

建筑工程招投标中如何做好风险防控

王玉飞

项城市住房和城乡建设局 河南 项城 466200

摘要:在建筑工程招投标中,风险防控是非常重要的环节,因为不合理的风险防控措施会影响项目的顺利进行和企业的长远发展。论文将从风险的类型和来源入手,探讨如何在建筑工程招投标中做好风险防控。

关键词:建筑工程;招投标;风险防控

引言

建筑工程招投标中的风险防控是非常重要的,它可以有效地降低工程项目的风险,确保工程项目的质量和效益。招投标是工程项目中一种有效的竞争方式,但同时也存在着一定的风险。因此,在建筑工程招投标中,应采取一系列措施来做好风险防控。

1 建筑工程招投标风险防控的概念和特点

建筑工程招投标风险防控是指在建筑工程招投标过程中,采取一系列措施和方法,预防和控制可能出现的各种风险和隐患,确保招投标过程的顺利进行和工程施工的质量和安

1.1 概念

建筑工程招投标风险防控是一个系统性的工作,需要从招标文件的制定、投标文件的审查、投标保证金的缴纳、合同的管理、现场监管等多个环节入手,全面考虑各种可能出现的风险因素,并制定相应的防范措施,以最大限度地降低风险发生的概率,保证工程施工的质量和安

1.2 特点

建筑工程招投标风险防控具有以下几个特点:

1.2.1 综合性:建筑工程招投标风险防控是一个综合性的工作,需要从多个方面入手,全面考虑各种可能出现的风险因素,制定相应的防范措施。

1.2.2 动态性:建筑工程招投标风险防控是一个动态性的工作,需要根据工程项目的实际情况和市场环境的变化,及时调整防范措施,以应对可能出现的风险因素。

1.2.3 复杂性:建筑工程招投标风险防控是一个复杂性的工作,需要涉及到多个领域和专业知

1.2.4 挑战性:建筑工程招投标风险防控是一个具有挑战性的工作,需要不断学习和更新相关知识和技能,以应对不断变化的市场环境和风险因素。

2 建筑工程招投标风险防控的重要性

随着经济全球化和市场化的深入推进,建筑工程招投标也面临着越来越多的风险和挑

2.1 提高投标方的竞争力

在建筑工程招投标中,风险防控是保证招标过程公平、公正、透明的重要手段。通过制定科学、合理的招标文件,严格审查投标方的资质和方案,可以有效降低投标方的竞争压力,确保招标过程的公正性和公平性。

2.2 保证工程质量和施工安全

在建筑工程招投标中,风险防控可以有效避免各种不可预见的风险因素,确保工程施工过程中的质量和安全。通过制定严格的工程施工标准和监管制度,可以及时发现和纠正施工过程中存在的问题,保证工程施工的质量和安

2.3 提高企业经济效益

在建筑工程招投标中,风险防控不仅可以确保工程施工质量和安全,还可以降低企业在施工过程中的成本。通过科学的成本控制和管理方法,可以有效避免各种浪费和不必要的开支,提高企业的经济效益。

3 建筑工程招投标中的风险类型和来源

3.1 政策风险

政策风险是指由于国家或地方政府出台的政策法规或管理规定,对工程建设和招投标产生的影响。政策风险主要包括以下几类:法律法规的变化、行业标准的调整、环保要求的提高、安全生产标准的升级等。这些政策法规或管理规定不仅直接影响建筑工程招投标的流程和结果,还会对企业的经营和发展产生深远的影响。

3.2 经济风险

经济风险是指由于市场竞争、宏观经济形势、货币政策等因素对工程建设和招投标产生的影响。经济风险主要包括以下几类:市场需求变化、原材料价格波动、

劳动力成本上升、利率汇率变化、项目资金短缺等。这些经济因素不仅直接影响建筑工程招标投标的成本和效益，还会对企业的经营和发展产生重大的影响。

3.3 自然环境风险

自然环境风险是指由于地质条件、气候条件、水文情况等因素对工程建设和招投标产生的影响。自然环境风险主要包括以下几类：地震、洪涝、台风、泥石流、滑坡等。这些自然灾害不仅会对工程建设造成影响，还会对周边居民的生命财产安全造成威胁。

3.4 社会风险

社会风险是指由于社会环境、文化习惯等因素对工程建设和招投标产生的影响。社会风险主要包括以下几类：社会治安问题、文化差异、宗教信仰冲突等^[2]。这些社会因素不仅会对建筑工程招标投标的流程和结果产生影响，还会对企业的形象和声誉产生重大的影响。

3.5 合同风险

合同透明度低、条款不明确等问题，往往导致双方在工程建设过程中出现分歧和纠纷，施工风险逐渐增大。对应策略：合同的有效性、透明度至关重要，招标人应该逐步完善合同条款，建立健全各项管理制度，明确双方合作关系、服务内容、工期安排等细节问题。承建人应积极响应，策划明确的规定，为招标方提供严谨、标准的合同范本。

3.6 工程风险

由于工程技术、工序、设备等方面出现问题，而导致的施工质量、安全隐患等风险。对应策略：招标人和承建人在整个项目管理中要做好相关的控制和保证，加强对施工现场的管理与监管，设立防控措施，一旦出现相关风险需要及时应对，降低工程发生风险的概率。

4 招投标风险防控的方法和措施

4.1 做好前期准备工作

在进行招投标前，要做好充分的前期准备工作，包括确定招标方案、制订招标文件、筛选接受招标的对象、公布招标信息等。做好前期准备工作，可以使招投标过程更加规范、公正、透明，降低风险的发生概率。

4.2 严格执行招标程序

在建筑工程招投标中，严格执行招标程序是确保公开、公正、公平竞争的关键。只有按照规定的程序操作，才能保证过程的透明度和结果的公正性。

4.2.1 首先，在招标程序中，要遵守规则，不得违反规定透露信息。在招标前，需要保证透明度，将招标信息及时公布，避免出现招标信息泄露、串通投标等不正当行为。

4.2.2 其次，要按照制定好的规则进行操作，不得弄虚作假或以权谋利。在招标过程中，需要保证各项程序的公正性和合法性，不得通过不正当手段获取中标资格。

4.2.3 此外，在招标过程中，还要确保公开、公正、公平竞争^[3]。各参与方需要按照招标文件的要求进行操作，遵守相关规定，确保自己的利益得到合法保障。如有疑问，可以向有关部门进行申诉，保证自身的合法权益得到维护。

4.2.4 最后，对招标程序的执行效果进行评估也是非常必要的。可以通过对中标结果监控，及时发现问题并解决；定期进行总结，查漏补缺，不断完善招标程序。这样可以提高招标程序的执行效率和质量，为建筑行业的健康发展打下良好的基础。

4.3 优化投标人选拔机制

在招标投标过程中，如何优化投标人选拔机制，是降低风险的重要措施之一。招标单位可以采取多种方法，包括对投标人的信誉、业绩、经济实力等方面进行严格评估和筛选，切实保证中标单位的实力和资质。对于不符合条件的投标人，要进行淘汰，避免埋下安全隐患，降低施工质量风险。

4.4 加强竞争力分析

在招标过程中，要根据竞争环境和行业特点，对招标方案的可行性、后续风险、成本控制、施工周期等方面进行深入分析和评估，确保投标方案的科学性和可行性，检测风险点，做好规避风险的措施。

4.5 严格落实合同履行

在建筑工程领域，合同是双方权益的保障，也是执行工程项目的依据。因此，在签署合同后，双方必须严格按照合同条款履行，确保工程质量安全，保证合同成本，将风险控制在合同约定的范围内。

4.5.1 首先，在合同签署后，双方应该仔细阅读合同条款，确保自己理解其含义。如果有任何不明确的地方，应该及时与对方沟通，避免在工程实施过程中出现纠纷。

4.5.2 其次，在工程实施过程中，双方应该严格按照合同条款执行^[4]。对于价格、质量、时限等方面，都必须按照合同约定的标准执行，不得擅自更改。如果因为一方原因导致工程延期或质量问题，会给双方造成经济和名誉上的损失，这些后果都将由违约方承担。

4.5.3 另外，双方应该重视风险控制。在履行过程中，可能会遇到各种风险，如市场变化、政策调整等。为了避免这些风险对工程项目造成影响，双方应该提前制定应急预案，并定期进行风险评估和调整。如果遇到突发情况，应该采取及时的应急措施，减少或消除

风险带来的损失，以保证工程项目的顺利实施。

4.5.4 最后，在落实合同履行过程中，双方还应该注意沟通 and 协作。只有通过良好的沟通和协作，才能确保工程项目的顺利实施。双方应该保持密切的联系，及时交流工程进展情况和问题，共同解决问题，确保工程项目的质量和效益。

4.6 加强现场监督管理

施工现场是其中最容易发生问题的地方，因此，要加强现场监督管理。招标方、承包方应在现场建立规范化管理、严谨执行管理制度和施工方案，并实施有效的监督跟踪，及时发现可能存在的安全隐患、品质问题，及时发现峰期工程主要设备和材料交付时间等遗漏问题，做好风险防控措施。

4.7 科学调控建筑工程工期

建筑工程的工期调控是关键之一，过长的工期会导致投资增加，也会增加工程施工期间的风险。因此，在建筑工程的招投标过程中，要科学调控工期，将建筑工程周期化，分阶段施工，在每个施工阶段都要把握好工期，准确切实的完成每个阶段的施工，保证整个工程的进度顺利、风险控制在可控的范围内。

4.8 确定合理的投标保证金要求：在招投标阶段，企业应该根据项目的实际要求和招标要求，确定合理的投标保证金要求。过高的投标保证金要求可能会导致企业错失机会，过低的要求则可能会使企业在投标时存在风险。

4.9 建立完善的投标文件管理制度：在招投标阶段，企业应该建立完善的投标文件管理制度，包括文件的编制、审核、归档等方面的要求^[5]。这有助于规范投标文件的编制过程，避免出现投标文件缺失、错误等问题。

4.10 确定科学的施工组织设计方案：在招投标阶段，企业应该根据项目的实际情况和招标文件要求，建立科学合理的施工组织设计方案。科学合理的施工组织设计方案有助于提高项目施工效率和质量，降低施工风险。

4.11 对投标企业进行综合评估：在招投标阶段，企业应该对投标企业进行综合评估，包括企业资质、技术实力、项目经验等方面的考虑。评估结果可以为后续选择合适的中标企业提供参考依据。

4.12 加强工程质量监管：在招投标阶段，企业应该加强工程质量监管，建立健全的工程质量管理制度和体系。监理单位要充分发挥监督管理作用，落实监理职责，及时发现和处理施工中出现的质量问题，保障工程质量和安全。

6 建筑工程招投标风险防控实例分析

6.1 建筑企业概况

某建筑企业注册资金为5000万元，拥有国家二级房地产开发资质，主营业务包括建筑工程自主开发与联合开发、建筑工程代建、物业管理等。

6.2 建筑工程招投标风险分析

该企业在建筑工程招投标中存在的风险如下。第一，环境风险。建筑工程项目环境信息不全，招投标过程中未充分考虑环境因素。第二，人员风险。参与招投标人员过少，管理人员权力集中。第三，技术风险。招投标及评标过程缺乏技术支持。第四，经济风险。供应商推荐与选择决策不合理。

6.3 建筑工程招投标风险防控措施

为有效防控建筑工程招投标风险，该企业提高对招投标工作的重视程度，准确识别招投标风险，明确招投标风险防控目标^[6]。在具体开展风险防控过程中，该企业以提高项目开发质量为核心目标，坚持公开、公平、公正的基本原则，改进招投标工作流程，明确招投标工作人员的职责范围，加强监督管理，对投标单位进行资格预审，制定完善的供应商管理体系。在编制招标文件的过程中，明确建筑工程名称及类型、地点、规模、工期、供应商进场时间等信息，规范标书制作等环节，针对性预防围标串标等违规行为，以确保建筑工程招投标顺利完成。确定中标人后，该企业依据规范要求进行现场项目勘察，召开招标疑问解答会议。

结语

招投标风险防范是建筑工程项目中的一项重要工作。在招投标过程中，招标方和承建方应该始终坚持公平、公正、公开的原则，无论是制定招标文件还是签订合同，都要全面考虑工程实际情况和后续风险，避免可能存在的各种风险，提高工程质量、安全性和规范化，实现经济效益与社会效益的统一。

参考文献

- [1]李红飞.行政事业单位建设工程招投标的风险防控[J].纳税, 2018(4): 231.
- [2]张民.浅谈招投标工作中财务风险管理和内部审计的协同效应[J].财经界(学术版), 2018(9): 73-74.
- [3]李珍.基于新形势下公路养护工程经济管理风险及方法措施的研究[J].财会学习, 2018(8): 147-148.
- [4]梁海雅.工程项目招投标及风险管理策略分析[J].价值工程, 2019, 38(26): 108-109.
- [5]梁思敏.建筑工程项目招投标的风险管理探讨[J].江西建材, 2019(7): 214, 216.
- [6]刘宏波.建筑工程招投标管理中存在的问题及措施[J].建材与装饰, 2020(17): 131-132.