# 施工中安全管理存在的问题与改善措施

# 宋朋朋 中交瑞通建筑工程有限公司 山东 济南 250100

摘 要:随着城市化的发展,城市的建设也在如火如荼地进行着。无论是在市政建设、房屋建设、公共设施建设等领域,施工中的质量和安全都是人们所关心的问题。因此,在施工中如何找到适合我国的施工质量管理方法,提高施工质量就显得非常重要。笔者从我国建筑企业的安全管理的重要性出发,结合当前我国建筑企业的安全管理与建设工作所面临的难点问题,提出了完善的安全管理体系和科学有效的安全管理措施。

关键词:建筑工程;安全管理;难点;对策

### 引言

近些年来我国发展迅速,建筑行业不断发展。但针对工程项目管理方面,由于目前没有完善的安全管理体系,在保证工期的前提下,导致安全事故频发。既没有推进工期的进度,也没有得到很好的质量把控。为了能够提高工程质量,我们必须制定有针对性的安全管理策略,采用有效措施,明确规范施工过程中的每一处环节和每一位施工人员的操作。

## 1 建筑施工过程中安全管理的重要性

1.1 安全管理是促进社会经济稳定发展的基本保障

近年来,我国经济和社会发展突飞猛进,房建行业 起着举足轻重的作用,正因为如此,作为社会经济建设 的排头兵,房建行业必须加强安全管理,确保施工项目 的安全交付,这是对房建企业最基本的要求,也是促进 社会经济稳定发展的基本保障。建筑施工项目不仅关系 到城市经济的健康发展, 也关系到人民群众的生命和财 产安全,关系着民生和社会稳定。一般来说,房建项目 关系到千家万户的生产、生活,一旦出现安全问题,无 论是房屋质量安全,还是施工过程中的人身安全,都不 利于经济社会的团结和稳定。建筑施工项目牵连众多, 影响广泛,一旦出现大规模的安全问题,势必引发群体 效应,影响社会稳定发展。我国社会经济快速发展的前 提就是社会和谐稳定,房建行业作为社会经济建设的领 头羊、排头兵,通过以身作则、强化安全教育、重视安 全管理,将建筑项目安全、顺利、有序地向前推进,对 于促进社会和谐发展、经济健康稳定意义重大。

1.2 安全管理是促进房建行业健康有序发展的前提 在建筑施工项目中,安全管理关系到整个行业的发 展,如果频繁出现安全问题,不仅反映出该企业安全管 理水平的低下,同时也反映出整个房建行业的安全管 理乱象,将会严重影响到房建行业健康有序地发展。近 年来,随着建筑工程安全事故频发,国家越来越重视安全管理,不仅出台了一系列安全管理措施,还要求地方政府联合监理单位全面做好安全管控,杜绝安全事故的发生。安全管理工作是房建施工管理中的重中之重,每一家企业都应从自身做起,重视安全管理。加强安全管理是企业建筑施工企业应尽的责任,也是推动房建行业整体安全管理水平的必经之路。随着建筑行业安全管理规范的推广和实施,企业必须积极按照监管规章制度执行,才能识别行业规范的可操作性,进而推动行业安全管理规范不断健全和完善,促进房建行业的健康、稳定、可持续发展[1]。

#### 2 建筑工程安全施工管理的常见问题

## 2.1 对安全施工管理缺乏重视

通过对基础建设项目的实地调研不难看出,在进行日常管理的过程中,部分施工公司管理工作者一味地在 意建筑工程进程以及物质收益,而忽视了建筑项目安全 监督管理的重要价值。在建筑工程施工安全防范设备设施等领域并没有相应的投入,同样,在建筑现场的过程中,建筑与现场管理人员之间也没有相应的意识,而都是采取传统方法和机械设备进行工程施工,极大地影响了现代建筑安全施工管理的实施情况和进展,从而影响了现代建材行业的正常运转和发展。

## 2.2 施工单位自身经济实力较低

伴随我国现代建筑产业发展水平的逐渐提升,此时建筑产业的竞争也日益激烈,一些施工公司总体的投资水平有待提升,因此在建设建筑工程期间,部分单位仅仅先考虑自身收益,但是对于物资的供应情况、机械养护等都缺乏重视,再加上资金利用率不高,这就造成部分施工机器长期超负荷工作,而没有相应的维修保养,非常容易出现事故隐患,给从业人员和建筑企业的安全产生了很大的负面影响。

#### 2.3 缺乏系统全面的施工安全管理体系系统

全面的施工安全管理体系不仅能够保障各项管理工作高效率进行,还能增强工程完工的质量。但从当前的工程管理实际情况来看,大多数的工程尚不具备系统全面的施工安全管理体系,以至于部分工作进度停滞不前。例如:安全管理体系涉及多个机构,如安全机构、消防机构等,当这些机构只是单独地对工程建设的某个环节进行管理,而不是协商一致,共同合作后统一管理,不仅影响施工任务的完成速度,还会影响建筑物的品质。因此企业应正视现有的安全管理体系存在的不足,积极采取相关措施进行解决<sup>[2]</sup>。

## 2.4 受管理人员受教育程度的差异大

所以受管理人员的受教育程度有着不同的差异,那么在开展安全管理工作的时候也必将相互受到不同程度的阻碍。很多基础工人文化素养较低,对于知识理念接收和理解能力也比较低,因此相关安全管理人员在具体的开展安全教育和管理工作的时候,要给予他们更多的耐心,要做到一视同仁。但是目前很多建筑施工安全管理工作,没有考虑到工作人员之间的这种差异性,都是采用一样的方式,相同的效率来开展安全教育工作,这样也导致很多人员没有真正的理解安全作业的意义,也对其了解程度不是很深,最终影响了管理质量的提升,也给工程施工留下了很多的安全隐患<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑施工安全管理问题的优化对策

#### 3.1 完善安全管理体系, 健全管理规范制度

现阶段要想全面解决建筑施工安全管理中存在的问题,提高安全管理工作的效率和质量,就必须要结合工程的实际情况,以及施工人员的文化素养等建立起科学、完善的管理体系。完善的管理制度,需要根据工程的特点、发展规律,人员结构以及施工需求等为基础来进行管理制度以及管理工作流程和管理规划方案等内容的制定。并且要将管理制度进行精细化处理,将具体的管理内容和管理细节,按照层层分解、层层落实来全面执行,要做到有责可寻,有制可依。

#### 3.2 强化施工管理人员安全意识

在建设项目建设中,管理者的安全意识和安全监管工作直接影响到项目建设的安全管理。为此,建筑施工企业必须加强对施工现场的安全管理人员的培训,并通过定期的安全教育和培训来提高员工的基本素质。同时,为了降低工程建设中出现的安全隐患,还必须加强对施工单位的安全管理能力的制约和引导,从而减少施工过程中的安全事故。我国政府历来高度重视建筑业的安全建设,制定了一系列的法律、法规,以完善工程建

设的安全管理。因此,有关部门要对国家有关政策作出反应,改变安全管理人员的观念,使他们保持正确的工作态度。比如,在过去的施工过程中,出现了多次的塔式起重机翻倒事故,这是由于有关部门没有及时纠正工人的危险操作,从而造成了安全事故。因此,在实际施工中,安全管理部门必须明确塔吊的具体位置,设置安全操作规程展板。严格控制塔吊中高低塔之间的间距,并安排专人进行塔吊安装和整改施工中出现的不规范现象,从而有效地提高安全管理水平[4]。

## 3.3 加强细节方面的安全管理

作为项目负责人,可以实时跟进工程项目,进行全方位的监督,针对容易出问题的环节,加强把控,能有效降低问题发生概率。除此之外,安全管理人员要想切实提高安全管理水平,还应明确对施工质量和进度影响的主要因素,并针对这些因素采取解决方式,进而推动施工过程中各项环节正常进行。由于施工内容复杂繁多,因此对安全管理者而言难度较高,所以要想有条不紊地完成安全管理任务,就要明确不同安全管理人员之间的工作内容和顺序,要注重细节方面的安全管理。对于那些问题发生概率小,但影响大的环节要加强把控,从细节中来提升工程的建筑水平。

## 3.4 加强安全管理人才队伍建设,提高企业安全管理 水平

在建筑施工过程中,要想合理掌控和解决施工现场 的安全问题,必须加强对建筑安全管理人才的培养,提 高建筑企业自身的安全管理水平。首先,要重视建筑 行业人才的培养和建设,联合高校定向培养建筑安全管 理人才,为建筑企业培养并输送专业的建筑安全管理人 才,同时企业鼓励员工进一步教育深造,提高自身学 历,强化安全管理专业知识。其次,在建筑安全管理岗 位上必须严格选拔安全管理人员,通过设立专人专岗, 制定竞聘上岗机制,尤其针对大型房建工程,必须要求 持证上岗, 并定期考核建筑安全管理人才的专业知识, 考察管理人员对施工现场重大危险源的察觉和管控能 力,以及应对突发安全问题的应急指挥和研判能力,要 求建筑安全管理人员不仅要懂管理,还要懂技术,做到 专业、敬业、认真、负责。最后,加强现场人员的安全 教育,端正现场每一位作业安全的工作态度,不仅要提 高安全管理人员的责任意识,还要提高施工人员的安全 意识,要求现场作业人员严格遵守安全生产规章制度, 发现问题及时上报处理,最大限度地减少或杜绝安全事 故的发生[5]。

#### 3.5 安全预警系统

在BIM设计的平台上,针对复杂建筑的场景实施控制,就大大地增强了优势。本体系中的环境定位方法是进行建筑施工中安全事故防范工作的重要基础,全面考虑了实际施工现场环境中出现的各种情况,在技术条件许可的前提下,可适当地把这些方法应用于对实际施工现场及周边环境的定位上。合理利用BIM技术对施工现场实行全程控制与定位,可以对建筑机械与施工实现有效控制,其在安全控制方面起到的效果主要包括以下几点。

3.5.1 机器操作权限验证。在施工现场的施工设备安装都要求采用二维码编码,内容包含了各种相关组成数据。操作人员正常施工的前提下,系统接收该装置产生的正确数据,以此确定施工动作是否合理。如果施工装置在未通过授权的施工身上运行,系统将向有关管理单位发送警告数据,并对未通过授权的施工提出警示。

3.5.2 施工人员危险情况判断与警示。利用定位对施工和机械设备实施定位系统,可以迅速掌握施工和机械设备的具体位置,同时对他们所处环境的安全特性做出诊断和评价。如果发生了安全隐患,系统就会及时发布警示消息和预警。例如,定位系统就需要先测算出实际施工所在的地点是不是处在了危险区域内,测算出明确的安全临界值,而如果双方间距不断减小,则系统就会在第一时刻提醒工作人员,从而完成了实际施工现场的安全警示工作。BIM技术也针对施工人员的安全隐患发出了警示。通过安全保护信息、设备数据和作业权限等基本数据,以确定人员在事故现场中的安全区域和极限距离。但在应用实践中,仍然面临部分安全隐患区域无法实时确定、施工人员信息显示错误等困难。

#### 3.6 加大对安全文明施工环节的资金投入

施工环节的资金投入情况直接关系着工程建设的安全性,企业势必要意识到盲目追求较高的综合收益而不断压缩建设成本的弊端,加大对施工各个环节的资金投入力度。首先,在进行施工材料、设备的采购时,不能一味地考虑价格,购买低价但劣质的材料和设施,毕竟

如果材料和设备如果不符合安全标准,那么在后续的施工过程中可能会出现材料变质、设备频出故障等情况,反而增加了安全隐患,影响工作人员的人身安全。其次,应注重在安全设施配置方面投入更多资金,确保灭火器材、安全防护设施、防尘设施等都需要具备,这样能够增加工作人员的安全保障。例如:在施工现场配备种类多样、数量充足的灭火器材,就可以在工地突发火灾时,及时选取合适的灭火器,将危险及时消灭,减少企业的损失。最后,可以设立安全教育专项资金,使管理人员有充足的资金进行安全知识宣传标语、相关杂志报纸等方面的购置,进而潜移默化地对工作人员进行影响,使其贯彻安全文明生产规程制度<sup>[6]</sup>。

#### 4 结束语

总而言之,现阶段建筑发展在不断面临全新的冲击和挑战,有关人员必需要正确认识工程施工安全管理中存在的弊端和亟待解决的问题,并及时提出有效的解决对策才能够促进施工管理质量的提升。只有不断加强施工管理,建立健全完善的施工安全管理制度,加强施工管理人员和监管部门人员素质的强化培训,才能够全面保障建筑的健康、长久发展。

## 参考文献

[1]莫鹏.建筑工程施工安全管理难点及应对措施[J].建筑技术研究,2022,5(4):31-33.

[2]张东山.高层建筑施工现场安全管理重难点及应对措施[J].城市住宅,2020,27(4):162-163.

[3]戴海燕.建筑工程项目中安全管理存在的问题及策略研究[J].现代物业:中旬刊,2020(12):100-101.

[4]吴旭朝.工程项目安全管理存在的问题及策略探析 [J].石油工业技术监督,2022,38(12):46-47.

[5]赵四海.安全施工管理在建筑工程施工中的重要性与措施[J].建材发展导向(下),2020(01):67-68.

[6]孙金虎.建筑工程施工质量控制的重要性微探[J].住宅与房地产,2020(03):146-147.