

# 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理研究

徐 丽

杭州天顺市政环境建设有限公司 浙江 杭州 311100

**摘 要：**经济的发展带动了人们生活水平的提高，人们对衣食住行的需求日益增加。在住房方面，人们不再仅仅满足于其居住功能，开始追求住房的绿色环保性能，希望获得更加舒适、健康的生活环境。在此背景下，施工单位应该把绿色施工管理理念贯彻于施工管理过程中，使建筑满足人们的需求。因此，施工单位在施工管理中应该坚持以人为本、节能环保、因地制宜的原则，建立健全绿色施工管理体系，创新施工管理技术手段，实现建筑行业的可持续发展。因此，本文就绿色施工管理理念的建筑施工管理的相关内容展开探讨，并提出了一些有针对性的建议对策，仅供参考。

**关键词：**绿色施工；绿色理念；建筑施工；施工管理

## 1 绿色施工理念概述

绿色施工理念是指以生态均衡为核心，依托国家制定的政策与具体方针，因地制宜开展能源节约、土地节约、水资源节约以及原材料节约行为，并通过创设原材料循环使用、施工技术优化的管理模式，减轻施工过程对于环境的破坏。因此，绿色工程理念能够在降低施工投资成本的基础上，改善施工效果和施工质量，实现项目建设与自然环境的和谐发展。

## 2 基于绿色施工理念开展建筑工程施工管理的意义

可持续发展背景下，绿色施工对国家经济发展与社会环境产生的影响显而易见。随着可持续发展的不断推进，绿色施工理念已逐渐渗入到建筑工程管理的各个领域，许多建筑施工企业尝试在建筑工程施工管理中应用绿色施工理念，但效果并不理想，我国当前环境问题依然十分严峻。基于此，将绿色施工建筑项目建设管理和绿色施工管理有机结合，是实现建筑工程行业可持续发展的重要之举。绿色施工理念背景下，建筑项目建设中使用的建材大多是绿色环保的，同时会引进更多的节能环保技术，这有利于实现建筑项目质量和效益的双重提高。对企业来说，这一举措也能够提升企业核心竞争力。施工人员会不断接受新的管理技术，对于促进行业发展具有重要的推动作用。在投资数额稳定的情况下，绿色施工理念的应用也能够使工程建设更好地适应各种功能性需求，使建筑工程施工管理与当地生态环境发展相适应<sup>[1]</sup>。由此可见，将绿色施工理念运用到建筑工程建设和管理工作中，是当今社会发展的需要，也是确保建筑、设计、施工三个主要参与者协调发展，提升建筑工程安全性、经济性、高效性的主要路径。

## 3 当前建筑工程绿色施工管理中的问题

### 3.1 工程项目建设中缺失绿色施工意识

随着建筑行业的快速发展，工程项目的体量不断增大、复杂程度变得更高。同时，公众的环保意识逐渐提高，对施工噪音、施工污染的容忍程度降低，要求施工企业减少环境负面影响和施工扰民，这就对施工企业绿色施工提出了更高要求。然而，大多数建筑企业对采用绿色施工技术态度消极，往往是被动接受。一些施工管理者并没有及时转变观念，仍然采用传统施工方法，忽视了对周围环境的保护，严重地影响了绿色施工技术的应用和发展。这种绿色施工意识的缺失导致了工作方向上的偏差，使得工程建设无法达到绿色施工的各项要求<sup>[2]</sup>。

### 3.2 管理制度不完善

完善的施工管理制度是建筑工程按时、保质、保量完成的重要保障，也是决定工程质量的重要因素之一。绿色施工管理制度对工程的审批和实施起着重要的作用，其能够保证工程的顺利进行。如果建筑工程施工过程中缺乏相应的施工管理制度，那么施工队伍将变得混乱和无序，以致拖慢施工进度。例如，一些施工单位虽然树立了绿色施工管理理念，但是缺乏相应的管理制度，导致施工人员存在懈怠心理。除此之外，管理制度不完善容易使责任不明确，如果施工过程中出现问题，工作人员之间就会互相推卸责任，从而不能及时找到相应的解决措施。

### 3.3 缺乏高素质管理人才

现阶段，我国建筑企业对建设项目环境管理缺乏足够重视，专业的绿色施工管理人才不足，施工管理人员的素质还不能适应绿色施工的要求。随着全民受教育程度的提高，建筑企业并不缺乏掌握工程技术知识和具备

工程管理素养的高学历人才,但是一线施工管理人员大多缺乏绿色施工相关的专业知识,对绿色施工标准的认识不够透彻,绿色施工管理经验不足。由于缺乏专业管理人员的引导,工人在实际作业中常常违反绿色施工要求,导致工程项目施工达不到环保要求,工程材料、用水用电浪费严重。

#### 3.4 缺乏相关政府部门的监督

相关政府部门对绿色施工的管理思路存在偏差,在日常监督中主要依据法律法规进行末端管理,认为只要施工企业符合技术和安全规范,有环境保护措施,污染物排放达标,就达到绿色施工标准。但是绿色施工涵盖施工管理、环境保护、节材与材料资源利用、节水与材料资源利用、节能与能源利用、节地与施工用地保护六个方面,现阶段相关政府部门的监督主要关注施工管理和环境保护,对其他方面没有充分重视,造成监督盲点。此外,政府部门对绿色施工的监督还存在重处罚而轻引导的现象,使得企业仅重视按规范施工,没有全面贯彻绿色施工节约资源和减少负面环境影响的原则。

### 4 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理的策略

#### 4.1 提高绿色环保意识

在基于绿色环保理念进行建筑工程管理优化时,首先要从意识层面予以转变,要求建筑工程管理人员能够具备较高的绿色环保意识,并在自身后续工作中予以体现,避免管理意识方面出现严重受限问题。另外,还要对建筑工程管理人员进行必要培训和教育,引导其明确未来建筑工程行业发展新趋势,使其意识到绿色环保的重要性,尤其是需要结合相关标准和规范,以达到绿色环保施工管理的目标和要求,更好推动自身管理工作的优化转变,让绿色环保真正成为建筑工程项目施工建设的核心指标。

#### 4.2 制订绿色施工管理方案

建筑项目各参与方应以国家的规划、政策为导向,在深入贯彻绿色工程管理理念的基础上,基于以下3点编制出行之有效的管理方案,为推动可持续发展的绿色经济发展模式奠定基础。第一,各建筑项目的管理工作都应应将低碳、减排、节能作为首要内容,从理念创新、工艺优化与进度明确的角度出发,科学降低能源消耗量和原材料的使用量,降低工程施工成本,减少施工活动对于生态环境的污染。第二,在项目开始前,甲方应组织各参与方对项目的地形、环境与地貌展开踏勘,根据绿色管理理念编制合理的项目进度规划,增强项目管理的目标性。第三,可邀请具有资质的环保工程单位参与到施工管理中,并以国家法律条款与地方管理条例为依据,编

写绿色管理章程,提升项目施工的资源重复利用率,为项目顺利竣工提供保障<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 建构绿色施工管理体系

新形势下,建设企业应根据市场需求和绿色施工技术发展趋势,完善绿色施工管理体系,使得项目管理人员和施工工人在绿色施工管理机制的约束下开展项目建设,明确项目目标,落实技术措施,确保项目建设效益。首先,在各个管理层级中配备具备相应绿色施工技术和经验的员工,这些员工可以在工程建设的全过程指导绿色施工实践,体现绿色理念。其次,应落实绿色施工管理责任制度,在节约资源和保护环境理念的指导下,严格执行各项技术和安全标准,杜绝员工违规操作行为。同时,企业还应建立有效的工作业绩与薪酬相结合的绩效考核体系,以提高员工的高效性、积极性、内驱性,通过奖惩激发潜能落实绿色施工要求。最后,要建立顺畅的沟通和交流机制。绿色施工涉及工程建设各个阶段、各个分部工程、各个管理层级,因此在项目建设过程中,各部门要对绿色施工中发现的问题进行收集反馈,加强内部协商沟通,及时解决绿色施工作业中遇到的问题,确保项目建设符合绿色施工标准及要求。

#### 4.4 应用环保型建材

在建筑工程施工过程中,管理人员在绿色建筑施工管理工作中,需要首先具备较强的节能环保意识,同时还需要对施工现场的情况进行全面分析,从而制定出科学有效的管理机制,并且还需要对施工现场的各项资源进行优化配置。另外,为满足绿色建筑施工管理的各项需求,应当重视绿色环保建材的应用,从而在源头上达到节能环保目的。

#### 4.5 加大对绿色施工技术革新的力度

要想实现高标准的绿色建筑的目标,还必须加大力度引入专业的建筑施工技术,以提高施工企业整体的服务质量和水平,切实解决施工过程中所存在的困难。首先,选择具有创新型特色的能源技术,以增加人们对施工技术问题的关注与重视,与此同时,要引入节水、节电和资源回收运用技术,使用各种科技对建筑方式做出合理的改善,避免由于能耗太高而产生其他的问题。其次,还必须对水资源进行适当的保障,在具体施工的过程当中,尽量避免水资源被污染的现象,同时对施工过程中所产生的污水加以合理、适当的处置,并利用雨污分流系统和雨水再利用等专业设施,对水进行合理的存储。再次,在具体建筑施工的过程中,还需要积极利用新能源,比如太阳能技术,以及利用洁净能源,解决了建筑施工过程中对环境资源提出的更高要

求,节约了并尽量减少对资源的耗费。最后,在具体施工的过程中,通过运用BIM技术对现场实施的过程进行了统计分析,才真正地做到了对施工细节和过程的全面优化,把建筑施工水平又提升了一个全新的阶段和层次。

#### 4.6 加强现场能源与资源管理

在不断强调绿色建筑施工现场管理的同时,还要对能源管理引起重视。要求相关人员选择合理、正确的绿色施工工艺和施工机械。在建筑工程的绿色建设中,管理者必须充分了解市场对建筑物品质的需求,掌握周边生态环境及生态建设目标对建筑施工提出的要求,利用科学合理的施工技术,使建筑物能够和周围生态环境协调发展。机械设备的选择,首先需要考虑绿色建筑施工的实际情况,减少施工过程中故障问题的出现。其次,管理人员有必要结合以往建筑项目中传统机械设备能源损耗的具体数据,选用合适的新型施工机械,达到有效控制能耗的目的。此外,需要对建筑资源进行管理,重点加强建筑工程开展过程中水资源的有效保护,严格控制水资源用量,充分利用污水、雨水,并对废水进行妥善处理,减少水资源浪费。例如,结合施工现场实际情况,严格规定该项目可利用水源,并设置用水定额。与此同时,相关人员要不断检测水质,确保工地用水没有受到污染。在排水管网等布置上,要制定科学合理的方案。针对施工过程中排放的污水,需要适当调整排放指标,减少建筑污水对地下水产生的影响,破坏当地水生态平衡。关于现场污染问题,由于建筑行业污染源较多,需要采取更强有力的手段进行污染控制。其一,施工期间,必须对建筑施工产生的泥浆进行管理。为此,有关部门需要采取相应的治理措施,避免泥浆结块等问题的出现,同时减少泥浆固化对建筑美观及城市文明产生的影响。其二,加强对尘土控制与管理,尽量使用清洁的能源,降低施工中的粉尘,在施工阶段可以采取喷洒的方法来控制粉尘。最后,对施工期间的噪声进行有效控制。现阶段,噪声已经成为影响人们日常生活的重

要因素。建筑机械是主要的噪声源。一般情况下,施工过程中的噪声是集成的,但位置存在较大的不确定性。为减少噪声污染,需要采用优质机器,还要减少夜间作业或尽可能避免夜间作业,也可以在施工机械周边设置吸声屏,降低噪声对周围住户的影响。

#### 4.7 加大绿色建筑施工管理宣传力度,充分发挥绿色建筑施工管理优势

有力的宣传能够帮助绿色建筑施工管理工作达到理想的效果。因此,要加大对绿色建筑施工管理的宣传力度,通过线上线下相结合的宣传模式,让更多的工作人员意识到绿色施工理念落实的必要性,懂得更多绿色建筑施工知识。基于此,绿色建筑施工管理宣传,可从专业知识与必要性两方面入手,可以在微信公众号发布专栏,定期更新,也可以制作当下受众较广的短视频,通过动画还原等方式,帮助工作人员了解绿色施工理念的内涵,引导其在实际工作中实施。建筑企业可定期邀请绿色建筑施工咨询师开展讲座,向工作人员普及建筑施工过程中的绿色环保<sup>[4]</sup>。

#### 结束语

综上所述,随着我国社会经济的快速发展,人们对建筑工程提出了更高的要求,因此,建筑企业要基于绿色施工管理理念,积极创新施工管理,在施工的各个环节中充分落实绿色理念,实现建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]吴璠.基于绿色施工理念的建筑施工管理创新研究[J].砖瓦,2021(7):134.
- [2]王孙涛,刘倩杉,秦学.论绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].房地产世界,2021(21):123-124.
- [3]刘泰旻.探究基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].建筑工程技术与设计,2019(22).
- [4]黄丽敏,黄杰超,兰丽玲.基于绿色施工理念的建筑工程管理策略分析[J].陶瓷,2022(07):183-185.