度,从而提高竞争力。因此,在建设工程项目管理中引入信息化技术是十分必要的。本文从建设工程管理的概念入手,阐释信息化的含义以及建设工程管理信息化建设,总结我国建设工程管理信息化发展中存在的问题,提出相关建议,以期改进建设工程项目管理。管理水平,从而有效的推动我们国家建设工程管理信息化长期稳定发展。

**关键词:** 建设工程; 项目管理; 信息化发展

引言: 现阶段,伴随着我们国家信息化时代发展的不断加深,信息方法的领域将逐渐增加,渗透到人们的生活和工作的各个方面,并收集和使用来自所有生存条件的信息。从传统的管理方法到建筑项目管理过程中的信息管理,这是一个很大的突破和历史创新。它使管理决策更加科学。管理过程更有效。管理提供了新的想法。最后有效的促进建筑项目的全面效率以及健康和可持续发展的长期发展<sup>[1]</sup>。

## 1 建设工程项目管理简述

建设工程项目的管理和控制工作包括许多的内容,主要包括项目设计,施工图纸,操作计划以及建筑项目中的操作过程监督。相关施工人员等的监督以及管理,所有这些都属于控制和控制。从基本的角度来看,该项目的构建控制不是很复杂,而且系统的功能非常强大。在这种情况下,必须采用复杂的动态监督以及管理模式。为了有效的实现此目标,需要注意所有施工阶段,以便可以实施每个管理层。由于科学和技术的进步,可以在每个阶段中使用信息技术。在实践过程中,可以监督以及管理施工操作过程的。一种监督工人的信息化设备。积累了有关技术层的各种信息,效果非常全面。为了实现建筑项目的管理和控制,它构成了强大的基础,并大大提高了项目构建的有效性以及管理控制<sup>[2]</sup>。

## 2 建设工程项目管理信息化的意义

建筑项目的管理级别取决于工程项目管理的水平。工程管理的水平取决于相关信息数量获取多少。因此,建筑项目管理中的信息管理对于企业大学进行建筑工程工作非常重要。①建筑工程项目的信息可以防止信息交换为地理和时间限制,信息从而可以有效发送。这促进了公司与内部信息之间的信息交流,并促进了员工

的工作发展。②通过创建信息交换平台以避免延迟信息延迟,可以证实,负责的相关人员可以首次连接到准确的信息并设置正确的响应策略。此外,信息的获取更加方便,负责人可以在平台上搜索信息,提高工作效率并提高公司信息透明度。③构建构建项目管理信息在项目构建过程中严格限制,增强了项目各个方面的管理和监督,提高了风险管理水平,并减少了公司不必要的损失。此外,可以增强人员的管理和监督,以便每个人都可以履行职责并提高建筑项目管理的质量。④可以使用计算机技术来统一地节省相关信息,降低员工的工作量和公司成本,并在未来的工作中促进准确的调查和数据。

## 3 建设工程项目管理信息化中存在的问题分析

### 3.1 缺乏完善的信息化管理机制

建筑工程的建筑管理是一项非常复杂且全面的任务。建筑工程的质量符合相应的国家标准,并直接影响它是否影响供水和社会利益的使用。由于缺乏全面的监督和管理机制,信息管理和相关技术,一些建筑项目仍然很小。没有针对工程,设计和施工的调整后处理方法,并且有特定的随机性和特定的随机性。建筑公司盲目地追求经济利益并注意成本,但忽略了项目建设的监督和管理。一些项目是非法或非法运营的,公司不会阻止它并造成安全事故。不足以应用早期预算,设计和竞标的信息管理技术不足。换句话说,没有建立的项目管理责任系统来管理项目构建,这很容易引起工程质量和人身安全的质量。在大多数情况下,项目项目的有效开发受到限制。

### 3.2 应用设备未能得到全面推广

我国建设工程管理中的信息开发开始很晚。首先,高级项目管理应用程序软件的开发需要大量的时间和资

源，并且需要很长时间才能了解和学习这些高级设备。其次，大多数管理团队缺乏高质量和高级技术信息管理设备。从海外引入的高级设备需要大量资金，增加建筑项目的运营成本，并使用信息化使用有关管理员的信息。管理设备管理设备的意识和热情降低了。最后，一些设计机构和部门拥有高级网络设备，即使他们投资资金与外国公司合作购买开发的管理信息系统。仅使用了工作中使用的部分功能该系统中最大的。因此，无法获得全面有效促销的建筑项目管理的应用程序和软件，也是在管理过程中需要解决的主要问题。

### 3.3 应用信息技术的人才数量不足，且专业化水平有限

在建筑工程项目的情况下，所使用的信息技术在项目的开始和建筑管理工作中通常缺乏实用性。基于使用信息技术的人才不足，信息技术的使用仍处于理论知识水平。在这种情况下，它将影响信息管理系统的创建并降低工程管理的水平。同时，在工程项目的建设，建筑公司不认识创建信息管理系统的功能。许多项目仅限于自己的规模，不需要管理信息。因此，在信息管理的实践中，它没有得到完全支持，因此从工程成本管理，建筑技术和工程成本管理的角度来看，使用的某些方面。继而没有办法达到相关的合同标准<sup>[3]</sup>。

## 4 提高建设工程项目管理信息化的策略

为了可以全方位促进我们国家建筑工程项目管理中更合适的信息管理工作，本文根据我们国家信息管理中的问题提出以下相应的解决。

### 4.1 全面了解信息化管理

尽管信息化的管理模式逐渐融入了建筑项目工程行业当中，但许多人从事建筑行业，但管理员对信息管理有着非常肤浅的了解，从而使信息管理模式的进展很慢。另外在这一点上，相关建筑行业人员的信息培训对于提高建筑项目工程信息管理工作的认识尤为重要。首先，正在建设的公司需要培训相关的建筑行业和管理人员，传达信息管理的重要性，并逐渐学习信息管理。能够有效地提高公司信息管理操作的水平和速率的信息管理和信息管理素养的能力。其次，正在建设的公司需要信息管理以确保信息管理。信息管理与整个公司的工作密切相关，必须意识到信息管理工作是密不可分的。

### 4.2 构建完善的信息系统

我们建议建设工程项目企业根据建筑工程信息的构建信息，优化系统的构建，并建立一个完美的信息系统以保护信息。建议使用系统功能涵盖了各种项目管理工作，以提供良好以及全面的信息支持。以建设单位为例，相关的管理人员需要从项目生命周期，数据级和组

织级别的三个方面开展相关的工作，并且需要全面的阐明了投标需求，从而可以为项目做准备，实施，完成项目和收获相关的信息管理。并且需要设置以下功能模块：首先，投标环节。在投标管理中，信息系统可以跟踪建筑工程项目的竞标工作，更新建筑项目的竞标状态，例如已投标、已中标、已放弃。执行投标管理的单位。支持在线评估基于文档和BIM模型等信息的状况。信息（有关合同构建，实际开始日期，基本说明项目等的信息）方便共享和管理投标信息。其次，该项目的准备环节。项目准备过程包括两个功能：信息系统功能：合同管理和成本计算。合同管理模块记录了有关电子版和合同的基本信息。这不仅提供了以下项目的参考，还提供了共享相关信息并鼓励建筑部门完成日期和和解日期。在建设和建筑单位方便的合同中，建立良好的建筑，合作关系；在成本计算模块中，根据各种类型的财务人员建筑项目，信息系统的成本预测模板不同。除了提高成本计算的准确性外，它还可以累积相关数据以形成公司配额，并且可以遵守随后的企业配额。第三，该项目的实施。在实施项目的过程当中，信息系统的功能包括材料管理，设备管理，分包，支付中心，基金管理，质量管理，安全管理，计划管理和日志管理。作为建筑项目期间的建筑质量，安全性和时间表的一个例子，建筑部门通过视频监控获得了建筑工地的进度，将其与进度网络计划进行了比较，并采用了施工进度。并且需要将分析原因以及建设的进展，建筑部门将调整建筑计划或组织，以尽快鼓励进度。提供建筑企业管理的管理效果以及品质，以提高安全管理的有效性。质量控制模块包括质量检查，质量校正和质量创建计划。评估质量检查记录和质量校正表的质量问题，评估建筑企业的质量问题，使用质量和最佳计划来优化和调整施工手段。执行信息以及系统，有效的提升相关管理工作的质量控制。第四。竣工最后环节。在竣工管理过程中，信息系统与建设单位档案管理系统相链接，所有竣工资料存入档案管理系统当中，全面的形成建设工程电子档案，涵盖经济文件、技术资料等分项施工资料、施工组织及方案资料等，为施工单位竣工验收提供帮助，并可长期保存建设项目竣工资料，为施工提供参考项目运营管理，从而可以有效的避免因人员流动或缺失等因素造成建设项目竣工数据丢失。

### 4.3 运用数字化技术对施工整个环节进行控制

在许多情况下，建筑工程项目包括许多专业知识和技能。通过使用有关GP的完整站点的全面分析和研究以及建筑项目的实际状况，诸如数字技术等各种因素用

于使用对建筑管理中的地形,地理条件和天气条件的影响。同时,我们使用各个部门的功能和相关作用来实现科学和有效的管理方式。相关的管理人员需要全方位的使用计算机比较计划的进度。可以在各个方面迅速发现错误或异常现象的结构。有必要适应生产技术的复杂性。有必要有效监督管理信息的特征,从而有效的提升建筑的整体发展,并且可以有效的动员专业管理和各个职能部门的影响,并不断提高专业管理的水平。

#### 4.4 培养高水平人才

首先,在招聘过程相关员工的过程当中,有必要通过实际信息管理功能积极吸收人才。我们不仅可以应用信息化软件和信息化设备使用高级信息设备构建建筑项目。数据分析是在项目的每个阶段进行的,并根据分析结果做出科学和合理的管理决策。其次,有必要使培训和教育正常化。由于缺乏目标培训和教育,管理人员缺乏对相关知识技能的深入了解和学习,甚至误解了对项目管理信息管理的理解。信息管理过程创建了许多功能,可以显着改善管理决策。因此,有必要在正常工作中积极执行培训和教育课程,并在培训课程结束后进行实际时间评估。评估项包含在性能系统中信息化的热情<sup>[4]</sup>。最后,我们在主动学习海外相关出色的发展意识形态理论,建立适合公司的专业团队培训计划,及时调整时代的特征,并创建一项倡议来创建现代时代,从而可以全方位的打造一支现代化信息化的高素质管理队伍。

#### 4.5 扩展信息技术的使用范围

作为一家建筑工程项目公司,有必要参考工程项目的实际需求,以扩大工程信息管理系统的功能模块,确保建筑质量并扩展建筑公司的各个方面。在正常情况下,信息管理系统的功能模块主要涵盖信息的保存,收

集,筛选,管理,互动和信息概述<sup>[5]</sup>。基于此,可以全方位的预测建筑项目的发展趋势,并且具有强大的有效性,可防止各种施工问题的出现并提高构建质量。例如,在项目的开发过程中,实际的建筑进步与项目设计中的法规和标准偏离,因此可以找到一个非正式的管理系统来找到不规则的建筑运营。测量以优化和优化相应的问题,从而可以有效的确保工程项目的平稳进展,最后全面的提升建筑工程项目的施工质量以及施工效率<sup>[6]</sup>。

结束语:现阶段,随着我们国家信息时代的已经到来,信息化技术已成为社会长期稳定发展的基本保障。建筑工程项目公司需要在项目建设过程中认识到项目信息管理的便利性。因此,建筑工程项目公司需要继续提高信息管理在实施过程中的重要性。因为信息化管理方式在建筑工程的进展中非常重要,并且关系到建筑工程项目的前期定位、以及建筑工程项目施工以及后期的长期稳定发展。

#### 参考文献

- [1]陈超.工程项目管理信息化建设现状和趋势研究[J].数字技术与应用,2021,39(03):223-225.
- [2]李斌.浅谈建设工程项目管理中信息化管理的应用[J].绿色环保建材,2020(12):146-147.
- [3]秦铭巍.建设工程项目管理信息化发展问题分析[J].建材与装饰,2020(18):134,136.
- [4]韩亮.工程项目管理信息化建设的相关分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(11):1-2.
- [5]王康泉.信息化背景下建设工程项目管理的探究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(06):54-55.
- [6]于莎莎.工程造价信息化建设存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(5):113-114.