

# 建筑管理工程中的问题及对策

黄超

湖北合联工程管理有限公司 湖北 武汉 430070

**摘要:** 建筑管理工程是一个涉及各个方面的综合性领域,包括施工管理、安全管理、物资管理、成本管理等。在实际工程中,常常会遇到各种各样的问题,例如施工现场管理不当、成本控制不力、安全隐患等等。这些问题可能会导致工程延误、超预算甚至事故发生。因此,建筑管理工程中的问题必须得到及时有效的解决。

**关键词:** 建筑管理;工程;问题;对策

## 1 工程建筑管理的基本概念

从工程的管理学理论的角度来看,工程施工管理是指在施工工程中实施的职能分配、资源调动和与其相关的各种活动的总称。换句话说,在建筑工程项目管理过程中,工程建设管理的工作人员作为整个管理的核心,在项目建设活动当中发挥重要的作用,如建设工程、质量管理、安全管理、成本管理、人事管理和其他方面均发挥关键引导作用,需给予更多的关注。因此,工程管理作为一项重要的工程措施,旨在促进建筑工程部门的长期稳健发展,以解决当前建筑管理的重大问题,并采取相应的对策。因此加强建筑工程管理措施研究具有重要的意义<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理的重要性

### 2.1 保障施工的安全性

由于施工过程中需要用到许多大型设备,并且需要高空施工,因此存在较大的危险因素,如果不加强管理,可能会导致安全事故频发,导致施工人员自身的生命安全受到了严重的威胁。只有保证了安全,才能够让施工企业得到高质量的建筑工程,才能够获得更多的经济效益,因此安全才是当下进行工程管理的第一要素。相关的管理工作以及安全防护工作要贯穿工程建设的整个过程,这样可以有效保证施工过程中的人身安全,一定程度上可以加快工程进度。并且安全管理的有效落实,还可以提高施工人员的安全意识,从根本上加强安全防范<sup>[2]</sup>。

### 2.2 提高施工质量

施工质量是建筑管理的主要内容,完善的管理可以监督施工人员严格按照标准流程施工从而保证质量。具体来说,建筑管理工作开展的过程中,会针对工程的各个工序进行一个有针对性的管理和质量控制,将工程的管理划分为很多结构,这样能够从整体上保证施工的质量和完整性。并且有效的建筑管理可以加强材料管理,

采购符合标准的建筑材料,这样能够很大程度上加强工程质量。

### 2.3 加快施工进度

建筑工程一般来说工期较长,建筑单位为了保证自身效益,一般会盲目加快工程进度,这样可能导致建筑质量不过关,而完善的工程管理可以减少施工过程中问题的出现,能够在保障工程质量的前提下加快工程进度。具体来说,在工程管理的过程中,会对每一个施工环节进行严格要求,并且加强监督,使各个部门按照标准进行执行,这样使施工人员在规定的时间内保质保量完成施工任务,从而加快工程进度<sup>[3]</sup>。

## 3 设计问题及对策

### (1) 设计质量问题

1) 设计概念问题;设计概念问题指的是设计方案的基本构思和理念是否合理,包括空间设计、结构设计、景观设计、建筑节能等方面。如果设计概念不合理,将会影响整个工程的建造和后续使用。2) 设计方案问题;设计方案问题主要是指设计方案是否符合建筑设计要求和规范标准。如果设计方案不符合要求,将会影响建筑的结构安全和使用效果。3) 设计细节问题;设计细节问题主要指的是设计图纸中的细节问题,如尺寸不准确、标注错误等。如果设计细节有问题,将会影响建筑施工和后续使用<sup>[1]</sup>。

### (2) 设计问题的对策

1) 加强设计管理;建立完善的设计管理制度,规范设计流程和设计的要求。对设计过程中出现的问题及时发现并进行纠正,确保设计质量。2) 加强设计沟通;设计团队需要与业主、施工方、监理方等进行充分沟通,了解各方需求和要求,避免设计上的不合理和矛盾。3) 加强设计审核;对设计方案进行审核,包括概念设计、初步设计和施工图设计。设计审核主要是对设计方案的合理性和符合性进行检查,及时发现和解决设计问题。4) 加强

设计技术支持；提供设计技术支持，包括技术指导和技术培训等，提高设计人员的设计水平和综合素质。5) 加强设计文件管理；加强设计文件的管理，确保设计文件的准确性和及时性。对设计文件进行归档和备份，以备后续查阅和使用。

#### 4 材料选择问题及对策

##### (1) 材料选择问题的类型

1) 性能问题；性能问题主要指的是材料的使用性能是否满足设计要求和规范标准。如果材料的性能不符合要求，将会影响建筑的结构安全和使用效果<sup>[2]</sup>。2) 环保问题；环保问题指的是材料是否符合环保要求，是否能够降低建筑对环境的影响。环保问题是当前社会关注的焦点，也是建筑管理工程中需要重视的问题。3) 可持续性；可持续性主要指的是材料的可持续性和耐久性。材料的可持续性不仅关系到环境的保护，也关系到建筑的使用寿命和维护成本。

##### (2) 材料选择问题的对策

1) 加强材料选择管理；建立完善材料选择管理制度，规范材料选择流程和要求。材料选择过程中需要充分考虑设计要求、规范标准、性能、环保和可持续性等方面的要求。2) 加强材料测试和评估；对材料进行测试和评估，包括材料的强度、硬度、耐久性、环保性等方面的测试。对于材料的性能和环保性等方面进行综合评估，以确保材料选择的合理性。3) 加强材料技术支持；提供材料技术支持，包括技术指导和培训等，提高材料选择人员的专业水平和综合素质。4) 加强材料供应管理；加强材料供应管理，确保材料的质量和性能。对于材料供应商进行评估和管理，建立供应商库，确保供应商的资质和信誉。5) 加强材料文件管理；加强材料文件的管理，确保材料文件的准确性和及时性。对材料文件进行归档和备份，以备后续查阅和使用<sup>[3]</sup>。

#### 5 施工问题及对策

##### (1) 施工安全问题

1) 高空作业安全；高空作业是建筑施工中最危险的环节之一，需要特别注意工人的安全。在高空作业时，需要设置安全保护措施，如安装安全带、网兜、防护栏杆等，确保工人的安全。2) 基坑工程安全；基坑工程是建筑施工中的重要环节之一，但也是危险性最高的环节之一。在基坑工程中需要进行基坑支护、地下水处理等措施，以确保基坑的安全和稳定。3) 施工机械安全；施工机械是建筑施工中不可或缺的工具，但也是施工安全的重要因素。在使用施工机械时需要进行检查和维护，确保机械的正常运行和安全使用。4) 电气安全；电气安全

是建筑施工中的重要环节之一，需要特别注意。在电气工程中需要进行电气设备的安装、接线和绝缘等措施，以确保电气安全。5) 交通安全；交通安全是建筑施工中不可忽视的安全问题<sup>[4]</sup>。在施工现场需要设置施工标志和路障，指导交通，保证施工现场周围交通的安全。

##### (2) 施工安全问题的对策

1) 建立安全管理制度；建立完善的安全管理制度，确保施工安全。制定相关安全标准和规程，对工人进行安全教育和培训，提高工人的安全意识和技能。2) 建立安全检查制度；建立定期的安全检查制度，对施工现场进行安全检查和评估。对发现的安全隐患及时进行处理和纠正，确保施工安全。3) 加强施工机械管理；加强施工机械的管理，确保机械的安全和正常运行。对施工机械进行定期维护和检查，确保机械的可靠性和安全性。4) 加强现场安全监管；加强施工现场的安全监管，对施工现场进行监控和巡查。对发现的不安全行为进行制止和处理，确保施工现场的安全。5) 使用符合标准的材料和设备；使用符合国家标准和规定的材料和设备，确保施工质量和安全。在材料和设备选择方面，要遵循科学、合理、节能、环保的原则<sup>[1]</sup>。6) 加强施工人员安全教育和培训；加强对施工人员的安全教育和培训，提高他们的安全意识和技能。在施工过程中，要注意教育和引导工人遵守安全规定，保证施工现场的安全。

#### 6 施工质量问题及对策

##### (1) 施工质量问题

1) 施工过程中的质量问题；在施工过程中，由于材料、设备、工人等各种因素的影响，会出现许多质量问题。例如，砌墙不垂直、地面不平整、门窗不合格、管道安装不规范等。这些质量问题不仅影响了建筑的美观度和使用功能，而且可能会带来安全隐患。2) 材料质量问题；材料质量是影响建筑质量的重要因素。如果使用劣质材料，不仅会影响建筑的使用寿命和安全性，还可能给施工现场带来一些不良影响。例如，劣质钢材容易生锈、断裂，给建筑带来安全隐患；劣质砖块容易开裂，影响建筑的美观度和使用功能。3) 设计质量问题；建筑的设计质量对建筑工程的质量有着重要的影响<sup>[2]</sup>。如果设计质量不合格，施工过程中可能会出现许多问题，例如结构不稳定、强度不足等。

##### (2) 施工质量问题的对策

1) 建立质量管理制度；建立质量管理制度是保证建筑质量的前提条件。建筑企业应该建立完善的质量管理制度，明确各个环节的责任和要求，并通过内部审核和监督，确保施工质量的合格。2) 加强质量监管；质量监

管是保证施工质量的重要手段。建筑监管部门应该加强对施工现场的质量监管,定期检查施工现场,及时发现和纠正质量问题。3)严格材料管理;建筑企业应该建立健全的材料管理制度,严格控制材料的进货、检验、存储和使用等环节,确保使用的材料符合质量要求。4)加强技术培训;建筑企业应该加强对施工人员的培训和管理,提高施工人员的技能水平和安全意识,减少施工中的质量问题。5)强化设计审查;建筑监管部门应该对建筑设计进行严格审查,发现设计质量问题及时纠正,确保施工过程中的质量问题得到解决<sup>[3]</sup>。6)提高质量意识;建筑企业应该提高全员质量意识,加强施工质量教育,使每一个从业人员都认识到质量的重要性,自觉遵守质量管理制度和规范要求。

## 7 工程管理的发展趋势

### 7.1 工程管理的国际化趋势

随着中国改革开放的逐步深入,我国企业也越来越深刻地融入了世界市场,中国公司迈出国门后在海外投资与经营的工程也日益扩大,不少工程项目都采用了国外招标,咨询以及BOT模式经营,施工技术的现代化也已成为国际发展趋势与潮流。尤其是中国加入WTO后,产业壁垒减少,中国产业全球化,国外市场全面融合,面临越来越激烈的市场竞争,中国的产品应该以消费者为主导,转变企业经营方式,加强市场应变能力,勇于进取,在竞争中会生存,在拼搏中谋求发展。工程管理科学全球化发展趋势的另一面体现是:全球工程管理学会有越来越多影响,各国之间的学术交流日益频繁。全球工程建设项目管理委员会(IPMA)是以欧洲国家为主体组成的,我国工程管理委员会也已参加成为其成员单位<sup>[1]</sup>。这些机构每年都进展了许多行业性和学术性的活动,出版通讯和杂志、帮助工程管理领域专业技术人才的招聘和就业。

### 7.2 工程管理的信息化趋势

伴随着互联网走入千家万户,以及知识经济时代的来临,工程项目管理的网络化成为趋势。二十一世纪的技术主导经济、知识经济时代开始到来,而与此相关的工程项目管理领域也将是下一个热点前沿行业。知识经济时期的工程管理模式是利用信息技术、利用团队智慧提升应变能力与创新能力。目前,西方工业兴旺发达各国的部分施工管理企业,已经在施工管理中大量使用了计算机及网络技术,从而开场地达到了施工管理网络

化、虚拟化。此外,一些工程项目管理企业已开始大规模应用工程项目管理软件开展项目经营,并还开展工程项目管理软件的应用研究工作<sup>[2]</sup>。

所谓全生命周期控制就是对建设一项符合功能要求的投资上合理的项目,对其从项目的前期准备,直到项目的撤除的项目整个生命周期的全部实施计划、协调与管理,使得该项目按照预期的建设时间、按计划的围完成建设工作,并达到法律所规定的质量标准,以符合投资者、工程经营者和终端用户的要求;在工程建设运营期进展,物业的财务管理、空间管理工作、土地使用管理以及经营维修管理工作等,以使该建筑带来尽可能大的有形与无形的经济效益。

### 7.3 工程工程管理的集成化

所谓的工程项目管理的集成化是通过设计项目管理的整体技术、模式、方法实现设计工程项目的资源进展系统集成,以达到工程工程项目设计的具体实现与资产价值最优化的过程<sup>[3]</sup>。例如“SIPOC”工程工程管理模块,把工程工程的过程简单表述为:S-供给商;-工程工程输入;P-工程工程的系统处理过程;O-输出;C-客户。它把工程工程的利害关系者集合和最具体的问题当作一个系统的整体进展分析,并提示了工程工程的系统集成问题是系统工程的最根本的问题。

### 结语

近几年来,在当前大好形势下,中国建筑行业结构日益多样化,所存在的市场竞争压力不断增加,但同时,由于建筑工程本身也具有着复杂性质,所以,在对建筑工程实施监督管理的过程中会包含许多风险的影响,从而使得施工管理工作面临许多困难,极大程度上阻碍其安全顺利的方向开展。在严峻的市场竞争环境下,如果想要推动中国施工企业健康有序的发展,就一定要深入其问题的源头,同时对其所存在的问题做出深入的剖析,从而有针对性的制订出具体可行的解决办法,以推动中国工程建材行业企业健康高效的发展下去。

### 参考文献

- [1]李泽锋.论述优化建筑管理以提高建筑工程质量[J].居舍,2019(31):148.
- [2]刘阳.如何加强建筑施工管理提高建筑质量[J].建材与装饰,2019(30):182-183.
- [3]黄文霞.建筑施工中的工程管理路径探寻[J].居舍,2019(30):132.