

# 工程经济视角下工程项目管理问题

王志恒

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川 成都 610000

**摘要:** 工程经济视角下的工程项目管理是确保项目成功实施和取得经济效益的关键。本文首先阐述了工程经济对工程项目的重要性,分析了工程经济视角下工程项目管理的特点,探讨了工程经济视角下出现的工程项目管理问题,包括管理机制不健全和成本管理不足等方面的难题。最后,提出了解决这些问题的具体措施。可以更好地理解工程项目管理的本质,为工程项目管理提供更多的理论支持和实践指导。

**关键词:** 工程经济视角下; 工程项目管理; 问题; 措施

引言: 随着经济的发展和城市化进程的加速, 工程项目建设成为社会发展的重要支撑。然而, 在实际工程项目建设中, 经济管理方面的问题常常成为制约项目质量和进度的重要因素。因此, 从工程经济视角出发, 探讨工程项目管理的特点和问题, 提出相应的管理措施, 对于提高工程项目建设质量和效率具有重要意义。

## 1 工程经济对工程项目的重要性

工程经济对工程项目的重要性不言而喻。它是一种把工程项目作为研究对象, 研究工程项目的特点、发展规律、管理方法、评估方法等方面的知识, 旨在提高工程项目的综合效益, 提高工程项目的实施效率和质量。首先, 工程经济的研究能够为企业提供科学的决策支持, 以提高企业的经济效益。工程经济的研究能够对工程项目进行全面的经济分析, 从多个角度来评估工程项目的可行性, 从而帮助企业做出更科学、更合理的决策, 提高企业的经济效益。其次, 工程经济的研究能够提高工程项目的实施效率和质量。工程经济的研究能够对工程项目进行全面的经济分析, 从多个角度来评估工程项目的可行性, 从而帮助企业制定更科学、更合理的实施方案, 提高工程项目的实施效率和质量<sup>[1]</sup>。此外, 工程经济的研究还能够提高企业的技术和管理水平。工程经济的研究能够对工程项目的实施过程进行全面的经济分析, 从多个角度来评估工程项目的可行性, 从而帮助企业制定更科学、更合理的管理方案, 提高企业的技术和管理水平。

## 2 工程经济视角下工程项目管理特点

首先, 工程项目管理具有明显的目标。每一个工程项目都有其设定的目标, 包括完成时间、质量、成本等。这些目标在工程项目的初始阶段就需要明确, 并且贯穿整个项目的过程中, 成为工程项目管理的核心。其次, 工程项目管理是一个综合性的过程。它不仅包括项

目的计划、组织、领导、控制等基本管理过程, 还包括对项目的人力、物力、财力等资源的调配和使用, 以及项目风险的管理等。这些过程需要在项目的整个生命周期中持续进行, 以确保项目的顺利实施。第三, 工程项目管理需要注重经济效益。工程项目不仅需要满足技术要求, 还需要注重经济效益。在项目实施过程中, 需要进行成本核算、成本控制等经济活动, 以确保项目的经济效益。第四, 工程项目管理需要注重环境和社会影响。在项目实施过程中, 需要注意对环境和社会的影响, 并采取相应的措施进行保护和补偿。这不仅是工程项目管理的责任, 也是企业社会责任的体现<sup>[2]</sup>。最后, 工程项目管理需要注重信息沟通。工程项目管理是一个复杂的过程, 需要各个部门和参与者之间进行信息沟通和协调。在项目管理过程中, 需要收集、整理、分析和共享大量的信息, 以便对项目进行有效的管理和控制。

## 3 工程经济视角下的工程项目管理问题

### 3.1 管理机制不健全

工程经济视角下的工程项目的管理机制不健全问题, 是当前工程建设领域中的一个突出问题。(1) 工程项目策划阶段的管理不规范。在工程项目策划阶段, 需要进行项目可行性研究、项目立项、项目评估等工作, 但是当前很多工程项目在策划阶段缺乏规范的管理, 导致一些关键技术环节被忽略或者被错误评估, 造成了工程项目的潜在风险。(2) 工程项目实施阶段的管理不严格。在工程项目实施阶段, 需要进行施工设计、施工管理、工程验收等工作, 但是当前一些工程项目在实施阶段缺乏严格的管理, 导致工程质量问题频发, 严重影响了工程项目的质量和安全。

### 3.2 成本管理不足

在当前工程经济视角下, 成本管理仍存在诸多不足。首先, 成本控制意识不强。在许多工程项目中, 从

项目经理到一线工人,都对成本管理重视不够,缺乏足够的成本控制意识。有些人认为成本控制只是财务部门的责任,与自己无关。这种错误的观念导致在工程实施过程中出现大量的不必要的浪费,如材料浪费、能源浪费、人力浪费等。其次,成本管理机制不健全。在许多工程项目中,缺乏有效的成本管理机制,如成本预测机制、成本核算机制、成本控制机制等。这导致项目成本无法得到有效控制,经常出现成本超支、工期延误等问题。再次,成本管理方法不科学。许多工程项目在成本管理上仍采用传统的记账方式,无法实现动态化、全方位的成本管理。同时,在成本分析上,往往只注重总量分析,忽视了对单个成本项目的深入分析。

### 3.3 工程经济管理风险防范方式有待提高

前工程经济管理风险防范方式仍存在一些问题和不足,需要进一步加强和完善。首先,工程经济管理风险防范方式的意识和能力有待提高。一些工程项目管理人员缺乏对经济风险的识别和评估能力,对工程经济管理的重视程度不够,对风险防范的方式和方法也不够熟悉。这就导致了一些工程项目在实施过程中出现了经济风险,造成了不必要的损失和浪费。其次,工程经济管理风险防范方式的制度和机制有待完善。当前,一些工程经济管理的风险防范缺乏完善的制度和机制,风险评估的标准和程序不够规范,风险控制措施和手段也不够有力。这就会导致一些工程项目在实施过程中出现了经济风险,造成了不必要的损失和浪费。此外,工程经济管理风险防范方式的信息化水平有待提高<sup>[3]</sup>。当前,一些工程经济管理的风险防范缺乏信息化手段,信息采集、处理和共享的效率和质量不高,难以满足工程项目的实际需求。这就会导致一些工程项目在实施过程中出现了经济风险,造成了不必要的损失和浪费。

## 4 工程经济视角下工程项目管理措施分析

### 4.1 增加经济管理理念

工程经济视角下,工程项目增强经济管理理念对于提高工程项目的综合效益和成功率至关重要。首先,要从工程经济的角度出发,增强经济管理的理念。工程经济视角强调工程项目在经济方面的合理性和可行性。在工程项目的规划、设计、实施和评估等各个环节中,应注重经济效益、社会效益和环境效益的平衡,注重资源的优化配置和效益的最大化。其次,要注重经济管理的全面性和系统性。工程项目的经济管理是一个全面、系统的过程,需要从项目的启动、策划、设计、实施、评估等各个阶段加强经济管理。在每个阶段中,应注重成本预算、资源管理、风险控制等各个方面,确保工程项

目的经济合理性和可行性。此外,要注重经济管理的科学性和预测性。工程项目的经济管理需要基于科学的方法和工具,进行合理的预测和决策。在经济管理的全过程中,应运用经济学、会计学、财务管理等专业知识,进行科学的预算、核算、分析、评估等,确保工程项目的经济效益和社会效益。最后,要注重经济管理的动态性和灵活性。工程项目的经济管理是一个动态的过程,需要随着工程项目的进展和变化进行灵活调整。在经济管理的全过程中,应密切关注市场变化、政策调整、技术进步等因素,及时调整经济管理的策略和措施,确保工程项目的经济合理性和可行性。

### 4.2 完善工程项目经济管理制度

完善工程项目经济管理制度是工程项目管理的一个重要方面。首先,建立项目成本核算制度。项目成本核算是工程项目经济管理的核心。通过建立成本核算制度,可以明确项目的成本构成和成本核算方法,从而更好地进行成本控制和成本核算。其次,实行项目预算制度。项目预算是工程项目经济管理制度重要环节。在项目实施前,需要进行详细的预算编制,明确项目的投资规模、资金来源和资金使用计划。在项目实施过程中,需要严格执行预算,并进行预算调整和预算控制<sup>[4]</sup>。第三,建立工程款支付制度。工程款支付是工程项目经济管理制度重要内容。建立工程款支付制度,可以明确工程款支付的程序和标准,防止工程款拖欠或超支。第四,实行经济效益考核制度。经济效益考核是工程项目经济管理制度有效手段。通过实行经济效益考核制度,可以对项目的经济效益进行评估和考核,并对项目进行激励和奖励,提高项目的经济效益。最后,建立工程项目经济档案。工程项目经济档案是工程项目经济管理制度重要基础。建立工程项目经济档案,可以记录项目的经济活动和经济效益情况,为项目决策和管理提供依据。

### 4.3 提升施工质量管理力度

提升工程项目施工质量管理力度,可以从以下几个方面入手:(1)加强施工材料管理。施工材料的质量直接关系到工程项目的质量,因此要加强对施工材料的采购、检验、保管等方面的管理。对于重要的材料,要进行必要的物理、化学性质检测,确保材料的质量符合相关的标准和规范。(2)加强施工过程管理。施工过程是工程项目建设的关键阶段,也是质量管理的重点。在施工过程中,需要对各个施工环节进行严格监管,确保施工符合设计要求和技术标准。同时,要加强施工技术管理,保证施工技术的科学性和先进性。(3)加强质量检

测和验收。质量检测和验收是确保工程项目质量的重要环节。在检测过程中,需要对各项工程项目的质量进行全面检测,确保工程项目的质量符合相关标准和规范。在验收过程中,需要对工程项目的整体质量进行评估,确保工程项目的质量达到设计要求和技术标准。(4)加强质量管理体系建设。质量管理体系是保证工程项目质量的重要措施。在体系建设过程中,需要明确质量管理的责任、权利和义务,制定完善的质量管理程序 and 标准,确保质量管理的科学性和规范性。(5)加强质量管理人员培训。质量管理人员是质量管理的核心力量,其专业素质和管理能力直接影响工程项目的质量。因此,需要加强对质量管理人员的培训,提高他们的专业素质和管理能力,以更好地履行质量管理职责。

#### 4.4 加强施工过程中的成本控制

加强工程项目施工过程中的成本控制是工程项目管理的重要环节。首先,实行施工成本核算。施工成本核算是控制施工过程成本的重要手段。在进行施工前,需要对施工成本进行详细核算,包括材料、人工、设备、运输、施工管理等费用。在施工过程中,需要定期进行成本核算,发现超出预算的部分,及时采取措施进行控制。其次,实行施工预算制度。施工预算是控制施工过程成本的基础。在施工前,需要进行详细的预算编制,明确施工过程中的各项费用标准。在施工过程中,需要严格执行预算,并进行预算调整和预算控制。最后,优化施工方案。施工方案是施工过程的重要技术文件,也是控制施工过程成本的重要手段。在施工前,需要对施工方案进行详细分析和优化,提高施工效率,降低施工成本。

#### 4.5 提高工程项目经济管理信息化水平

在信息时代,利用信息技术手段对工程项目进行经济管理,可以更好地整合信息资源和提升工程项目的管理水平。(1)建立健全信息管理系统。建立健全信息管理系统是提高工程项目经济管理信息化水平的基础。要建立一套完整的信息管理系统,将工程项目的各个阶段和各个环节的信息进行整合和共享,实现信息的高度集

成和标准化。同时,要注重信息的安全和保密,确保信息系统的安全和稳定。(2)推广数字化管理。数字化管理是提高工程项目经济管理信息化水平的重要手段。要推广数字化管理,将工程项目的设计、施工、监督等各个环节进行数字化处理,实现信息的快速传递和处理。同时,要注重数字化管理的可靠性和准确性,避免信息失真和丢失。(3)引入先进的技术工具。引入先进的技术工具是提高工程项目经济管理信息化水平的关键。要引入先进的技术工具,如大数据、云计算、人工智能等,实现信息的高度共享和智能化处理。同时,要注重技术工具的适用性和可靠性,确保技术工具能够满足工程项目的实际需求。(4)加强培训和人才引进。加强培训和人才引进是提高工程项目经济管理信息化水平的重要保障。要加强培训,提高经济管理人员的信息化素质和技能,使其具备使用信息技术工具的能力。同时,要注重人才引进,引进具有信息化素质和技能的高端人才,为提高工程项目经济管理信息化水平提供人才保障。

#### 结束语

工程经济视角下工程项目管理具有重要的实际意义和理论价值。针对当前工程项目管理存在的问题,需要从多个方面入手,包括增加经济管理理念、完善工程项目经济管理制度、提升施工质量管理力度、加强施工过程中的成本控制、提高工程项目经济管理信息化水平等。这些措施的实施将有助于提高工程项目管理的效率和水平,为工程项目的建设和发展提供有力保障。

#### 参考文献

- [1]李晓娟.工程经济视角下工程项目管理问题分析[J].财经界,2020(12):50-51.
- [2]杨勇.工程项目管理中的经济效益与成本控制的相互关系[J].价值工程,2020(5):43-44.
- [3]王明超.工程经济视角下工程项目管理的问题与对策[J].价值工程,2020(11):40-41.
- [4]张华.基于工程经济视角的工程项目管理效果研究[J].建筑工程技术与设计,2020(9):38-39.