

建筑工程概预算编制与管理存在问题分析

付桂兰

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541003

摘要: 建筑工程概预算编制和管理作为施工前的一项重要工作,影响着工程施工的进度和质量。因此,本文从概预算编制与审核的重要意义入手,分析了建筑工程概预算编制中所存在的问题,并提出了相应的解决措施,以提高建筑工程概预算的准确性和可操作性,促进项目的顺利进行。

关键词: 建筑工程;概预算;编制与管理

引言

建筑工程概预算编制与管理是项目控制的重要组成部分,对于项目的顺利进行和成本控制具有重要意义。然而在实践中,建筑工程概预算编制与管理仍存在一系列问题,这些问题会给建筑项目带来一系列困难。因此,有必要对建筑工程概预算编制与管理存在的问题进行深入分析,并提出相应的改进措施,以促进项目的顺利进行和成本控制。

1 概预算编制与审核的重要意义

概预算编制与审核是机关单位管控财务风险的重要手段,其意义主要包括一下几个方面:(1)概预算编制与审核对于一个组织或企业的顺利运营和管理具有重要意义。预算编制是指根据过去的数据、市场趋势和管理层的战略目标等信息,制定出在一定时期内实现这些目标所需的财务计划和资源分配。而预算审核则是对编制的预算进行评估和审查,确保其合理性和可行性。

(2)概预算编制可根据单位工作计划的要求,结合目前的经济形势、财政预算等因素,合理配置资源,实现财务管理的精细化,不仅提高了机关单位财务资源的利用效率,也可以使预算资源得到优化合理的利用,确保预算资金的有效使用^[1]。(3)概预算编制与审核可以帮助组织或企业做出明智的决策。通过编制预算,管理层可以全面了解组织的财务状况和经营情况,识别出问题所在,并及时采取措施加以解决。预算审核则可以确保预算的合理性和准确性,避免因财务数据的错误或缺失导致的决策偏差。只有在有准确数据的基础上,才能做出明智的决策,为组织或企业的发展提供战略方向。(4)概预算编制与审核是机关部门财务工作的重要组成部分。由于概预算考虑到实现机关单位的各项工作任务与支撑机关单位管理的现代化,因此,编制概预算并审核概预算纠正会使公司在机关单位财务管理方面更为科学和规范,能更好地应对财政与经济环境变化,推进机关

单位管理工作现代化的进程。

2 建筑工程概预算编制中所存在的问题

2.1 缺乏准确的项目信息和数据

在建筑工程概预算编制过程中,缺乏准确的项目信息和数据是一个常见的问题,这可能是因为项目信息没有被充分收集或者在整理过程中发生了错误。同时,缺乏对项目的具体需求和技术要求的充分了解会影响预算的准确性。每个建筑项目都有其独特的要求和技术规范,如土地状况、地质勘探结果、设计方案和施工方法等。如果没有对这些关键信息有足够的了解,很难估计出适当的成本和资源需求。其中,地质勘探结果是影响预算准确性的重要因素之一。地质条件的差异可能会导致不同的施工要求和费用,例如,在岩石地质条件下进行基础工程可能需要更多的成本和时间,而在土壤较好的情况下则相对较少。此外,设计方案也是影响预算准确性的重要因素之一。不同的设计方案可能会产生不同的材料和人力资源需求,从而导致成本差异。如果没有充分了解和评估各种设计方案的优劣势,就很难得出准确的预算。

2.2 对建筑工程概预算的重视不足

一方面,建筑工程概预算编制中可能发生的问题是对市场价格变动的不充分考虑。在编制预算时,必须考虑到市场价格的波动,如材料价格、劳动力成本以及其他相关成本的变化。如果没有对市场价格进行适当的估计和调查,预算就会出现偏差。这可能导致投标过高或过低,无法满足工程的实际需求和质量要求。另一方面,建筑工程概预算编制中常见的问题是忽视了项目管理和风险管理方面的因素。预算编制不仅仅是对建筑成本的估算,还必须考虑到项目管理和风险控制的因素。例如,预算应该包括项目管理团队的费用、施工期延误的风险以及其他可能影响工程进展和质量的风险因素。如果这些因素没有得到充分的考虑,就会导致预算的不

完整性和不准确性。

2.3 工程项目施工的随意更改

建筑工程概预算是根据具体的建筑工程项目施工所编制的，它是一个重要的管理工具，用于估算项目实施过程中的成本和资源需求。然而，一些工程项目存在施工设计或施工方案的随意更改，这可能导致建筑工程概预算出现明显的偏差。首先，施工设计的变更可能需要额外的材料或人力资源，这将增加项目的成本。其次，由于施工方案的更改，原有的施工流程可能无法顺利进行，从而导致施工周期延长，进一步增加了施工成本和时间成本。此外，这种随意更改还可能导致建筑工程概预算缺乏系统性的论证。临时性调整虽然可以暂时应对预算偏差，但却没有经过充分的论证和评估。并且在施工过程中任意调整预算，可能还会引发更多的问题，如项目的质量下降、资源浪费等，甚至可能导致项目的失败。

3 加强建筑工程概预算编制的措施

3.1 做好建筑工程项目的前期调查

为了建筑工程预算的精准编制，需要以详细的现场资料和可靠的数据为基础。因此，在前期的调查中需要对建筑施工中所使用的施工工艺、施工方法、施工材料等方面进行详细的调查，为科学编制建筑工程概预算编制提供参考。（1）了解施工工艺的情况，是编制建筑工程概预算的前提。施工工艺的不同往往会导致费用的不同，同样的建筑物，不同的施工方式其费用也是不同的，因此在编制概预算的过程中，需要详细了解建筑施工中所使用的施工工艺，并根据不同的施工方式及所占费用，进行拟定概预算的计划。（2）施工材料是建设工程中的主要构成部分，占据了整个工程项目相当大的比例。因此，在编制建筑工程概预算时，必须对施工材料进行详细的了解，包括材料的质量、型号、单价等方面的信息，并和市场价位进行详细对比，以制定合理的预算方案^[2]。（3）施工方法的不同往往会导致费用差异，同样是建筑物，不同的施工方法其费用也是不同的。在进行前期调查时要详细了解施工方法，对比不同的施工方法及其所占费用，选择最为优惠的施工方式，从而制定更加精准的概预算计划。（4）在建筑工程项目前期调查中，需要搜集大量实地资料，对施工现场进行勘察和测量，并确定固定的建筑物位置、地形、地貌等基本信息。在此基础上，对不同的施工工艺、施工方法进行对比分析，选取合适的方案，并用可靠数据进行计算，为概预算编制奠定了坚实的基础。

3.2 建立科学统一的预算费用指标

为了确保建筑工程概预算编制的准确性和可靠性，

我们需要建立科学统一的预算费用指标。第一，在进行概预算编制之前，我们需要准确定义工程的范围。这包括确定建筑物的类型、大小、功能以及相关的特殊要求。清晰的工程范围能够帮助我们更好地分析和估计所需的材料和人力资源。第二，收集并审查详细的设计文件是编制概预算的关键步骤。这些文件通常包括建筑平面图、立面图、剖面图以及相关的结构、机电设备等专业设计文件。通过仔细研究这些文件，我们可以获得对工程的全面了解，并据此进行预算编制。第三，建立标准化的造价库是实现预算费用指标科学统一的重要手段，该库应该包含各种不同类型的建筑元素和材料的价格信息，并根据地区和时间进行更新。这样，我们就能够根据建筑的具体要求，在预算编制中引用这些标准化的造价数据，从而提高预算的准确性和可比性。第四，根据设计文件和实地调研的结果，制定详细的工程量清单是概预算编制的重要环节。工程量清单应该包括各种不同的施工项目和相关材料数量和规格要求。通过准确地量化工程量，我们能够更加精确地估计所需的材料和人力资源，并为预算提供可靠的依据。

3.3 深入分析建筑工程设计图纸

设计图纸是建筑工程施工的基础，它包含了建筑结构、平面布局、细节构造等重要信息。通过仔细研究设计图纸，可以有效确定建筑工程所需的各种材料和人工成本。因此，建筑工程设计图纸中的各项细节都需要仔细审查。其中，建筑结构的类型和尺寸对于确定所需的钢筋、混凝土等材料量至关重要。此外，平面布局的考虑涉及到建筑空间的大小、功能划分以及管道、电气线路等设备的布置，这些因素都会直接影响到成本的计算^[3]。同时，在深入分析建筑工程设计图纸时，还需要特别关注细节构造。细节构造涉及到门窗、楼梯、墙壁等部分的具体设计，这些设计决定了所需的建材类型和数量。例如，选择何种类型的门窗，不仅会影响建筑物的外观，还会影响能源消耗和安全性，从而对成本产生直接影响。最后，深入分析建筑工程设计图纸需要综合考虑各个方面的因素。除了关注具体细节外，还应注意整体布局、施工工艺等因素。例如，建筑物的形状、层数和风险等级都会对工程成本产生影响。同时，施工工艺的选取也会决定所需的人工成本和施工周期。

3.4 降低工程的更改风险

为了避免工程项目施工的随意更改带来的问题，建设单位应该加强施工管理和项目监控。这可以通过建立一个有效的变更管理系统来实现，而变更管理系统应包括明确的流程和规定，以确保每一次变更都经过充分

的论证和评估。同时,建设单位应严格控制变更的范围和频率。在项目启动阶段,应尽可能明确确定项目的目标和需求,并将其写入项目计划中。这样可以减少后期不必要的变更,降低项目成本和风险。如果确实需要变更,建设单位应与相关利益相关者进行有效的沟通和协商,以确保变更符合整体项目目标,并最大限度地减少对项目进度和质量的不利影响。最后,在项目实施过程中,建设单位应及时发现并解决存在的问题。这可以通过定期进行项目检查和审核来实现,项目检查和审核应涵盖项目进度、质量、安全等方面,以确保项目按照预算和计划顺利进行。一旦发现任何偏离预期的情况,建设单位应迅速采取措施进行纠正,并与相关利益相关者共同解决问题。

3.5 提高概预算编制人员专业水平

概预算编制是一项复杂且具有挑战性的任务,需要编制人员具备扎实的专业知识和技能。因此,为了确保工作的高效落实,提高概预算编制人员的专业水平是保障概预算编制工作顺利实施的关键。以下几个方面应得到重点关注:(1)加强专业培训和学习是提高概预算编制人员水平的基础。通过组织内外部的培训课程、研讨会和学习班,可以帮助编制人员更新最新的财务管理法规、政策和行业动态^[4]。此外,还可以邀请相关领域的专家进行讲座和指导,提供实际案例分析和解决方案,从而增强编制人员的专业素养和实践经验。(2)实践经验总结与方法创新。通过对概预算编制的各个阶段进行重点分析,逐步总结和提炼比较实用的方法经验,并结合实际案例,拓展创新思路,提出更加可行和创新的解决方案。同时,与同行业的概预算编制工作人员和相关领域的专家交流学习,学习其他行业的创新方法,提高协作能力,以提高概预算编制人员的素质水平和工作能力。(3)概预算编制人员在工作中需要具备高度的责任心和专业素养,这些品质和素养要从人员本身的修养和管理方面得到落实。要从文化、思想和行为等方面,充分发挥教育和培训的作用,以进一步提升概预算编制工作人员的道德素质和职业精神。

3.6 加强建筑工程概预算编制管理方式

随着科技的不断发展,新技术在建筑行业中的应用越来越广泛。建筑工程概预算编制管理作为建筑行业的重要组成部分,也需要借助新技术的力量来提升编制质量和效率。首先,计算机辅助设计技术(CAD)在预算编制过程中的应用。CAD技术可以提高设计工作的效率、准确性和可靠性,从而减少预算编制过程中的人力和时间成本。此外,CAD技术还可以设计各种建筑元素的三维图像,为预算编制提供真实可靠的数据来源。其次,建筑信息模型技术(BIM)在预算编制过程中的应用。BIM技术可以为建筑施工过程中准确地量化和计算工程量,为各个施工阶段提供更为精准的预算数据。此外,使用BIM技术可使建筑企业在编制预算时更明确地了解建筑构造和相关图纸要求,并更好地协调各个施工阶段,提高预算编制的准确性和精确度。最后,云计算与大数据技术在预算编制过程中的应用。通过云计算与大数据技术,可以为建筑企业提供可靠的预算数据来源,从而提高编制质量和效率。同时,云计算还可以提供便捷的数据存储和同步备份,为多人协作提供更好的条件。

结语

综上所述,建筑工程概预算编制与管理是一个复杂的过程,需要综合考虑多个因素,包括做好建筑工程项目的前期调查、建立科学统一的预算费用指标以及深入分析建筑工程设计图纸等方面。未来,建筑企业需要创新管理模式,加强技术研发和应用,推进信息化建设,打造高效、智能、绿色、可持续性的建筑产业。

参考文献

- [1]朱任华.新时期建筑工程造价预结算审核的相关研究[J].科技经济导刊,2019,(12):53+22.
- [2]马伯涛.试论建筑工程概预算存在的几个问题及对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019,(10):58~59.
- [3]宗永臣,金建立,张东艳.基于BIM的《工程概预算》课程实践体系构建与探讨[J].高教学刊,2021,(03):17-20.
- [4]李俊清,李永兵,张济梅.五大教学论在工程概预算实践创新能力培养中的应用[J].中国教育技术装备,2020,(13):129-130+136.