

# 建筑工程招投标问题及应对策略探讨

郑东润 张庆丰 吕建军  
酒泉卫星发射中心 甘肃 酒泉 732750

**摘要：**建筑工程招投标是建筑行业的重要组成部分，也是保障公正公开、透明实施的重要手段。然而，在实践中，建筑工程招投标存在一些问题，如缺乏完善的招投标运作机制、信息不对称等，这对项目的顺利实施和业主的满意度产生了不利影响。为了解决这些问题，本文从加强信息公开和透明度、建立专业的招投标机构、加强监管力度等方面提出了改进措施，以期提高建筑工程招投标的公正公开和透明实施水平。

**关键词：**建筑工程；招投标；问题；策略探讨

引言：建筑工程招投标是建筑行业的重要环节，也是项目管理的重要环节之一。招投标的公正公开和透明实施，是保障建筑项目顺利进行、确保资源合理分配、促进市场公平竞争的重要保障。然而，在实践中，建筑工程招投标存在一些问题，如缺乏完善的招投标运作机制、信息不对称等，这些问题需要得到关注和解决。

## 1 建筑工程招投标管理概述

建筑工程招投标管理是指建筑工程中通过竞争性招标方式来选择合适的承建单位，并确保整个招投标过程的公开、公平、公正和透明。在招投标过程中，需要遵循一定的法律法规和规范，保证各方的合法权益，并确保招标文件的合法性、规范性和完整性。建筑工程招投标管理旨在选择具有优秀技术实力、合理报价、良好信誉的承建单位，以确保建筑工程的质量、安全和进度。建筑工程招投标管理包括以下几个环节：招标文件编制、招标公告发布、投标文件编制、评标、中标公示和合同签订。这些环节都需要遵循相应的程序和规范，确保招投标过程的公正和透明<sup>[1]</sup>。在招标文件编制阶段，需要对项目的技术要求、经济指标、建设进度等方面进行详细的规定，并明确投标保证金、投标文件的递交方式、截止时间等要求。在招标公告发布阶段，需要公开发布招标信息，包括项目的基本情况、招标范围、投标截止时间、投标地点等。在投标文件编制阶段，需要按照招标文件的要求编制投标文件，并确保投标文件的真实性和完整性。在评标阶段，需要对投标文件进行评审，并确保评审过程的公正和透明。在中标公示阶段，需要将中标结果进行公示，并通知未中标的投标人。在合同签订阶段，需要与中标人签订合同，并确保合同的合法性和完整性。

## 2 建筑工程招投标中存在的问题

### 2.1 缺乏科学合理的评标制度

建筑工程招投标中缺乏科学合理的评标制度，这是一个不容忽视的问题。在当前建筑工程招投标中，由于评标制度的不完善，往往会导致一些不合理的现象发生，给建筑工程的质量和带来潜在的威胁。评标制度是建筑工程招投标的核心，它的目的是为了评估投标人的技术、经济、管理等方面的能力，选出最适合的投标人来进行工程建设。然而，在当前建筑工程招投标中，评标制度存在着很多问题，主要表现在以下几个方面：首先，评标标准不够科学合理。在当前建筑工程招投标中，评标标准往往比较简单、模糊，缺乏针对性和可操作性。这种简单的评标标准很难对投标人的能力和素质进行全面评估，也容易导致不公正的评选结果。其次，评标过程不够公开透明<sup>[2]</sup>。在当前建筑工程招投标中，评标过程往往比较神秘，缺乏公开透明度。这种不透明的评标过程容易引发腐败现象，也容易导致评选结果的不公正。最后，评标人员不够专业。在当前建筑工程招投标中，评标人员往往缺乏专业知识和技能，难以对投标人的能力和素质进行全面评估。这种不专业的评标人员很难保证评选结果的公正性和合理性，也容易导致工程质量问题。

### 2.2 建筑工程成本问题

建筑工程成本问题一直是建筑工程项目管理中的重要问题之一。建筑工程成本包括材料成本、人力成本、设备成本、管理成本等，其中材料成本是建筑工程成本的主要组成部分。材料成本包括建筑材料、设备、器材等，这些费用的变化对建筑工程成本的影响非常大。在建筑工程招投标中，成本问题也是非常重要的。招标者需要选择低价高质的施工企业，以降低建筑工程的成本。但是，在实际操作中，招标者往往会对施工企业的资质、业绩、技术实力等方面进行评估，而不仅仅是看价格。这是因为低价并不一定能够保证高质量的施工服

务，而高品质的施工服务则需要有技术实力和资质的施工企业提供。

### 2.3 缺乏完善的招投标运作机制

在建筑工程领域，招投标过程是确保项目公正公开、透明实施的重要手段。然而，目前在一些建筑工程招投标中，缺乏完善的招投标运作机制，这对于项目的顺利实施和业主的满意度产生了不利影响。为了解决这一问题，我们需要从多个方面进行改进。当前，建筑工程招投标运作机制存在一些不足之处，如流程不规范、信息不对称等。首先，一些招投标过程缺乏统一的规范和标准，导致流程执行存在差异，不利于项目的统一管理。其次，信息不对称使得业主难以全面掌握项目信息，增加了项目风险。这些问题都对项目管理和业主评价产生了负面影响。

## 3 建筑工程招投标的应对策略

### 3.1 建立健全建筑工程招投标制度

建筑工程招投标是确保项目公正公开、透明实施的重要手段。为提高建筑工程招投标的公正性和透明度，建立健全的招投标制度是必要的。首先，我们需要完善相关的法律法规。目前，建筑工程招投标的法律法规存在一些不足之处，如缺乏针对性、不够详细等。因此，我们需要根据建筑工程领域的实际情况，制定更加详细的规章制度，明确各个环节的要求和标准，确保招投标过程的公正性和透明度。同时，应加强监管力度，对违规行为进行严厉处罚，以保障市场的公平竞争。其次，应建立专业的招投标机构。目前，一些建筑工程招投标过程存在不规范、不透明的情况，这与缺乏专业的招投标机构有关。因此，应建立专业的招投标机构，负责组织招投标活动、制定招标文件、审查投标单位等。此外，还应加强招投标机构的管理，确保其工作的公正性和透明度。第三，应加强信息公开和透明度。建筑工程招投标信息应公开透明，让所有投标单位都能公平竞争。因此，应建立招投标信息共享平台，及时发布招投标信息和结果，让所有投标单位都能了解项目的具体情况和招标要求。同时，应加强招投标过程的监督和审核，确保信息的真实性和准确性。在实践方面，一些成功的案例为我们提供了借鉴经验<sup>[3]</sup>。例如，某市政府在公共工程建设中，实施了统一的招投标流程规范，并加强了信息公开和预算控制，有效提高了项目的透明度和效率。此外，某建筑公司通过建立信息共享平台，降低了信息不对称风险，提高了业主满意度。这些案例都表明，建立健全的招投标制度对项目管理和业主评价具有积极影响。

### 3.2 强化招投标市场的规范化

近年来，随着城市化进程的不断推进，建筑工程行业也得到了快速发展。然而，在招投标市场上，一些不规范的行为仍然存在，这不仅影响了市场的公平竞争，也损害了业主和投标企业的利益。因此，强化建筑工程招投标市场的规范化显得尤为重要。首先，加强招投标法律法规建设。政府应加强对招投标市场的监管，完善相关法律法规，制定更加严格的招标文件规范和标准，明确各方责任和权利，防止出现不规范、不公正的行为。其次，强化招投标信息披露机制。招投标信息披露机制是保障市场公平竞争的重要手段。应当要求招标人公开招标信息，接受社会监督，确保信息的真实性和完整性<sup>[4]</sup>。同时，投标人也应当按照规定披露相关信息，增加市场的透明度和公正性。再次，推行电子招标和评标。电子招标和评标可以避免人为因素的干扰，提高评标过程的公正性和透明度，减少人为操作的空间。同时，电子招标和评标也能够提高工作效率，节约资源和成本。最后，建立信用评级制度。政府应当建立建筑工程招投标行业的信用评级制度，对招投标过程中的各方进行评估和考核，对不合规的行为进行惩戒，并纳入其信用记录，让市场拥有更好的选择和判断依据。

### 3.3 增强投标环节管理力度

建筑工程投标环节是建筑工程项目管理中的重要环节之一，为了提高建筑工程的质量、安全和进度，应该增强投标环节的管理力度。首先，需要建立严格的投标人资格审查制度。在投标人提交投标文件之前，应该对其进行资格审查。资格审查的内容包括投标人的资质、业绩、技术实力、财务状况等。只有具备符合要求的资格条件的投标人才能够参与投标。其次，需要加强投标文件的审查和管理。投标文件是反映投标人实力和诚信的重要依据，也是评标委员会评定投标人是否中标的重要依据。在审查投标文件时，应该严格按照招标文件的要求进行审查，确保投标文件的真实性和完整性。同时，还需要对投标文件进行保密管理，防止投标文件的信息泄露。再次，需要建立公开、公平、公正的评标机制。评标机制是选定中标单位的重要环节之一，也是投标人之间竞争的重要环节之一。在建立评标机制时，应该建立公开、公平、公正的评标标准，并严格按照评标标准进行评标。同时，还需要建立评标委员会，由评标委员会负责评标工作<sup>[5]</sup>。最后，需要建立中标候选人的公示和通知制度。在中标候选人确定后，应该及时将中标候选人进行公示，并通知未中标的投标人。公示的内容包括中标候选人的名称、中标价格、建设周期等。通知

的内容包括未中标的投标人的名称、未中标原因等。

### 3.4 提高招投标工作的公平性及透明性

在建筑工程领域，招投标工作的公平性和透明度是确保项目顺利实施和业主满意度的重要保障。然而，目前在一些建筑工程招投标中，存在缺乏完善的招投标运作机制、信息不对称等问题，这对项目的公正公开和透明实施产生了不利影响。为了解决这些问题，我们需要从多个方面进行改进，提高招投标工作的公平性和透明度。首先，应加强信息公开和透明度。信息公开是提高招投标公平性和透明度的重要手段。因此，应建立信息共享平台，及时发布招投标信息和结果，让所有投标单位都能了解项目的具体情况和招标要求。同时，应加强招投标过程的监督和审核，确保信息的真实性和准确性。此外，还应严格控制预算，确保项目成本合理，提高资金使用效率。其次，应建立专业的招投标机构。专业的招投标机构是确保招投标工作公正性和透明度的组织保障。因此，应建立专业的招投标机构，负责组织招投标活动、制定招标文件、审查投标单位等。同时，应加强招投标机构的管理，确保其工作的公正性和透明度。最后，应加强监管力度<sup>[6]</sup>。监管是提高招投标工作公平性和透明度的关键措施。因此，应加强对招投标过程的监管力度，对违规行为进行严厉处罚，以保障市场的公平竞争。同时，应建立健全的招投标制度，明确各个环节的要求和标准，确保流程执行的统一性。

### 3.5 将现代信息技术应用于招投标工作中

在现代建筑工程招投标中，现代信息技术的应用已经成为一种趋势。信息技术具有高效、便捷、透明等优势，可以为建筑工程招投标工作带来诸多好处。首先，信息技术可以优化招投标流程。传统的招投标流程需要耗费大量时间和人力，而信息技术可以通过数字化、自动化的方式来提高工作效率，减少人力物力的投入。例如，可以利用信息技术建立电子招标平台，实现招投标的全流程在线管理，包括在线报名、在线提交投标文件、在线开标、在线评标等。这不仅可以提高工作效率，还可以避免人为因素的干扰，确保招投标过程的公

正、公平、公开。其次，信息技术可以增强招投标的信息透明度。在传统的招投标中，信息透明度较低，投标人很难获取到招标文件和信息，对于评标标准和结果的了解也相对有限。而信息技术可以通过网络平台、社交媒体等渠道来发布招标信息，扩大信息披露范围，提高信息透明度。同时，可以利用大数据技术对招标信息进行挖掘和分析，提取有价值的信息，为投标人提供更加精准的决策支持。最后，信息技术可以提升招投标的监管水平。在传统的招投标中，监管难度较大，容易出现腐败等问题。而信息技术可以通过建立电子监察系统等方式，实现对招投标全过程的监督和管理。例如，可以利用信息技术实现对投标文件的自动化审核、对评标过程的全程监控、对中标结果的实时公示等，确保招投标过程的公正、公平、公开。

### 结语

本文分析了建筑工程招投标存在的问题，并提出了相应的应对策略。通过加强信息公开和透明度、建立专业的招投标机构、加强监管力度等措施，可以提高建筑工程招投标的公正公开和透明实施水平。然而，在实践中，还需要不断关注招投标机制的优化方向，如加强监管、提高公正性等，以不断提升建筑工程领域的招投标管理水平。

### 参考文献

- [1]刘书梅.建筑工程招投标发展形势研究[J].建筑技术开发,2020,47(15):109-110.
- [2]严金兰.加强建筑工程招投标管理的有效措施探究[J].江西建材,2021,(04):269-270.
- [3]李晓艳.数字化技术在建筑工程招投标管理工作中的应用[J].散装水泥,2020,(05):52-53.
- [4]刘宏波.建筑工程招投标管理中存在的问题及措施[J].建材与装饰, 2020 (17) : 131-132.
- [5]何建强.建筑工程招投标管理中常见问题和对策研究[J].建材与装饰, 2020 (21) : 121-122.
- [6]张蝶.刍议建筑工程招投标管理过程中出现的问题以及解决措施[J].住宅设施, 2021 (08) : 95-96.