

# 房屋建筑工程施工精细化管理体系建设

连海龙

内蒙古乌兰察布市集宁区房地产市场服务中心 内蒙古 乌兰察布 012000

**摘要:**随着我国城市化步伐日益加速,地产业务快速成长,民用建筑在地产领域占比居多。近些年来,中国房地产投资的增长缓慢,其最根本原因就是我们对民用建筑施工质量的要求愈来愈多。作为一种全新的模式,精细化管理模式在工程项目管理中的运用日益普遍,精细化管理模式的主要意义就是能够从总体上做好计划,再从各个项目中的细节方面加以完善,从宏观到微观,实现对建筑资源、施工质量全过程的协调性管控。精细化管理技术在建设项目管理中的广泛使用可以提高建设施工企业的综合竞争力,并助推建设工程项目经济效益的最大化。精细化经营不仅是对生产的公司经营模式的一次革新,也是企业的全新发展,在推动公司的长期可持续经营的同时,更提高了公司的核心竞争力。

**关键词:**房屋建筑;精细化管理;措施

## 1 房屋建筑工程施工精细化管理的概念

房屋建筑工程施工精细化管理是一种先进的管理方式,它对施工过程中的各个细节进行详细剖析和优化,以提高施工过程的科学化、高效化和可控性,从而实现施工质量和效率的提升。在房屋建筑工程施工中,传统的管理方式存在着很多问题和不足,如施工计划执行不精准、资源浪费、信息传递不畅等等。为了弥补这些不足,引入精细化管理思想就显得尤为重要。所谓精细化管理,就是在施工中各个环节都进行系统化、自动化、计算化的管理,强调对施工过程中再简单不过的流程和细节的精细化把握,实现整个施工过程的规划与实现闭环。这种管理方式相对于传统的管理方式,不再心存侥幸或者盲目乐观,而是以先进的技术和信息化手段为基础,不断精益求精地提高施工过程中的效率和质量<sup>[1]</sup>。

现代互联网时代,施工环节的管理不仅是简单的现场指挥和检测,更是科学数据分析和人类智慧的融合。精细化管理就是运用了大数据、云计算、物联网、人工智能等先进技术,将施工过程中的各项数据进行数据挖掘和分析,以便更好地控制施工质量和进度。同时,它还强调各发展方向之间的协作和共享,便于整合资源,以确保整个施工过程的流畅性和效益。总之,房屋建筑工程施工精细化管理是企业高效管理新思路,在工程计划、工作流程、项目监测等关键环节,实现精细化、系统化、自动化和集成化。精细化管理是信息化管理和全程管理的有机结合,有助于提高施工过程的效率、优化资源配置、降低成本,使得整个建筑工程施工的发展更加可持续。

## 2 精细化管理在实际应用中存在的问题

### 2.1 安全管理问题

在房屋建筑工程施工过程中,安全是其中的重点。房屋建筑项目的整体实施操作环节较长,施工现场环境相对繁杂,直接影响施工成效。比如,在许多房屋建筑工程施工现场缺乏一定的安全措施,且工作人员没有安全意识,极易造成工程出现重大安全事故,也严重损害了工程公司的经济效益。同时,从现场作业流程上也可以看出,部分施工单位缺乏安全意识,相应规章制度未能进行严格执行,这些既会阻碍施工的顺利完成,又会对现场工作人员的生命安全带来一定的危害<sup>[2]</sup>。

### 2.2 质量管理问题

房屋建筑工程施工质量是房屋建筑工程的关键,质量管理需要所有人员参与其中。而一些企业因为缺少质量意识,为了获得更大的经济收益,随意缩短施工工期,那么就会影响房屋建筑工程的质量。随着施工技术水平的不断提升,房屋建筑工程也在不断应用先进技术。由于施工人员自身因素的影响,先进技术不能够充分发挥作用,不管是从设计还是施工环节,都缺少创新意识,这样不仅影响施工质量,也导致精细化管理无法顺利进行。由此可见,质量问题与施工人员的专业水平有直接关系。如果在施工前没有进行系统的培训,施工人员在具体施工时不能够采取正确的方法,就会严重地影响工程质量。

### 2.3 材料设备问题

一些建筑企业缺少对材料的管理,也没有根据实际情况制定相应的制度,这样就导致材料不能够满足房屋建筑工程施工要求,同时也会增加工程成本。此外,在施工过程中,有很多的施工设备,在使用这些设备前,如果没有对这些设备进行有效管理,容易导致设备在使

用过程中出现故障，影响设备的使用寿命，也无法保证施工质量。管理人员在对设备进行管理时，没有提前制定方案，往往都是在出现问题后才进行管理，导致问题经常发生，不利于精细化管理的落实<sup>[3]</sup>。

### 3 在建筑工程施工中精细化管理的开展措施

#### 3.1 优化建筑施工作业管理体系

在建筑工程施工中，精细化管理的开展措施可以从下列几个方面进行：进一步完善工程施工管理系统。通过引进先进工程施工管理技术和管理理念，指导施工人员规划施工过程，严格执行施工计划，确保施工质量和进度的可控性和可预测性，达到优化建筑施工作业管理体系的目的。强化工程的标准化和规范化管理。通过制定与完善各项标准和规范，梳理施工中的关键流程和要点，建立一整套工程施工质量监督管理体系，及时纠正施工过程中的不规范行为和不当操作。使用新技术促进精细化管理。通过大数据、物联网等新兴技术手段，构建智能化、数字化的工程施工管理平台，实现对施工过程的实时监控和数据分析，并对施工中的环节进行优化和调整，确保施工流程、施工质量、施工成本的优化一致性<sup>[4]</sup>。加强人员相关知识的培训。对施工管理人员和劳务人员进行培训，提高其施工管理和操作技能，强化施工现场安全和质量意识，促进施工工序的安全、流畅和有序进行。在优化建筑施工作业管理体系过程中，需要综合考虑各个方面的因素，制定相应的可行性方案，逐步推进优化工作，以此实现工程施工的高质、高效、高可控和高稳定。

#### 3.2 加强质量监督管理

在建筑工程施工中，精细化管理的开展措施需要加强质量监督管理，从而保证工程施工质量。有关措施包括：（1）建立全面的质量管理制度。制定详细的工程施工质量管理规范，完善质量管理相关组织架构和人才培养体系，完善质量管理的工作流程和各项具体要求，确保各个环节的质量需求和要求得到满足。（2）加强工程质量的监督和管理。通过建立有效的质量等级制度，建立标准的质量控制流程和质量控制点，严格现场的质量检查工作，及时发现施工过程中存在的问题，依法处理，确保施工工程的质量控制和质量管理。（3）定期开展质量检查和评估。组织开展工程质量检查和评估，对施工单位和工程质量进行层层把关，掌握质量情况，挖掘质量问题，早期制定改进措施，防止和避免安全和质量隐患的发生<sup>[5]</sup>。（4）加强施工人员的质量意识培养。开展相关培训，提高施工人员的质量意识和质量水平，加强员工的安全和质量管理能力，并通过制定奖励机制

等方式，激励和鼓励员工更好的发挥职业本领，杜绝低质低效工程施工。在建筑工程施工中，精细化管理需要加强质量监督管理，建立有效的质量管理制度，制定具体的监督措施，强化质量意识的培训和管理，从而确保施工工程的质量控制和质量管理，提高施工工程的质量和水平。

#### 3.3 强化施工材料管理

在建筑工程施工中，施工材料是非常关键的一环，精细化管理需要强化施工材料管理，从而确保施工材料质量，保证工程施工的可持续发展和安全稳定。有关措施包括：（1）精细化材料采购。严谨筛选合格的供应商，去除不合格的供应商，筛选供应商后推行对供应商的服务管理，在采购过程中，加强对施工材料的管理、把控，要求施工材料的质量和性能符合规定标准。要对材料包装情况、生产批号、质量检测技术参数等方面进行细致检查，确保材料的标准符合要求。（2）严格的质量检查程序。制定施工材料入库计划，并确保按照计划执行，各项施工材料均在检验合格后才入库。根据材料的不同特点，建立对应的检查项目和检验标准，并明确质量检查人员的职责。（3）加强材料使用监管。要注意材料的存放，防止材料的浪费和损失。材料的使用应严格按照要求的施工流程和规范进行，以减少冗余和浪费，确保材料的质量和使用寿命<sup>[1]</sup>。（4）重视材料质量跟踪和记录。对于入库的材料，要进行详细记录，包括材料名称、数量、规格等信息，并建立相应档案，进行材料质量跟踪工作。对已经出库的材料，还要增加材料追踪记录，以帮助发现潜在的质量问题并及时采取措施予以解决。在建筑工程施工中，精细化管理还需要加强施工材料的管理，从采购入库到使用和材料跟踪记录，各个环节都要严格要求，加强材料的管理力度，确保施工材料的质量，为高质量的建筑施工创造更为理想的条件。

#### 3.4 对施工人员进行精细化管理

在建筑工程施工中，施工人员是工程质量和安全的重要保障，精细化管理需要对施工人员进行精细化管理，从而提高施工人员的素质和施工水平，确保工程施工质量和工期进度。有关措施包括：（1）加强施工人员培训。组织施工人员参加相关培训和考试，提高其专业技能和施工水平，从而为施工工作提供更高效、更安全的施工保障。（2）制定岗位职责和绩效考核标准。对施工人员的各个岗位制定相应的职责和职业标准，通过定期的绩效考核和督导，对施工人员的施工能力和施工品质进行评估，逐步提高施工人员的工作效率和施工品质。（3）加强安全生产教育和培训。定期组织施工人员

进行安全生产教育和培训,提高施工人员的安全意识,遵守安全规则 and 操作规程,促进安全生产管理水平达到最佳<sup>[2]</sup>。(4)建立奖励惩罚机制。制定奖励惩罚制度,并对施工人员的优秀表现进行充分肯定和奖励,激励施工人员积极工作,提升施工效率和品质。在建筑工程施工中,精细化管理需要对施工人员进行精细化管理,制定相应的工作流程和标准,加强培训和督导,并建立奖励惩罚机制,从而充分调动施工人员的积极性,提高工程施工质量和效率。

#### 4 实施精细化管理体系的效果评估

##### 4.1 精细化管理体系实施的效果指标

实施精细化管理体系对于企业的发展具有重要意义,但在实际操作中需要对其效果进行评估。评估精细化管理的效果,需要根据企业实际情况制定一系列的评估指标。常见的一些评估指标包括完成率指标、质量指标、安全、环保指标、管理水平指标、成本指标、客户满意度指标和经济效益指标等。这些指标的制定需要与企业的实际情况相符,能够真正为企业提供有效的衡量标准。例如,建筑工程的完成率指标可以反映企业的工程进度和施工效率;建筑物工程合格率和验收合格率可以从一定程度上反映企业的工程质量;施工场地安全环保配套设施建设率和环境保护措施执行率则可以反映企业在安全和环境保护方面的贡献。评估指标能够为企业提供更科学精准的帮助,使企业的评估结果更具有参考价值,也能够为企业的长远发展提供更加有力的支持<sup>[3]</sup>。因此,企业在实施精细化管理体系时,需要充分考虑评估效果的重要性,结合自身企业实际情况,并合理制定评估指标,从而更好地推进精细化管理体系的实施与落实。

##### 4.2 持续改进与优化精细化管理体系的措施

评估精细化管理体系的实施效果是一项不断完善和优化的工作。持续改进与优化精细化管理体系是确保企业能够在竞争激烈的市场环境中保持优势的关键措施。以下是一些具体的实践方法:建立反馈机制,收集员工、客户的反馈和意见,发现实施中存在的问题,及时制定改进措施,并跟踪改进效果。定期召开管理层会

议,分享项目经验,不断学习和提高精细化管理的知识和技能,探寻更有效的管理方法。制定和推行标准化管理,将精细化管理的标准化规范化,以便于企业更好的评估和优化实施效果。加强流程控制,把每个流程分解为细节环节,将其优化,形成标准的成品质量检验制度,从而确保产品的质量和交付周期。进行培训和教育,提升员工的素质,推进组织架构和人员结构的重组,建立激励机制和员工发展计划,增强员工的归属感和工作热情<sup>[4]</sup>。引进信息化管理,通过信息化手段实现对工作流程、信息沟通、财务统计等方面的精细化管理,提高数据分析和决策水平。以上措施均可帮助企业实现精细化管理的优化和持续改进。企业需要根据自身实际情况,结合实践经验,采取合适的管理方法,不断完善和优化精细化管理体系,以便更好地适应市场的变化,为企业发展提供持续的支持和帮助。

#### 结束语

随着社会的发展,能够适应市场需求和趋势变化的房屋建筑企业将逐渐成为领导者。精细化管理体系可以有效提高施工效率、控制成本和提升工程质量,是企业的核心竞争力。因此,建立房屋建筑施工精细化管理体系需要全面规划和实施,企业需在实践中不断积累经验,寻找最适合自身发展的方式,并用不断的改进和优化来适应市场环境的变化,从而提高企业的核心竞争力,达到长期健康发展。

#### 参考文献

- [1]郭永举.精细化管理在建设工程项目管理中的应用研究[D].长春:长春工程学院,2020.
- [2]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(3).
- [3]王式金.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑技术开发,2020,47(2).
- [4]郭永举.精细化管理在建设工程项目管理中的应用研究[D].长春:长春工程学院,2020.
- [5]侯春燕.建设工程项目精细化管理分析[J].住宅与房地产,2019(30).