

# 浅谈建筑装修造价控制与管理

戚奇乐

上海新都装饰工程有限公司 上海 200000

**摘要:** 在当今建筑市场竞争激烈的时代,有效的建筑装修造价控制与管理对于提高企业的竞争力具有重要意义。本文简要介绍了建筑装修造价控制与管理的重要性及其存在的主要问题,总结出了一系列针对建筑装修工程的造价控制与管理措施。包括建立信息共享平台、精确测量和评估、制定成本控制措施、加强合同管理等。这些措施的实施可以有效地提高建筑装修工程的效益和质量,同时降低成本。

**关键词:** 建筑;装修;造价;管理;控制

建筑装修造价控制与管理是建筑装修行业中的一个重要环节。随着经济的发展和人民生活水平的提高,建筑装修行业面临着越来越激烈的市场竞争。如何在保证质量的前提下,有效地控制和管理建筑装修造价,成为了行业内亟待解决的问题。本文将围绕建筑装修造价控制与管理展开深入探讨,以期为相关从业者提供一些有益的参考和启示。

## 1 建筑装修造价控制与管理的重要性

建筑装修造价控制与管理的重要性不言而喻,它贯穿于整个装修过程的始终,从设计、施工到验收,每个环节都离不开造价的控制与管理。首先,装修造价控制与管理有助于保障建筑的质量和安。在装修过程中,合理的造价控制可以避免偷工减料、以次充好的现象,从而确保了建筑的质量和安。其次,装修造价控制与管理有助于提高企业的经济效益<sup>[1]</sup>。通过科学的造价控制,企业可以合理地分配人力、物力和财力,实现资源的优化配置,从而提高企业的经济效益。再次,装修造价控制与管理有助于规范市场秩序。合理的造价控制可以避免恶性竞争和价格战,有助于维护市场的稳定和秩序。最后,装修造价控制与管理有助于实现可持续发展。在装修过程中,合理的造价控制可以减少资源的浪费和环境的污染,从而实现经济、社会和环境的可持续发展。

## 2 建筑装修造价控制与管理的主要问题

### 2.1 成本估算不准确

在装修工程中,成本估算的准确性对于整个工程的造价控制至关重要。一个准确的成本估算可以帮助装修公司制定合理的预算,并在施工过程中对各项费用进行监控,确保成本控制在可接受的范围内。然而,由于装修工程的复杂性和不确定性,例如设计方案的变化、材料采购的波动以及施工进度的调整等,都可能对成本估

算的准确性造成影响。这些因素可能导致实际成本与预算出现较大的偏差,从而影响了整个工程的造价控制。

### 2.2 费用控制不合理

在装修过程中,费用控制涉及到多个方面,包括材料采购、人力成本、设备使用等。每个环节的费用控制都与整个工程的造价息息相关。然而,由于市场价格波动、施工计划改变等因素的影响,可能存在费用控制不合理的情况。例如,当材料价格波动较大时,如果不能及时调整采购计划,可能会导致材料成本超出预算;或者在施工过程中,如果施工计划调整导致人力成本增加,也可能增加整个工程的成本。

### 2.3 合同管理不健全

合同是确保装修工程顺利实施的关键文件,它明确了双方的权利和义务,为造价控制提供了重要依据。然而,在实际操作中,合同管理往往存在一些问题,例如合同条款不完善、执行不严格等,这些问题可能导致合同管理不健全,从而影响了整个工程的造价控制<sup>[2]</sup>。

### 2.4 材料质量差

材料的质量是装修工程中至关重要的因素,它直接影响到工程的质量和造价。如果材料采购不当或质量检验不到位,可能会引入低质量的材料,这不仅会影响工程的质量,还会增加维修和更换的成本。因此,需要对材料采购和检验环节进行严格的把控,以确保材料的质量符合要求。

## 3 建筑装修造价控制与管理的对策措施

### 3.1 建立信息共享平台

在建筑装修行业中,信息的流通性和透明度对于造价控制和管理至关重要。建立信息共享平台可以有效地解决这一问题。通过平台,各个参与方可以共享装修工程的相关信息,包括但不限于工程进度、材料使用、预算执行情况等。这可以减少信息的不对称,提高信息的

透明度,从而更好地了解装修工程的整体情况。通过信息共享平台,各方可以及时发现和解决问题。例如,如果在实际施工过程中,某个环节的费用超出预算,平台上的数据更新可以让相关人员及时发现并采取相应的调整措施。此外,平台还可以提供实时的数据分析,帮助决策者做出更为明智的决策。建立信息共享平台还需要考虑以下因素:数据安全:在信息共享的过程中,数据的安全性是必须要考虑的问题。平台应采取必要的安全措施,如数据加密、权限控制等,确保数据不被未经授权的第三方获取或篡改。数据质量:为了确保数据的准确性和完整性,平台应设置数据校验和审核机制,防止错误或遗漏的数据影响决策的准确性。数据及时性:数据的及时性对于信息共享平台的效用至关重要。各方应定期更新和分享数据,确保平台上的数据是最新的和准确的。建立信息共享平台是建筑装修造价控制与管理的一项重要对策措施。它可以提高信息的透明度和流通性,帮助各方更好地了解 and 监控装修工程的整体情况,从而及时发现和解决问题。同时,还需要注意保障数据的安全性、准确性和及时性,以确保信息共享平台的效用最大化<sup>[3]</sup>。

### 3.2 精确测量和评估

在建筑装修工程的前期,精确测量和评估工程的各项费用是非常重要的。这包括对劳动力、材料、设备等方面的成本进行预测和分析,以及对可能出现的风险进行评估和预防。首先,对于劳动力的测量和评估,需要考虑工人的技能、经验、劳动力市场价格等因素。同时,还需要根据工程的需要,合理安排工人的数量和技能等级,避免出现劳动力浪费或不足的情况。其次,对于材料和设备的测量和评估,需要结合设计方案和工程需求,对各种材料和设备的规格、质量、价格等进行详细的比较和分析。同时,还需要考虑材料和设备的运输、存储和损耗等因素,确保材料和设备的选择和使用符合工程的需求和预算。此外,在项目前期,还需要对可能出现的风险进行评估和预防。这包括对市场价格波动、施工计划变更、质量问题等风险的预测和分析,以及制定相应的应对措施。例如,可以通过合同条款的设置,对市场价格波动等风险进行规避或减轻。精确测量和评估不仅需要在项目前期进行,还需要在施工过程中持续进行。通过实时的测量和评估,可以及时发现和解决工程中的问题,避免问题的扩大和成本的增加。精确测量和评估是建筑装修造价控制与管理的重要对策措施之一。它可以帮助决策者对工程的各项费用进行全面的了解和分析,制定更为合理的决策方案<sup>[4]</sup>。同时,还可以

帮助各方更好地应对可能出现的风险和问题,确保工程的顺利进行和效益的最大化。

### 3.3 制定成本控制措施

在建筑装修工程中,成本控制是非常重要的一环。制定有效的成本控制措施,可以帮助企业更好地控制装修工程的造价,提高工程的效益和质量。首先,建立成本控制的指标体系是制定成本控制措施的基础。指标体系应该包括材料采购、人力成本、设备使用等费用的控制指标,以及施工计划和进度的控制指标等。这些指标应该根据工程的实际情况和需求进行制定,并且要尽可能具体和量化。其次,设定合理的控制目标是制定成本控制措施的关键。控制目标应该根据工程的实际情况和需求进行设定,并且要考虑到企业的实际情况和能力。目标不能过于宽松或过于严格,应该具有可操作性和可实现性。最后,采取有效的成本控制措施是制定成本控制措施的核心。这包括对材料采购、人力成本、设备使用等费用的严格控制,以及对施工计划和进度的合理安排。例如,可以通过集中采购、合理安排施工计划等方式来降低材料成本和人力成本;可以通过合理使用设备、及时维护设备等方式来降低设备使用成本。此外,在制定成本控制措施的过程中,还需要考虑到工程的质量和等方面的安全问题。不能为了降低成本而牺牲工程的质量和安全的,应该在保证工程质量和安全的前提下,采取有效的成本控制措施。通过建立成本控制的指标体系、设定合理的控制目标、采取有效的成本控制措施等方式,可以帮助企业更好地控制装修工程的造价,提高工程的效益和质量。

### 3.4 加强合同管理

建筑装修造价控制与管理是建筑装修工程中至关重要的一环,它不仅关系到整个工程的成本和效益,还直接影响到工程的质量和进度。通过对设计阶段、材料采购、施工过程和竣工结算等阶段的深入研究,我们可以总结出一些有效的策略和方法来控制和管理建筑装修造价。在设计阶段,优化设计方案是控制造价的关键。设计师应该根据工程的具体情况和需求,制定出合理的设计方案,避免过度设计和浪费。同时,进行精确的预算和评估也是非常重要的,这可以帮助我们更好地掌握工程的成本和效益。在材料采购阶段,选择质量稳定、价格合理的材料是至关重要的。我们应该根据工程的需求和预算,选择符合要求的材料,避免因材料质量问题而导致的工程延误和成本增加。同时,进行市场调研和比价也是非常必要的,这可以帮助我们选择到更合适的材料供应商。在施工过程和竣工结算阶段,加强合同管理

和监督施工进度也是非常重要的。我们应该根据合同的规定,对施工进度和施工质量进行严格的监督和控制,确保工程按时按质完成。同时,在竣工结算时,我们应该对工程的实际成本进行精确的核算和分析,以便更好地总结经验和教训。这些措施并不是一成不变的,而是需要结合具体的工程实际情况进行灵活应用和调整。不同的工程有着不同的需求和特点,我们需要根据实际情况进行针对性的管理和控制<sup>[5]</sup>。同时,我们还需要不断更新或创新现有的管理方法和技术手段,以更好地适应市场的变化和需求。

### 3.5 加强材料质量管理

材料的质量直接关系到建筑工程的质量和造价。劣质的材料不仅会影响工程的质量,还会增加维修和更换的成本,因此,加强材料质量管理是至关重要的。首先,要对材料供应商进行严格的筛选和评估。选择具有良好信誉和稳定质量的供应商,并对其供应的材料进行严格的质量检验和控制。确保所采购的材料符合设计要求和相关标准,避免因材料质量问题而导致的工程延误和成本增加。其次,在施工过程中,要对材料进行合理的存储和使用。要避免材料的损坏和浪费,同时也要注意材料的环保性能和安全性。对于不合格的材料要及时进行更换或处理,避免对工程质量造成影响。最后,要建立完善的材料质量管理体系。对材料的采购、检验、存储和使用等环节进行严格的质量控制和管理,确保整个工程所使用的材料都是符合要求的。同时,还要对材料的质量情况进行定期的评估和反馈,及时发现和解决问题。加强材料质量管理是建筑装修造价控制与管理的重要对策措施之一。通过严格筛选供应商、控制材料的存储和使用、建立完善的质量管理体系等方式,可以有效地保障材料的质量,避免因材料质量问题而导致的工程延误和成本增加,提高工程的效益和质量。

### 3.6 制定合理的施工计划和进度表

在建筑装修工程中,施工计划和进度的制定是非常重要的环节。合理的施工计划和进度表不仅可以保证施工进度不受延误,还可以避免因工期延误而导致的成本增加。首先,制定合理的施工计划需要考虑到工程的

实际情况和需求。在制定计划时,需要充分了解工程的具体情况,包括工程量、工程难度、材料供应等因素,并根据这些因素合理安排施工的计划 and 进度。同时,还需要考虑到企业的实际情况和能力,确保计划的可行性和可操作性。其次,制定进度表是实现合理施工计划的关键。进度表应该根据施工计划和实际施工情况,对每天、每周、每月的施工进度进行详细的安排和记录。通过进度表,可以及时发现和解决施工中的问题,确保施工进度按照计划进行。最后,严格按照计划执行是实现合理施工计划和进度表的重要保障。在施工过程中,需要严格按照计划进行施工,避免因随意变更或延误而导致成本增加。同时,还需要对施工进度进行实时监控和调整,确保施工进度与计划保持一致。通过充分考虑工程实际情况和需求、制定可行的计划和进度表、严格按照计划执行等方式,可以保证施工进度不受延误,避免因工期延误而导致的成本增加,提高工程的效益和质量。

### 结语

建筑装修造价控制与管理是建筑装修工程中不可或缺的一环。通过对设计阶段、材料采购、施工过程和竣工结算等阶段的深入研究,我们可以总结出一些有效的策略和方法来控制和管理建筑装修造价。这些措施并不是一成不变的,而是需要结合具体的工程实际情况进行灵活应用和调整。希望本文的研究能为相关从业者提供一些有益的参考和启示,为推动建筑装修行业的健康发展贡献力量。

### 参考文献

- [1] 毕京晴.关于建筑工程造价控制与管理分析探讨[J].居舍,2020(05):138-138.
- [2] 许俊.装饰装修工程造价管理及成本控制的探讨[J].现代物业(中旬刊),2020(01):161-161.
- [3] 张帆.建筑装饰装修工程造价管理及成本控制措施[J].散装水泥,2020(3):21-22.
- [4] 刘子慧.建筑装饰装修工程造价管理及成本控制措施[J].建材与装饰,2020,606(09):112-113.
- [5] 张宏林.建筑装饰装修工程造价管理及目标成本控制策略探析[J].砖瓦,2021,(02):99-100.