

建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

左朋朋

济源市城投建设发展集团有限公司 河南 济源 454650

摘要: 在建设项目中,建筑工程造价预算是一个十分重要的环节,它决定着整个项目的财务运作。但是,在实际项目实施中,超预算的问题常常会出现。这不仅会影响项目进度和质量,还会增加项目投资风险,所以控制建筑工程造价预算超标成为一个亟待解决的问题。为此,本文从建筑工程造价超预算的问题入手,对其原因进行了分析,并提出了相应的控制管理措施。

关键词: 建筑工程;工程造价;预算

引言

建筑工程造价预算超标问题一直是建设领域面临的挑战之一,并且建筑工程造价预算控制是建筑工程项目管理过程中的重要环节,保证建筑工程项目的正常实施和投资回报是其应有的职责和使命。然而,由于各种各样的原因,有些建筑工程项目的预算控制可能发生错误或预算超支,导致后续工程建设难度加大。因此,为了解决这些问题,必须采取控制措施,包括加强预算管控、提高管理水平、强化监督、健全制度建设等,只有做好这方面的工作,才能有效地控制建筑工程造价预算,避免预算超标的情况发生。

1 建筑工程造价预算概述

建筑工程造价预算是指在建筑项目的开发、设计和施工过程中,根据项目需求和财务计划,对项目的各项费用进行合理估算和控制的过程。它是建筑项目管理中的重要环节,直接影响着项目的经济效益和可持续发展。建筑工程造价预算的目的是为了进行费用控制和分配,通过预算,可以明确项目所需的各项费用,包括土地购置、设计费用、建筑材料、劳动力等,以便对这些费用进行科学的控制和合理的分配。并且预算的编制过程需要考虑项目的特点、规模、技术要求等因素,并结合市场行情和历史数据进行评估和调整,不同项目有不同的技术要求和质量标准,预算编制中需要综合考虑这些因素,避免因技术问题导致的额外费用。此外,还需要考虑项目进度和风险因素,及时进行调整和应对。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算编制缺乏科学性

预算编制缺乏科学性是造成工程造价超预算的主要因素之一。具体原因有以下几点:第一,在编制预算时,可能存在误差。因为编制预算需要考虑很多因素,包括建筑面积、建筑类型、建筑材料、工程量、人力成

本等等,这些因素都需要精确的计算、评估和估算。如果预算编制人员的经验不足、专业知识不全面,或者遗漏了某些关键的项目,则容易导致预算出现偏差。第二,可能存在施工图设计不合理或不完善的问题。在建筑工程的施工中,预算编制人员应该根据施工图来确定工程量和成本,但如果施工图设计存在缺陷或不合理之处,就会导致预算编制失误。第三,建筑工程的材料和设备的选用不合理,也是造成工程造价超预算的原因之一。如果选用了质量不好的材料或者设备,就会导致施工进度缓慢,甚至引起安全问题,从而迫使施工方要进行重新采购、改造或修复。第四,管理不规范或不到位也会对工程造价产生负面的影响。如果管理方面不规范,容易导致施工进度失控,进而影响到施工时间和成本。

2.2 市场环境的波动影响

市场环境的波动是指市场发生的不稳定性因素,如国际政治、经济形势、自然灾害等,它们都会对建筑市场产生一定的影响。市场环境的波动可能会引起建筑行业中工程实施计划的变化、资金的调整以及建筑质量的变化等问题。首先,市场环境的波动会直接影响建筑行业中的资金环境。当市场环境的波动涉及到世界或国家经济形势的变化时,许多锁定的资金将受到不同程度的影响。在这种情况下,建筑公司的资金流可能会干涸。因此,建筑公司需要主动调整管理、缩减成本,确保资金的有效使用,以应对市场环境的波动。其次,市场环境的波动也会导致建筑材料价格上涨或下跌^[1]。建筑行业中有许多建筑材料供应商,市场环境的波动可能导致供应链断裂,从而导致建筑材料的价格上涨或下跌。最后,市场环境波动也会影响工种和设备使用,物料供应链易受市场环境波动的影响,这可能导致施工计划的变化,需要相应调整和重新规划工种的使用。另外,市场环境的波动会改变设备的价格,影响用户对建筑设备的

需求。

2.3 建筑企业管理措施不到位

建筑企业需要根据实际的工程量、市场行情、材料价格等因素来进行成本预算,以确保企业施工过程中的资源得到合理调配,从而提高工程管理效率。然而,如果建筑企业在管理措施方面存在问题,就可能导致施工成本预算超支。(1)在管理措施方面,一个建筑企业应当优先考虑的问题是人员管理。如果管理人员没有专业的知识和技能,就会导致企业需要更多的劳动力,造成人员成本的增加。同时,如果管理不能有效地进行团队协调和评价,就会浪费很多资源。因此,建筑企业需要加强人员培训和管理,提高管理水平和组织能力。(2)材料控制也是建筑企业的一项管理重点。建筑材料是工程成本的一大部分,如何合理采购、储存和配送这些材料极为重要。如果材料控制不当,就会导致材料费用过高,增加施工成本。(3)工作计划也是一个影响造价预算控制的重要因素,因为它关乎资源的合理利用效率。如果施工组织和管理没有制定完善的工作计划,就无法对材料和劳动力等资源进行合理计划,从而影响施工效率,增加施工时间和成本。(4)安全工作也是不可忽略的因素。如果没有强化安全工作,就可能出现安全事故,造成财务损失和人身伤亡,对施工进度和质量产生重大影响,从而导致建筑工程的造价预算超标。

3 建筑工程造价预算超标的控制对策

3.1 建立科学的预算编制和管控体系

建立科学的预算编制和管控体系,既可以有力地避免预算超支的情况,也可以达到降低建筑工程成本的目的。第一,建立全面、准确、科学的预算编制基础。在建立科学的预算编制和管控体系方面,首先要建立全面、准确、科学的预算编制基础。这包括建立符合实际的工程预算模型,明确预算编制中各种物耗和人工投入的各项要素的成本,并深入了解物资市场情况和成本情况,精确地评估成本,合理地制定项目预算,确保项目的质量和品质。第二,设定合理、严格、可控的成本控制标准^[2]。为了确保预算编制的准确,可以设置合理、严格、可控的成本控制标准来帮助预算管理人员实现预算管理的准确性。这包括可以根据不同地区、不同套餐,不同等级和不同实际情况来对预算编制的成本进行不断的合理化调整。第三,建立分级管理的成本管控体系。在预算编制和管控管理中,更加重要的是建立分级管理的成本管控体系。这种管控体系可以将工程项目的成本分为高、中、低三个不同段,再根据不同的成本段实行不同的预算控制策略和方案,以便精细化地控制工程项

目的成本,以达到降低成本的目的。第四,加强预算编制与管控系统的监督和管理。在建立科学的预算编制和管控体系中,也需要加强预算编制与管控系统的监督和管理,确保系统的有效性和可操作性。针对不符合要求的预算编制和管理情况,进行及时的纠正和调整,防止预算超支的情况发生。

3.2 提升市场材料价格预估效果

施工项目成本往往是企业最头痛的问题之一,采用严格的成本管理可以有效控制预算超支。成本管理可以从物资采购、材料使用等不同环节进行,通过统一省钱、提高效率等方面实现控制预算核心目标,从而降低成本,提高企业的盈利空间和竞争力。首先,在物资采购管理方面,施工部门应密切关注要素价格市场的动态变化,这包括材料和设备的价格波动情况。负责成本管理的人员需要全面了解各类材料和设备的类型、规格、性能以及价格,同时加强与供应商之间的沟通,与供应商、承包商等建立紧密的合作关系,有利于获得更准确的市场信息,并在采购过程中获得更有利的价格和条件。笔者建议采用预先制定专项采购计划、招标等有效措施,可以在采购成本方面有效控制。其次,负责成本管理的人员需要定期评估投标价格与市场价格之间的差异。通过比较同类型产品的价格,可以更好地了解市场趋势和变化。这样可以更准确地预测价格的变化趋势,并在预算编制过程中考虑到这些因素,如果发现市场价格有大幅度的变动,就需要及时调整预算和采购计划,以降低潜在的风险因素。

3.3 建立严格的工程管理机制

建立严格的工程管理机制是控制建筑施工项目造价超标的重要手段。具体而言,建立严格的工程管理机制可以从以下几个方面进行考虑:(1)合理规划资源配置。企业在规划项目过程时,需要综合考虑项目的整体实施进度,根据项目的拥有资料、资金和资源情况制定合理的计划以提高资源运用效率,要尽可能避免资源短缺、工作重复,以及自然灾害对成本的影响等^[3]。同时,在材料使用管理方面,应对材料的使用进行控制,避免不必要的消耗。管理人员应加强跟踪分析和掌握物资使用情况,及时根据实际情况采取措施,如管理管控、节约用量等,以降低成本,提高效益。此外,也应注意合理的库存管理,及时补充缺失材料,避免在施工过程中因材料缺少或其它原因耽误工作进度。(2)建立工程招投标和验收制度。企业在施工项目中应当建立严格的工程招投标和验收制度,实行严格的审查程序,以达到质量可控,成本可控的目的。并且应当坚持刚性监

管原则，加强监管力度，及时发现和纠正违规行为，杜绝项目欺诈等不良行为的发生。(3)加强建筑项目安全管理。加强项目安全管理是建立严格的工程管理机制的重要组成部分。企业需要确立并严格执行安全管理制度和规章制度，包括施工作业许可制度、安全生产责任制等，以保障施工过程中的安全。同时加强安全教育培训，使所有参与项目的人员都具备必要的安全意识和知识。此外，定期进行安全检查和隐患排查，在发现问题时及时采取措施进行整改，以降低项目风险和损失，避免建筑项目预算超支。

3.4 有效控制变更问题

规划阶段要及时找出规划图纸不合理的地方，并且提出修改意见以及完善方案，如此便可避免设计更改情况的出现。首先，在工程规划阶段，需要认真审查和评估规划图纸的合理性。通过对规划图纸的细致分析，可以及早发现潜在的问题和不合理之处。如果存在设计上的漏洞或不足，应立即提出修改意见，并与设计团队沟通协商，共同完善方案。这样可以在施工前尽量避免设计更改的需求，减少造成超预算的风险。其次，在施工过程中，要加强变更管理和控制。变更指的是在施工过程中出现的额外工作、材料或设计等方面的变动，可以通过制定详细的变更管理流程，明确变更的提出、审批和执行步骤及其责任人，以确保变更的合理性和必要性，并及时进行控制和调整。同时，在项目预算中合理预留一定的经费和资源用于处理变更情况，这样可以在变更发生时及时调配资金和人力，降低对项目进度和质量的影响。并且针对对每个变更情况建立相应的文档和记录，以便掌握变更的全过程，并用于后续的评估和分析。最后，在项目验收和总结阶段，要对变更情况进行仔细总结和评估。分析变更的原因和影响，并提出改进意见和建议。要积极从经验中吸取教训，为以后的工程造价预算提供参考。

3.5 加强造价预算人员培训

增强对成本预算人员的培训也能够有效处理好项目预算超支的情况。第一，要加强对成本预算人员的基础

培训。培训内容可以包括建筑工程造价管理的基本理论知识、成本估算方法和技巧、预算编制流程等。通过系统的培训，使成本预算人员掌握专业知识和技能，提高其工作能力和水平。第二，理论知识只有与实际工作相结合才能更好地应用。通过参与实际项目的成本预算工作，培训人员可以学习到实际操作的经验 and 技巧，并更好地理解 and 掌握成本预算的各个环节。此外，可以组织成本预算人员参观工地，了解施工现场的实际情况和项目成本的具体构成。第三，要鼓励成本预算人员积极参与专题讲座及行业协会组织的活动。行业协会和专业组织经常组织培训、研讨会和交流活动，由相关行业专家或资深从业人员进行培训和讲解，分享他们的经验和案例。造价预算人员可以通过参与这些活动，与专家、同行进行交流和学学习，了解行业发展动态、新技术和方法，及时更新自身的知识和技能^[4]。同时，领导和管理层也要重视对成本预算工作的支持和关注，为成本预算人员提供必要的资源和条件，使其能够更好地完成预算任务。

结语

综上所述，工程造价预算超标问题已经逐渐引起人们的高度重视。建立科学、合理、切实可行的控制措施，实现建筑工程造价预算的优化及有效的监管，对于项目的质量、效益、信誉以及市场影响具有积极的促进作用，并且只有做好这些方面的工作，才能更好地确保建筑工程造价预算在标准之内。因此，在建筑项目的各个阶段，都应重视建筑工程造价预算的实施和控制，以确保项目的成功实施和经济效益的最大化。

参考文献

- [1]杨凯.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].建材发展导向(下), 2022, 20(2): 133.
- [2]王宏业.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川建材, 2022, 48(2): 227.
- [3]杨兴柏.建筑工程造价超预算原因及解决办法[J].工程技术研究, 2021, 6(11): 139.
- [4]李宁.试论建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].企业文化旬刊, 2020(11).