

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

杨景超

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

**摘要:** 随着市场竞争的加剧, 建筑工程的造价控制越来越受到关注。建筑工程的造价预结算是建筑工程实施前的重要环节, 也是确保施工成本控制的关键手段。建筑施工成本管理是通过制定严格的成本预算, 对建筑施工过程中的成本进行全程监控和管理, 从而实现建筑工程成本的控制和管理。为落实此项工作, 优化建筑工程施工支出成本, 应在满足建设项目成本支出目标时, 确保工程项目沿着合理且规范化的轨道建设。只有保证预结算工作的规范化落实, 才能解决成本管理中的较多问题, 也只有如此, 才能辅助企业达成成本控制管理目标。

**关键词:** 建筑工程造价; 预结算; 施工成本管理

建筑工程是社会经济发展的重要组成部分, 但与此同时, 建筑工程的投资额也是很大的, 成本控制成为了一个亟待解决的问题。在建筑工程实施前的阶段, 建筑工程造价预结算是重要的环节之一, 也是确保施工成本控制的关键手段。而建筑施工过程中的成本管理也是非常重要的, 通过制定严格的成本预算, 对建筑施工过程中的成本进行全程监控和管理, 从而实现建筑工程成本的控制和管理。因此, 本文将围绕建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理这一主题进行探究。

## 1 建筑工程造价预结算概述

建筑工程造价预结算是在建筑工程实施前进行的一项核算工作, 其目的是通过对工程所需费用进行测算和预算, 以确定建筑工程的总造价。而建筑工程造价预结算所涉及的具体内容包括建筑工程设计文件审核、工程量清单编制、材料与构配件投标分析、人工考勤费用计算、机械与施工设备采购、工程总价汇总和综合造价分析等环节。具体而言, 建筑工程造价预结算需要针对各项建筑工程所需费用的细节进行精确的计算和评估。在建筑工程造价预算的制定过程中, 需要参考建筑工程相关的技术规范 and 标准, 兼顾投资方的需求和施工方的实际情况, 确保预算方案具有合理性和可操作性<sup>[1]</sup>。在建筑工程实施前, 通过建筑工程造价预结算可以帮助投资方制定最优化的投资方案, 了解工程总造价, 预估经济效益, 从而做出相应的决策。建筑方也可以通过建筑工程造价预算, 根据预算数据制定最佳的施工方案, 确保工程在预算内高质量、高效率地完成。

## 2 建筑工程造价预结算主要作用

建筑工程造价预结算是建筑工程实施前的重要环节, 其主要作用在于为投资方提供决策依据, 为建筑方提供施工预案, 以及确保工程质量。具体来说, 建筑

工程造价预结算的主要作用包括以下几点: (1) 建筑工程造价预结算为投资方提供决策依据, 在建筑工程实施前, 投资方需要了解工程总造价, 进而决定是否投资该项目, 以及投资的具体数额。通过建筑工程造价预结算, 可以对工程所需费用进行综合测算, 从而为投资方提供准确可靠的决策依据。(2) 建筑工程造价预结算为建筑方提供施工预案。建筑工程造价预算不仅关注工程总造价, 还需要考虑到施工的实际情况和条件。通过对工程所需费用进行详细测算和预算, 可以确保建筑方制定最优化的施工方案, 从而确保工程在预算内完成, 以达到经济效益最大化的目的。(3) 建筑工程造价预结算还可以确保工程质量。工程造价预算不仅关注工程总造价, 还需要考虑到工程质量问题。通过对工程所需费用进行全面测算和预算, 则可以确保施工质量符合预期标准, 从而避免后期因施工成本等方面原因带来的质量问题。

综上所述, 建筑工程造价预结算具有非常重要的作用, 它不仅为投资方提供决策依据、为建筑方提供施工预案, 还可以确保工程质量。建筑工程造价预算对于控制工程总成本, 提高施工效率、确保施工质量具有非常重要的价值。

## 3 造价预结算控制措施

### 3.1 定额缺项问题解决

造价预结算是确定合同价款、调整工程投资和核算利润等关键环节之一, 因此, 必须建立科学、周全的预结算控制措施来保障预算的准确性和合理性。其中, 定额缺项问题是造价预结算中一个常见的问题, 因此, 需要采取措施予以解决。首先, 定额标准是预算过程中不可或缺的重要依据之一, 需要建立和完善相关的标准和规范, 以指导、保障预算的准确性和规范性<sup>[2]</sup>。这样, 在预算过程中就可以根据标准和规范的明确定额材料、

工程薪酬等数据项目进行精确的预算。其次,做好实地勘察及信息收集工作。在进行预算前,需要做好实地勘察和信息收集等基础性工作。通过实地勘察,了解具体工程的地理环境和施工条件,进行实地测量,掌握实际情况,准确记录数据信息。同时,还需通过各种渠道收集、补充工程所需的具体信息,排除因信息不全的因素对预算造成的不准确。再就是,严格限制和管理变更。在预算过程中,需要设立切实可行的变更控制措施,对变更进行严格限制和管理。预算后的计划必须得到明确的授权和批准,减少因不必要的变更而造成的预算偏差。最后,采用合理的材料和工程量因子。材料和工程量的不合理因素对造价预算造成的影响非常大,因此需要结合实际情况,采用合理化的材料和工程量因子进行预算。在选用材料时,需要根据工程环境、质量技术标准、供应市场区域和时期、价格以及支付方式等因素进行选择;在工程量的估算方面,要根据实际情况、工程性质、依据有关标准和规范等因素进行量化。

### 3.2 加强市场价格变化预测

市场价格的波动对建筑行业的成本控制和资金管理都有着重要的影响,因此加强市场价格变化的预测,对于稳定成本和优化资金使用具有重要的意义。作为建筑行业人员,需要经常关注市场价格信息,了解市场价格走向,排除不必要的成本风险。建立专业的信息采集和分析机制,可以及时掌握行业市场走向,毫不耽搁地做出有针对性的决策,使建筑项目运行更加稳定。定期评估市场价格波动因素,市场价格波动因素包括市场供需关系、国家政策、行业形势、生产技术等多个方面,而这些因素的变化将会直接影响市场价格的波动。因此,建筑行业人员需要对这些因素进行定期评估,以规避风险,提高市场价格预测的精准度。在项目预算中,需要建立成本控制的风险管理机制。如果市场价格波动偏离预估值,这个机制可以在成本管控中加以应对。例如,在预算决策过程中采用较为保守的预算标准,缓冲市场价格的波动,同时,建立预算超短期调整机制,劫对市场价格波动进行有效把控。最后,深入实施国家政策并进行各项预测和分析<sup>[3]</sup>。政策对于市场价格的控制具有直接的影响,建筑行业人员需要加强对国家政策变化的关注,深入分析政策实施对于行业市场价格的的影响,从而及时调整战略和预算,以求市场价格的风险控制。

## 4 建筑施工成本管理存在问题

### 4.1 施工成本管理流程复杂

建筑施工成本管理涉及的内容非常广泛,包括劳动力成本、材料成本、设备成本、间接成本等各种成本,

管理起来非常复杂。与此同时,成本管理还需要进行多方位和综合性的考虑,包括整体成本、单位工程成本、成本控制目标等,因此协调管理难度也非常大。建筑施工成本管理需要多种工具和方法来支持和实现,例如评估方法、成本模型、数据分析、决策分析等等。不同工具和方法之间又需要紧密协作和衔接,如成本模型需要有可靠的数据支持,评估方法又需要建立在科学化和量化的数据指标之上,这就需要建筑施工成本管理人员要具备全面、专业和协调管理的能力。还需要具备多方面的协调能力,包括协调施工时间安排、协调人力资源、协调承包商等等。这就需要建筑施工成本管理人员具备出色的沟通能力,能够促进不同责任方之间的有效沟通和协作,从而提高成本管理的效率和准确性。

### 4.2 施工成本管理缺乏有效控制机制

建筑施工成本管理中缺乏有效的强制性成本控制机制。强制性成本控制机制主要通过全流程监控、全员行动等方式来强制管理人员和承包商严格遵守成本控制标准和流程,以保证成本控制的有效性。然而,很多建筑施工成本管理缺乏统一性和标准性,依赖于管理人员或业主公司的自发性管理,导致成本控制的效果难以保障。成本控制手段和方法未得到有效开发和利用,如成本指标体系建立缺失、成本数据分析不够全面和准确等等,致使其无法为成本管理提供准确的风险预警和决策支持。成本评估是成本预测、调控和能源节约等措施的实施基础。缺乏科学的成本评估机制,会导致成本数据信息缺乏实时性和准确性,从而影响到成本控制决策的科学性和精准性。最后,建筑施工成本管理中缺乏激励和约束机制。缺乏激励和约束机制,会使得管理人员和承包商难以发挥出应有的工作性能,进而在成本控制方面难以取得理想的效果<sup>[4]</sup>。建筑施工成本管理需要建立出合理的激励和约束机制,才能够引导管理人员和承包商更好地参与成本控制和管理工作。

## 5 建筑工程施工成本管理措施

### 5.1 建立规范施工成本信息平台

建筑工程施工成本管理涉及到众多的因素,包括人工、材料、机械设备和管理费用等。为了更好地控制成本,需要建立规范施工成本信息平台,以保证成本数据的准确和完整性,从而更好地实现建筑工程施工成本管理。首先,制定标准的成本管理标准和成本指标体系。成本管理标准和成本指标体系的制定,是确保成本数据质量的重要保障。制定适合不同工程类型的成本管理标准和指标体系,以确保各项成本控制点的合理和科学性,提高成本控制的准确度和精度。其次,建立统一的

施工成本信息平台。施工成本信息平台可以包括成本控制系统、成本数据库、成本计算软件等成本管理工具,以及与供应商、承包商等相关方之间的接口。建立这样的成本信息平台,可以实现成本控制的通用数据格式,帮助快速响应成本变化。第三,加强成本数据质量管理。成本数据的准确性和完整性,是预测、规划和控制成本的前提条件,因此,需要加强成本数据的质量管理。通过建立成本数据实时监控机制和数据审核制度,避免数据造假、误差等问题,确保成本数据的真实性和准确性。最后,加强信息系统的建设和管理。信息系统是成本信息平台的重要组成部分,其安全、可靠、有效性对成本数据管理至关重要。因此,需要加强信息系统的建设和管理,强化信息安全、完整性和保密性,确保数据及时、准确地收集和传递。

### 5.2 完善成本控制制度,制定有效的奖励机制

建筑工程项目成本控制旨在实现项目的成本控制、成本管理和成本监控,对于确保项目盈利、保证工程品质、提高施工效率等方面具有重要的意义,需要完善成本控制制度并制定有效的奖励机制,以下为具体内容。

(1) 建立和完善成本控制制度。成本控制制度是成本控制体系的核心,需定期审查和改进。建筑公司应当建立科学的成本控制制度,并在执行中加强宣传,让施工员工普遍认识到对成本的重视,减少不必要的浪费。同时,建立违规成本控制的惩罚机制,以强化成本控制制度的执行力度。(2) 制定有效的成本控制奖励机制。通过奖励机制的设立,能够鼓励工程项目中各方面的费用节约成效,从而更好地降低项目成本。具体的奖励措施可以包括提高劳动者的薪酬待遇、增额分红、调整档次等。为了更好地落实奖励机制,应贯彻绩效考核制度,积极评估全员成本节约行为和合规程度,以此来确保奖励机制的有效性和合理性。(3) 加强成本控制沟通和信息共享。建筑公司需要加强与相关部门、供应商、承包商和客户之间的沟通合作,共同推进成本控制项目,互相沟通分享成本控制方法和经验,并通过共享信息平台,及时掌握项目成本和成本控制情况,从而更好地实

现项目成本控制的效益。

### 5.3 提升审核人员工作素养

建筑行业的进步与发展对审核人员的工作提出了更高的要求,如果审核人员的专业素养不达标,会对建筑工程造价预结算审核的准确性与真实性造成影响。如果审核人员未能掌握原材料价格,不合理的报价可能会增加建筑成本。如果审核人员没有把握好施工材料质量,劣质材料的使用可能会影响建筑质量。因此,必须提升审核人员工作素养,减少审核误差,提升审核工作的准确性。定期对审核人员进行考核,进一步提升考核人员的工作能力<sup>[5]</sup>。建立“一带一”的工作模式,老员工带领新员工熟悉岗位职责,分享自己的工作经验,做好表率,帮助新员工更快地了解各项工作的内容。进一步完善奖惩制度,提升审核员工工作的积极性,从而提升审核工作的质量。

### 结束语

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理是建筑施工过程中不可缺少的环节。通过制定详细的预算,全程监控和管理施工过程中的成本,可以有效地控制并降低工程总成本,提高工程质量,降低施工风险。建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的完整流程,需要建筑业从业人员根据实际情况,进行详细的制度建设和流程规范。

### 参考文献

- [1]黄茂蕊.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J].建筑与预算,2022(4):19-21.
- [2]方可,徐婷婷.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J].居业,2021(5):122-123.
- [3]魏小莉.建筑工程成本造价超预算产生原因及解决措施[J].居舍,2021(24):139-140.
- [4]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(3):87-88.
- [5]路畅.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].大众标准化,2020,02(10):210-211.