

提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究

孟东良

海达建设集团有限公司 浙江 宁波 315000

摘要:在对房屋建筑工程进行施工建造管理的过程中,施工管理是一个十分关键的一项工作内容,不仅对工程项目的最终工程质量产生了直接的影响,还会对建筑工程的使用寿命产生直接的影响,所以是各个施工企业需要注意的要点。不过,在目前施工公司进行建设管理的过程中,还面临着许多问题与缺陷,再加上目前人们对房屋建筑的品质需求还在不断的增加,对施工企业的长期发展也提出了一定的挑战,所以,施工企业需要不断加强施工管理人员的工作,才能使施工品质有所保证,使施工企业的长期发展水平得以有效提升。

关键词:房建工程;管理水平;施工质量;对策

房建施工过程涉及从需求的确定到方案设计,再到施工,最后到验收的全部过程,并且往往施工时间较长,过程中每个工序的质量往往不易把控。所以,要想使施工的总体品质得以提升,就必须做好对整个过程中的良好监督管理,通过建立相关的制度,使设计人员与施工之间的工作效率有所保证,并通过对整个施工周期的良好把控,以保证施工如期完成。

1 提升房建工程管理水平与施工质量的重要意义

提升房建工程管理水平与施工质量,对于社会发展和人民生活提高都具有重要意义。首先,合理科学的房建工程管理可以从根本上保障施工质量,规避施工过程中的安全隐患和环境污染问题,实现工程质量与社会效益的协调发展。其次,提升房建工程管理水平也可进一步促进城市建设和经济发展。优质的房建工程一方面可以提高城市整体的容貌和形象,增强城市品位和自身竞争力;另一方面也可以促进就业和消费需求的增长,成为促进经济增长的重要力量。最后,提升房建工程管理水平也有助于全面提高国民素质和生活水平。自然资源 and 环境的保护,交通效率的优化,社会安全和民生保障等方面的提高,都有赖于科学管理和优质工程的支持和保障。总之,提升房建工程管理水平与施工质量对于促进经济社会发展、改善人民生活质量、保障社会安全稳定及维护环境安全等方面具有举足轻重的重要意义^[1]。各级管理部门和企业要密切配合,通过加强机制设计、优化管理程序、落实细节创新等方面的努力,不断提高房建工程管理水平,提高施工质量和服务质量,为推进经济发展、促进社会和谐、提高居民幸福感做出更加积极的贡献。

2 房建工程管理及施工质量控制存在的问题

2.1 施工现场的管理力度不足

在房建工程建设过程中,管理和监察是一个很重要的环节,而施工现场也是管理和监察的重点区域之一。然而,由于各种原因,施工现场的管理力度时常不足,面临着多方面的挑战和问题。这些问题包括但不限于工作人员培训不到位、监督管理机制不完善、施工组织方案不合理以及施工过程记录不严谨等。施工现场缺乏管理不仅容易导致施工机械和工人安全问题,也会对施工进度和工程质量造成不良影响。比如,缺乏严格监管的施工现场常常会发生电器起火、工人高空坠落等意外事件,而人员配比不合理以及施工进度混乱也容易导致施工质量不稳定、施工周期过长甚至工程质量难以保证。若这些问题得不到及时解决,给人民群众的财产和生命安全都是巨大的伤害^[2]。

2.2 房建工程管理及质量控制体系不完善

房建工程管理及质量控制体系的不完善是当下房建工程建设中面临的一大问题。目前的房建工程建设项目体量较大,建设周期长,具有较强的复杂性和动态性,涉及多个专业领域,对工程建设的管理和质量控制提出了更高的要求。然而,实际上,在项目管理人员、质量控制人员和施工人员的专业素质、工作流程、工作标准及质控技术等方面都面临较大的不同程度的问题。在管理方面,目前较多的房建企业依旧停留在以“简单粗暴”方式为主的阶段,对于施工过程中风险的认知还不够全面、体系尚未形成。同时,由于缺乏国家统一的质量标准,企业之间质量标准存在差异,切换公司质量标准存在难度。施工中不同环节之间信息传递的不畅、管理流程较为混乱等问题也导致了房建工程管理的透明度^[3]。对于质量控制方面,尽管在政策支持和条件方面有所提高,但是仍存在着制标手段落后、质量控制体系不完善、工艺工序控制不到位等问题。这些问题的存

在直接影响着房建工程的质量和安全生产问题，给社会带来了不必要和成本。

2.3 房建施工中施工用料和设备不够规范

在房建工程建设的过程中，施工用料和施工设备的规范化使用是确保建筑工程质量的关键要素。然而，实际上，在很多施工现场中，施工用料和设备使用仍然存在不规范的情况。一方面，施工用料的不规范使用主要表现在：一是用料种类和品质与设计不匹配，影响建筑质量，不符合规范；二是用料不规范配比，导致施工后的建筑物无法达到设计要求，降低房屋使用寿命；三是用料不规范保存，造成浪费和安全隐患等。另一方面，施工设备的不规范使用主要表现在设备品质不过关、使用过程未能严格按照相应操作规定进行等方面。这些问题会降低施工效率，影响建筑工程进度，增加工程成本和施工质量风险。

2.4 工程管理人员自身专业不足

在房建工程的工程管理中，可以说工程管理是一项比较复杂的工作，工程管理人员需要贯穿于房建工程建设的每个领域，涉及了质量管理、工程管理等多制定施工内容。那么对于工程管理人员来说，自身应当具备较高的专业水平，对自身有着严格的要求，这才能在最大程度上进行有效的工程管理。工程管理人员应当充分的掌握工程管理的有关要求、理论知识，便于在房建工程的建设中，能够充分的实施工程管理要求。工程管理人员还应当具备良好的管理意识及责任意识，从根本上提高职业素养^[4]。

3 提高房建工程管理水平及施工质量的措施

3.1 在施工前做好质量控制的工作

为了提高房建工程管理水平及施工质量，可以采取以下措施：（1）加强人力资源管理。建立专业的人才招聘和培训体系，吸纳高素质的管理人才，不断提高工作人员的专业化水平和管理能力，让管理水平得到持续提升。（2）规范施工流程和施工标准。建立科学合理的施工流程和作业标准，提高施工效率和质量，要求施工人员严格按照标准流程进行施工，避免出现重复操作或盲目操作，减少质量问题。（3）加强质量控制。在施工前做好质量控制的工作，制定详细的施工工艺、施工方案、质量标准和验收标准，实行质量检查制度，提高设备和机具的使用率，确保施工质量符合要求。（4）加强现场管理。对施工现场的管理严格把控，建立完备的施工安全监督和管理体系，加强对工作人员的培训，提高工人的安全意识和纪律性，同时还应当合理安排施工作业时间，避免加班和超时施工，营造平安、有序、高效的工作环境^[5]。

（5）应用先进的技术。大力推广先进、高效，又具有环保和节能特点的家具材料和建筑施工技术，充分利用新科技，设备和材料，提高施工质量和效率。

3.2 关注材料和设备的管理

关注材料和设备的管理是提高房建工程管理水平及施工质量的重要措施之一。（1）建立材料和设备台账。对所有建筑材料和设备进行登记和管理，该台账应包括材料和设备的品牌、规格、型号、数量、入库时间及存放位置等关键信息，以便管理人员追踪材料使用情况和设备使用历史、检查到期时间等。（2）严格入库验收。对新到库的建筑材料和设备进行严格验收，检查其质量和规格是否与订单一致，包装是否完好，是否存在损伤或污染等问题。（3）材料和设备保管需注意质量。在保管材料和设备时要注意质量，要求保管人员严格按照规定的环境进行选择储存环境，以保证安全，设备也应定期维修和保养。（4）加强使用管理。在施工过程中，要在材料使用之前，对它们进行详细的备案、核验和检查，确保符合安全要求，在施工进行中要严格控制并监督使用流程和规范。（5）强化监察和检查。建立专门的监察和检查力度，对建筑材料和设备的选料、选用及维护等环节进行严密监管，发现问题及时解决，确保施工安全、品质、进度。（6）优化供货渠道。建立合理的供货渠道体系，给与优良供应商信用、配送和服务优先，在长期的合资经营中建立良好的合作关系，保证施工材料的质量和及时性^[6]。

3.3 确立健全的工程管理体系

要提高房建工程管理水平及施工质量，确立健全的工程管理体系是非常重要的措施。在建设工程管理中，应该注重系统性、科学性和规范性，构建出一套行之有效的管理模式和管理机制，建立健全的工程管理体系。建立完备的工程管理组织机构，合理分配建筑工程管理和技术人员职责，制定职责明确、权责一致的岗位职责，杜绝人员互相推托和推卸责任的情况。制定合理的管理制度，包括人员、财务、工程、市场、信息管理等各方面制度，确保所有工作流程有序开展，做到精细化、规范化的管理。明确项目管理过程中的各个阶段、部门和职责，对建筑工程各个阶段的工作进行管理并时刻掌握施工质量及工程进度。如：从招投标阶段的初步选定，实施到完工验收等各阶段，从管理手段到管理方法都应有所规范。在建筑工程中应明确质量标准，严格质量管理，注重质量标准的实现和提高，保证施工质量的稳定可靠。引进先进技术和高品质的建筑材料，提高工程建设质量，同时使施工工艺和设备日益先进、科

学、节能、环保。

3.4 全面落实施工现场管理工作

全面落实施工现场管理工作是提高房建工程管理水平及施工质量的重要措施之一。在现场管理工作中,应该注重规范化、科学化和系统化,从而保证现场管理的有效实施。(1)制定现场管理规范。公司应制定一套科学的施工现场管理规范,对施工现场的管理流程、规范、操作等细节进行详尽的规定,从而明确施工现场管理的具体要求,保证施工的安全性、质量和进度。(2)加强现场管理人员的培训。现场管理人员应具有专业背景和经验,在开展现场管理工作之前,应对其进行培训,使其了解相关的法律法规、安全标准、施工标准等内容,提高其管理能力和技术水平^[1]。(3)落实安全管理。在施工现场,安全是首要问题,应采取严格的安全管理措施,制定安全生产管理制度,制定必要的安全操作规程,加强对施工现场安全风险的监测和预防,确保施工人员的安全与健康。(4)严格控制现场进出。目前很多建筑工地进出管理不严格,存在安全隐患。为了防止不相关人员进入施工现场造成延误。因此,现场进出管理应该严格控制,增加入场材料材料需要进入登记,未经物业管理公司许可者不得进出,严格执行现场安全制度。(5)优化现场管理流程。优化现场管理流程,提高现场管理效率,可以通过进行科学的计划和计划的执行,及时跟踪工作进度并从容应对突发事件和困难,监督及协调各方面的施工工作,确保施工质量和进度。

3.5 加强工程的成本控制

加强工程的成本控制是提高房建工程管理水平及施工质量的重要措施之一。在施工过程中,应以“预算计划、物资辅导、精细施工、配合落实”为基本思路,把握好成本控制的重点,从而有效地控制工程成本,提高工程管理质量。在工程建设前,应通过资金预算编制,合理预算工程整体建设费用,制定详细的施工方案。实现工程成本控制,可以从预算阶段预见具体投资预算要求,防止成本过高或过低^[2]。材料控制是施工成本控制工

作中的重要要素,要求材料的选型、配比、供应、储存和使用都符合相关标准。在人工方面,则应合理安排人员使用,避免人员数量和质量不足,造成资源浪费。采用高性价比材料和产品,既可以降低成本,减少工程建设费用,又能确保施工质量和工程安全,因此在工程建设的各阶段中,应采用具有高性价比的材料和产品。重点在工程建设过程中,要通过提升施工效率、减少工程浪费、避免返工等措施,优化施工过程,降低成本,提高施工效率和质量。在工程建设过程中,可以通过改装和设备节能措施,降低设备投入成本和增加运行时间,从而减少成本支出,同时也对环境保护具有积极意义。

结束语

总之,建筑企业要想在日渐激烈的市场竞争中占有一席之地,实现企业的稳定发展,就必须重视对房建工程施工管理工作的监管,切实做好施工质量控制工作。与此同时,建筑企业也应当采取有效的措施来解决当前工程施工管理过程中存在的问题,结合时代发展的特点以及企业自身的发展目标来对工程施工管理的方式进行创新,全面提升房建工程施工管理的水平,只有这样才有可能真正地实现企业可持续、稳定发展的目标。

参考文献

- [1]张涛.提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析[J].建材发展导向, 2022, 20(20):136-138.
- [2]王磊.房建工程施工管理中现存的问题及对策研究[J].工程技术研究, 2022, 7(19):123-125.
- [3]黄凯.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产, 2020(31): 107.
- [4]胡敏杰.如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].居舍, 2020(23): 165-166.
- [5]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究, 2019, 4(22): 171-172.
- [6]董山冬.对建筑工程管理与施工质量控制的有效策略分析[J].绿色环保建材, 2019(8): 201+203.