

浅析石油化工企业施工项目安全管理

雷智超

甘肃华兴石油工程有限责任公司 甘肃 兰州 730030

摘要: 石油化工企业是我国的高危行业之一其安全生产管理工作也成为其市场竞争力、国民经济发展水平的重要原则之一。要充分发挥石化行业的促进发展作用,改变工程建设中工程质量和安全系数偏低的现状,在现代社会发展的大环境下,必须反复强调工程建设中的质量管理和安全管理,以更好地把握项目的整体运行,优化项目管理中存在的问题。进一步提升项目的效果。

关键词: 石油化工企业; 施工项目; 安全管理

引言

在新时期,石油化学工业安全管理是所有石油公司的一个重要教训,这些公司不仅保证了商业的长期发展,而且需要进一步发展社会主义现代化。石化企业应特别注意工作安全保障和安全管理的工作,一旦发现问题,应及时采取相应的解决对策,从而确保生产安全与后期的维护管理工作。

1 石油化工企业安全管理的重要性

在我国政府的广泛社会背景下,坚持中国特色社会主义可持续发展战略,特别关注经济发展,采取了一系列旨在保护环境的环境强化和发展的环境政策。石油天然气是长期使用的不可再生能源。近年来,由于公众对石化产品的需求很高,石油和天然气的国内资源日益密集,石油和天然气供应每年都在增加。因此,新时代的石油化工生产必须充分发挥资源和环境保护的作用,密切整合石油生产和企业安全管理,以便充分利用石油资源。

2 石油化工企业施工管理现状

2.1 防范意识差

虽然已经有很多石油化工的企业开始提高了对安全生产的重视程度,但仍有很多员工不具备一个良好的风险防范意识,对于石油化工生产原料的不稳定性、毒害性和危险性没有一个很全面的了解。实际工作中,很多安全事故的发生都与作业人员的安全风险管控措施落实不到位、安全意识薄弱有很大的关系。在此基础上,很多石油化工企业的人才队伍结构过于单一,存在着人手不足、专业不匹配、工作积极性差等问题。同时,大部分石油化工企业现有的人力资源管理制度也并不健全,在福利待遇的设置上并未能对员工形成一个很好的正面激励,安全生产责任考核机制未建立健全,未有效运行。

2.2 责任划分不明确

石油化工工程施工建设活动需要由多个部门、多个

单位紧密配合,但是在现场管理工作中,由于参与施工建设的主体部门人员数量相对较多,存在现场管理混乱以及工作职责划分不清晰的情况,一旦在施工建设环节出现安全事故以及质量问题,监理单位以及建设单位则无法开展有效的追究问责工作。此外,参与到整个石油化工工程施工建设的各单位也具备不同的施工管理计划以及不同的质量管控标准^[1],但是由于施工现场未形成规范化的管理体制,缺少科学合理的管理秩序,导致工程管理效率相对较低,再加上监理人员在石油化工工程质量管理工作以及安全管控工作中未开展精细化的管理工作,对安全质量监督工作落实不到位,使得整个工程项目存在资源浪费严重的情况。

2.3 安全管理信息化程度不够

想要真正做到对石油化工生产安全的全面把控,就要尽可能地消除安全隐患,建立并落实相关的安全生产控制体系,确保相关的管理手段和措施落到实处。但在实际操作中,有很多企业现行的生产安全管理体系并不具备一个很好地信息化程度,相关的信息化技术未及时做到升级,相关的安全管理体系也太过于笼统,不具备很好的针对性。比如,在相关的安全管理体系中,不具备相关生产设备运行参数等情况的监管功能,对于能源的可靠性管理也有所缺失。相关的安全管理队伍建设也并没有实现信息化,在安全事故发生时相关的管理人员很难实现异地查看火情以及做出相应的指令发布工作。另一方面,很多石油企业的风险预警设备较为落后,没有做到与时俱进的升级迭代,相关的安全隐患预警甚至不能实现动态化,使得事故发生时的应急指挥管理也难以发挥出应有的效果。

2.4 管理体系不完善

想从根源上改善石油化工生产过程安全管理水平,优化风险控制能力,降低安全事故出现的概率,需要通

过建立针对性的安全风险控制体系来为其提供保障,这样才可以确保各类风险管理措施得以精准落实。但是综合实践,目前在安全管理体系和风险控制体系的建设上仍有不足,对其关注和重视程度较低,各类信息无法在第一时间实现更新,导致企业风险管理体系未能发挥出作用和价值^[2]。例如在风险识别、风险过程管理和风险经验总结上,未能制定出针对性的措施,在风险管理工作中,各部门未能实现有效沟通、和谐交流,管理工作处于信息孤岛状态。

3 石油化工企业施工项目安全管理

3.1 提升安全管理理念

对于石化生产来说,就是在实际过程中尽可能的保证安全生产的顺利进行,降低安全事故发生的概率。让员工在工作中有充分的安全意识。只有这样,才能真正从思想上控制行为,使一切工作行为尽可能符合工作标准的要求。合理控制安全事故,有效落实各项安全责任。从而保证石化生产工作的规范性和合理性。所以,在石化生产正式开始之前,各大企业必须聘请一些专家来有效地使用他们的员工。安全生产的概念。要结合生产工作实际,建立科学、合理、规范的安全生产责任制^[3]。企业在日常工作环节当中,应定期开展有效的安全活动,使安全意识深入各类员工的头脑。企业必须引进更先进的监控设备,对整个生产过程进行实时监控和管理,让员工在工作中把安全理念与生产过程紧密结合,创造更好的安全生产环境。

对石化生产来说,主要是在具体的操作过程中尽可能保证安全生产的顺利进行,减少安全事故发生率。提升员工安全意识。使一切工作行为尽可能地达到工作标准的要求。合理控制安全事故,有效落实各项安全责任。保证石化生产的规范性和合理性。因此,在石化生产正式投产前,各大企业需要聘请专家有效使用员工。安全生产的概念。要结合生产活动实际,建立科学、合理、规范的安全生产责任制^[3]。企业在日常工作环节中,应当定期组织一些安全培训活动,增强员工的安全理念。另外,企业还需要积极引进先进的监控设备,实时监控生产的全过程,将员工工作中的安全理念与生产过程紧密结合,创造更安全的生产环境。

3.2 升级设备和工艺

与其他的行业相比石油化工行业具有一定的特殊性,因此,在前期生产场地的选择上就必须要做到全面考虑。管理者应该将石油化工生产的特点和地区的实际情况纳入到场地的选择因素中,对场地的风向、水源以及周围环境和与居民区之间的安全距离等因素都要进行全面系统的考察,严格遵守相关标准,既要避免石油

化工产品在生产过程中对周围的环境和居住在其中的居民带来消极影响,也要防止环境因素给生产安全带来威胁。另一方面,在实际生产过程中,相关管理人员应该加强对不同生产设备的管控工作,避免出现设备老化和腐蚀等问题的发生。在此基础上,管理人员还要注重设备的安全评估工作,每隔一段时期就要对各生产环节中的设备进行维修保养,确保可以及时发现问题,一旦出现设备老化或接触不良等情况就要第一时间停止使用,并结合实际情况开展后续的维修或更换工作,避免管道爆炸和石油泄漏等安全问题发生^[4]。除了对生产设备进行管理和规划外,相关管理人员还要对生产的工艺进行升级完善,要以具体的生产需求为导向,对现有的工艺设计水平进行提高优化,尽可能的弱化生产工艺对安全生产的影响,减少安全事故的发生频次。

3.3 明确划分责任。

石油化工生产的原料本身就具有一定的危险因素,在实际生产过程中一定要重视安全管理工作,严格按照规范要求进行操作。另外,企业必须明确每个员工在安全生产管理中的职责。在工作中,不仅要有效地管理各种商品,而且要严格管理生产过程。建立岗位标准化流程,明确每位员工的具体责任。如果是经营者自己的错误,之后的一系列后果由经营者自己承担。目前,石化企业的生产自动化和智能化仍在继续。因此,为了保证安全生产,必须全面推行职工生产责任制。根据机器人智能技术的实用特点,及时更新安全责任,实现设备安全等级自动化^[5]。我们应该合理地保护重要的东西。所以,石化企业应从自身的实际状况考虑,合理规划各类物品的存放地点,并根据各类物品的特点,构建完善的物品管理体系。此外,针对重点物资,也要完善相应管理制度。

3.4 加强安全文化建设

化工企业在内部建设中也要做好安全管理宣传教育,让职工真正认识安全管理的重要性,在实际工作中遵守安全管理规定,规范生产操作,及时纠正错误工作方法。集体安全意识在石化企业中非常重要^[6]。集体安全意识能团结所有员工,增强企业凝聚力,调动员工工作积极性。按安全标准工作,进一步改进公司。

3.5 优化工作人员专业能力

无论是安全生产的管理人员,还是生产车间的作业人员,作为石油化工安全生产的主力军必须要具备一定的专业知识和技能,能够在实际工作中将技术工作者和管理人员的实际职责和价值发挥出来。相关的石油化工企业应该加强内部员工的安全生产培训强度,要以安全

生产为主题开展多元化的职工教育培训活动。例如,可以不定期的开展突发事件演练活动,模拟各类安全事故发生的场景,确保员工可以将教育培训中学到的知识和技能投入应用,强化自身的安全生产意识,并进一步强化员工的动手实践能力,真正做到知行合一,为石油化工安全生产的监督管理工作夯实基础。除此之外,由于很多石油化工设备在实际使用时都需要进行阀门开闭、机泵运转或者熔炉加热等系列操作,这就要求现场的作业人员和管理人员必须要做到对相关设备和工艺流程的全面掌握,确保相关人员对设备的开车方案和装置操作规程都能符合安全运行条件,对现场各类生产设备的液位和温度等指标进行把控,保证这些参数都能够保持在正常范围内,从而实现生产装置的平稳运行,以实现原先制定的生产目标^[7]。因此,石油化工企业应该重视员工教育培训工作,尽可能的避免安全事故的发生,既能切实保障人员的生命安全,又能在经济上实现预期的收益目标,为后续的发展贡献力量。

3.6 构建安全管理制度

石油化工企业在安全管理工作中应当制定成熟完善的安全管理制度,结合科学有效的安全管理模式,约束参与施工建设的各部门、各单位的不安全行为。具体来说,由于石油化工工程在不同阶段、不同环节具备不同的施工建设内容,在此期间,各部门需要完善风险调控,对其中的安全隐患问题进行多维度、多层次地防控,如果单独依靠企业内部的安全管理部门来开展相关工作是远远不够的,企业在安全管理过程中需要充分调动每个部门、每个单位参与安全管理工作的积极性和主动性,并且督促相关单位转变原有粗放式的安全管理思想,结合精细化的管理理念,落实安全管理工作;而为了充分调动各单位参与安全管理工作的积极性和主动性,石油化工企业须制定科学合理的安全管理追责机制,使得承包商、承建单位以及每一位员工均能够坚决地履行好基本的安全管理职责^[8],比如在安全管理活动中,企业需要根据承包商在各个阶段的工作开展需

求,对其中的高空作业、管线维修作业、封闭空间作业等高风险活动进行程序化、高效化地管控,同时引导相关技术人员进行定期的安全核查,对各类防护工具、防护装备的安全性和可用性进行评估,最大限度地降低意外事故发生的概率。此外,施工单位还需要对器材进行常态化地检测,并且对现有的安全管理工作进行灵活动态化地调整,使得安全管理活动具备动态性、针对性、适应性。

结束语

综上所述,在石油化工工程建设质量管控以及安全管理工作中,企业应当明确各项安全管理制度以及质量管控措施,革新现有的工作管理模式,明确安全管理标准以及质量控制重心,使得石油化工工程建设活动能够正常高效地进行,提高施工建设品质、建设效率。

参考文献

- [1]GB50484-2008 石油化工建设工程施工安全技术规范[S].
- [2]赵姗姗.石油化工安全生产风险控制研究[J].造纸装备及材料, 2022,51(03):184-186.
- [3]杨志刚.石油化工安全生产问题与安全生产建设的探究[J].当代化工研究, 2021(13):17-18.
- [4]余昕熹,倪子隆,杜楠.新时期做好石油化工安全管理的几点建议[J].石油石化物资采购, 2021(11):57-58.
- [5]于洪浩.探究石油化工工程建设的质量控制及安全管理[J].中国石油和化工标准与质量, 2022,42(01):03.
- [6]刘钰喜.新时期做好石油化工安全管理的途径研究[J].化工设计通讯,2021,47(10):15-16.[3]刘清学,滕学金,甄美静.石油化工安全技术与环境风险的评价要点及策略[J].化工管理,2021(14):114-115.
- [7]曹影.石油化工工程项目建设的质量控制及安全管理探究[J].数码设计, 2021,5(01):216.
- [8]党昊驰.浅谈石油化工智能化工厂在企业安全生产中的应用[J].石油化工自动化, 2021,57(S1):107-110.