

# 市政公用工程项目施工阶段质量管理

潘树城

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 市政公用工程项目是城市发展的重要基础设施之一,其质量直接关系到城市的可持续发展和人民的生活质量。因此,对市政公用工程项目施工阶段的质量管理进行研究,具有非常重要的现实意义。本文旨在探讨市政公用工程项目施工阶段质量管理存在的问题和相应的改进措施,以期为提高市政公用工程项目的质量管理水平提供参考。

**关键词:** 市政;公用工程项目;施工阶段;质量管理

引言:本文探讨了市政公用工程项目施工阶段质量管理的问题和措施。通过分析当前施工阶段质量管理存在的问题,如质量管理体系覆盖不全、施工材料和设备质量不过关以及质量验收把关不严等,提出了相应的解决措施。特别强调了建立健全质量管理体系、加强材料和设备质量管理以及加大质量验收力度等方面的措施。因此,加强市政公用工程项目施工阶段的质量管理具有重要的现实意义。

## 1 市政公用工程项目质量管理的特点

(1) 复杂性:市政公用工程通常涉及多个领域和专业知识,如道路建设、给排水系统、公共交通、环境保护等。因此,质量管理需要综合考虑多个方面的因素,包括设计、材料、设备、施工方法、环境等。(2) 社会性:市政公用工程的质量管理不仅仅涉及到工程本身的经济效益,更重要的是社会效益。因为这些工程是城市基础设施的重要组成部分,直接关系到市民的生活质量和社会稳定<sup>[1]</sup>。(3) 特殊性:市政公用工程的质量要求通常比其他工程更高,因为这些工程通常是城市形象和城市功能的重要组成部分。同时,由于这些工程通常是在城市中心或人口密集区域进行的,因此施工条件和环境更为特殊和复杂。(4) 系统性:市政公用工程的质量管理需要从系统角度出发,全面考虑工程的设计、规划、施工、维护等多个环节。同时,还需要考虑与工程相关的各种因素,如人力、财力、物力、时间和信息等。(5) 预防性:市政公用工程的质量管理应该更加注重预防措施,即在工程设计、材料采购、施工过程中,应该尽可能地考虑到各种可能出现的问题,并采取预防措施,以避免问题的发生。(6) 终身性:市政公用工程的质量管理应该贯穿工程的整个生命周期,包括设计、施工、运行、维护等阶段。因为这些工程一旦出现质量问题,不仅会影响工程的正常使用和效益,还会对市民的生活和社会稳定造成影响。

## 2 当前施工阶段质量管理存在的问题

### 2.1 质量管理体系覆盖不全

目前,有些项目在建立质量管理体系时,可能没有全面考虑到项目施工的全过程,导致某些环节的质量管理存在漏洞。例如,一些项目可能更注重现场施工阶段的质量控制,而忽视了设计阶段、采购阶段和后期维护阶段的质量管理。同时,部分项目由于经费、人员配置等原因,没有足够的质量管理人员负责质量管理体系的运行和实施。这种情况下,容易出现质量管理人手不足、无法及时处理和解决质量问题的情况。此外,在一些项目中,质量管理体系中的责任可能存在不明确的情况。这可能导致质量问题的出现无法得到及时有效的处理和纠正,给项目带来潜在的质量风险。

### 2.2 施工材料和设备质量不过关

使用了劣质材料和设备,将会对工程的质量造成严重影响,甚至会对人们的生命财产安全带来威胁。因此,我们必须高度重视施工材料和设备的质量问题。一些项目为了追求经济利益,可能会选择价格低廉、质量较差的材料和设备。这些材料和设备可能无法满足工程设计和规范的要求,对工程质量造成严重影响。例如,使用低质量的钢筋、水泥等材料,可能导致工程的结构安全性不足,留下安全隐患。而且,部分项目在进场检验环节把关不严,没有对进场的材料和设备进行全面的检查和检验。这可能导致不合格的材料和设备进入施工现场,为后续的工程质量问题埋下隐患<sup>[2]</sup>。此外,一些项目在施工过程中,对材料和设备的存放管理不够规范。材料和设备随意堆放、防护措施不到位等问题时有发生。这容易导致材料损坏和设备故障,影响工程质量和进度。

### 2.3 质量验收把关不严

质量验收是工程项目建设过程中非常重要的环节,是确保工程项目质量符合规定要求的关键步骤。然而,

部分市政公用工程项目的质量验收环节存在把关不严的情况,给工程质量和后续使用带来了安全隐患。一些项目在验收过程中,没有明确的质量验收标准或标准不规范,导致验收结果缺乏科学性和公正性。这可能是由于项目管理人员对验收标准理解不准确,或者是因为没有制定科学合理的验收标准,导致无法准确评估工程质量。此外,部分项目的质量验收程序不够规范,存在走过场的情况。例如,在验收过程中,有些项目可能只注重表面工程而忽略了隐蔽工程的质量,或者只对部分工程进行了验收而忽略了整体的质量评估。这些不规范的行为容易导致质量问题的遗漏和安全隐患的产生。且,有些项目的验收人员缺乏必要的专业知识和技能,无法对工程质量进行准确评估。同时,一些验收人员可能存在责任心不强、工作马虎等问题,导致质量验收结果失真。对于不合格的工程部位,一些项目没有及时采取返工或整改措施,导致问题得不到有效解决。这不仅影响了工程的质量和稳定性,还可能给后续使用和维护带来安全隐患。

### 3 市政公用工程项目施工阶段质量管理措施

#### 3.1 建立健全质量管理体系

(1) 项目部应对整个施工过程进行全面分析,明确各个环节的质量控制要点,包括设计、材料采购、施工、验收等环节。在每个环节中,都应有明确的质量标准和操作规程,以及相应的质量控制措施。这样,可以确保在整个施工过程中,所有的工作都能按照既定的质量标准和要求进行,从而保证工程的质量。(2) 合理配置质量管理人员。项目部应根据自身的实际情况,合理配置质量管理人员,明确每个人的职责和任务。这些人员应具备一定的专业知识和经验,能够有效地进行质量管理和控制。同时,他们还应对质量管理体系有深入的理解,能够及时发现和解决质量管理中的问题。(3) 对于质量管理中出现的漏洞和问题,项目部应及时进行改进和调整。这包括对质量管理体系进行定期的审查和评估,发现其中的问题和不足,然后采取相应的改进措施。同时,还应建立一套有效的反馈机制,让所有的工作人员都能够参与到质量管理中来,提出自己的意见和建议。这样,不仅可以及时发现和解决问题,还可以提高全体员工的质量意识,从而提高整个工程的质量<sup>[3]</sup>。(4) 项目部还应加强与业主、监理等各方的沟通和协调,确保质量管理体系的有效运行。这是因为,质量管理体系不仅需要项目部的自身努力,还需要各方的支持和配合。只有当所有的参与者都能够共同遵守质量管理体系的要求,才能确保工程的质量。因此,项目部应积

极与各方进行沟通和协调,解决可能出现的问题和矛盾,确保质量管理体系的有效运行。

#### 3.2 加强施工材料和设备的质量管理

(1) 应选择具有良好信誉和资质的供应商,确保材料和设备的质量可靠。在选择供应商时,项目部应对供应商的资质、信誉、产品质量、价格等方面进行全面考察,确保所选供应商具备良好的市场口碑和行业地位。同时,项目部还应与供应商建立长期稳定的合作关系,以便在后续的采购过程中能够及时了解供应商的产品动态,确保材料和设备的质量始终处于可控状态。(2) 对进场的材料和设备进行全面的检查和检验,确保其符合工程设计和规范的要求。在材料和设备进场前,项目部应组织相关人员对材料的外观、尺寸、性能等进行检查,确保材料的质量符合设计要求。对于大型设备,项目部还应邀请专业的检测机构进行现场检测,确保设备的性能稳定可靠。此外,项目部还应建立完善的材料和设备台账管理制度,对进场的材料和设备进行详细的登记和归档,以便在后续的使用过程中能够及时发现问题并采取相应的处理措施。(3) 规范存放和管理材料和设备,避免随意堆放和防护措施不到位等问题,确保材料 and 设备的完好性和可靠性。在存放材料和设备时,项目部应根据材料的性质和用途进行分类存放,避免不同性质的材料相互影响。同时,项目部还应加强对材料的定期检查,发现问题及时处理。对于大型设备,项目部应按照设备的使用说明书进行操作和维护,确保设备的正常运行。此外,项目部还应加强对施工现场的安全巡查,发现安全隐患及时整改,确保施工现场的安全环境。(4) 应加强施工人员的质量意识培训,提高施工人员的质量管理水平。项目部应定期组织施工人员参加质量管理培训,学习相关的质量管理知识和技能,提高施工人员的质量意识和责任心。同时,项目部还应加强对施工人员的考核和激励,将质量管理水平纳入绩效考核体系,对表现优秀的施工人员给予奖励,激发施工人员的积极性和创造力。

#### 3.3 加大质量验收力度

(1) 和技术要求,确保各项指标具有可操作性和可衡量性。同时,应对验收标准进行定期更新和优化,以适应项目的发展和技术的进步。此外,还应建立完善的验收标准体系,包括质量验收的基本要求、具体指标、评估方法和处理原则等内容,为质量验收提供明确的指导和依据。(2) 应规范验收程序。在质量验收过程中,应按照预先制定的验收计划和程序进行操作,确保每个工程部位、环节和阶段都得到了全面、准确、严格的评价。

估。具体来说,可以从以下几个方面着手:首先,加强对验收程序的宣传和培训,使全体参与人员充分了解和掌握验收标准和方法;其次,建立健全质量验收档案,对每个工程部位的验收结果进行详细记录和归档;最后,加强对验收过程的监督和管理,确保验收工作的顺利进行;四是对不合格的工程部位进行及时整改,防止问题扩大化。(3)项目部应加强验收人员的培训和教育。为了提高质量验收人员的专业素质和工作能力,项目部应定期组织培训和学习活动,邀请专家进行授课和指导。通过培训和学习,可以使验收人员更好地掌握验收标准和方法,提高其对质量问题的敏感性和判断力。此外,还应加强对验收人员的激励和考核,将质量验收工作纳入绩效考核体系,对表现优秀的人员给予奖励和表彰。(4)项目部应对不合格的工程部位采取有效的整改措施。对于发现的问题和不足,应及时进行分析和研究,找出原因并提出改进措施。在整改过程中,应加强与设计、施工等相关单位的沟通和协作,确保整改措施的有效实施。同时,还应加强对整改情况的跟踪和检查,确保问题得到彻底解决。

#### 3.4 定期进行质量审查

(1) 内部质量审查是项目部自行组织的质量审查活动,通常由项目部的质量管理团队或相关部门负责。在内部质量审查中,需要对施工过程进行全面检查,包括材料采购、施工设备、施工工艺、质量控制点等各个环节。这种审查可以及时发现和纠正质量管理体系中存在的问题和不足,确保项目部能够按照既定的标准和质量要求进行施工。制定相应的审查计划和标准,确定审查范围、时间、方法和流程等。审查团队需要对各项资料进行认真分析和研究,结合现场实际情况,对质量控制过程进行全面评估。同时,项目部还需要建立相应的内部奖惩机制,对质量管理体系运行良好的部门和个人进行表彰和奖励,对出现的问题及时进行整改和追责<sup>[4]</sup>。

(2) 外部质量审查是由业主、监理、质监等相关方对

工程项目进行的质量审查活动。这种审查通常由独立于项目部的第三方机构负责,通过对施工过程和最终成果进行全面检查和评估,确保工程项目的质量符合相关标准和要求。外部质量审查的范围通常包括工程项目的各个阶段,从设计、采购、施工到验收等环节。审查机构需要对工程项目的各个阶段进行全面评估,结合相关标准和规范,对施工过程和最终成果的质量进行评价。同时,业主和监理等参与方也需要积极配合外部质量审查工作,提供必要的资料和现场条件,以便更好地进行质量检查和评估。(3) 定期进行质量审查还可以及时发现和纠正出现的质量问题。在工程项目施工过程中,可能会出现各种质量问题,如材料缺陷、施工工艺不合理、设备故障等。通过内部和外部两个方面的质量审查,可以确保项目部按照既定的标准和质量要求进行施工,提高工程项目的质量和稳定性。因此,项目部应该高度重视质量审查工作,建立完善的质量审查机制,确保工程项目的质量和稳定性。

结束语:总之,市政公用工程项目施工阶段质量管理是确保整个工程项目质量的重要环节。针对当前存在的问题,我们提出了相应的解决措施,特别强调了建立健全质量管理体系、加强材料和设备质量管理以及加大质量验收力度等方面的措施。在实际工作中应该始终关注质量管理的问题和挑战,不断总结经验教训,不断完善质量管理体系,以适应不断变化的市场需求和社会环境。

#### 参考文献

- [1]李卫营.市政道路工程施工质量控制与管理研究[J].住宅与房地产,2019(22):149.
- [2]谭雪峰.市政道路施工的质量控制与管理探究[J].工程技术研究,2019,4(10):139-140.
- [3]熊亮.市政道路工程施工质量控制与管理研究[J].工程技术研究,2019,4(9):137-138.
- [4]张贵平.市政道路施工的质量控制与管理研究[J].绿色环保建材,2018(12):125+128.