

建筑工程管理创新及绿色施工管理

王剑平

陕西省旬邑县市政工程管护中心 陕西 咸阳 711300

摘要: 建筑工程管理在建筑项目中至关重要,创新和绿色施工是推动建筑行业可持续发展的关键。本文探讨了建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要性,并提出了相应的创新策略和绿色施工管理措施。包括通过引入高端人才、健全施工监理系统、提高方案的可行性等策略,可以推动建筑工程管理的创新;通过采用环保材料、节能技术、合理利用资源等措施,可以实施绿色施工管理。这些措施可以提高建筑工程的管理水平和效率,同时推动建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工管理

建筑工程行业是我国经济发展的重要支柱之一,但传统的建筑工程管理方式存在着许多问题与挑战。建筑工程管理创新可以提高企业的竞争力,降低成本,提高效率,而绿色施工管理则可以促进可持续发展,减少对环境的影响。因此,建筑工程管理的创新与绿色施工管理成为了行业发展的必然趋势。本文将对其展开深入探讨,并介绍相应的创新策略和绿色施工管理措施,以期为建筑行业的可持续发展提供参考。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要性

建筑工程管理创新及绿色施工管理在建筑工程中具有极其重要的意义^[1]。首先,建筑工程管理创新是推动建筑行业发展的必要手段。随着经济的快速发展和城市化进程的加速,建筑行业也在不断壮大,但同时也面临着诸多挑战。为了在激烈的市场竞争中立于不败之地,建筑企业必须不断进行管理创新,提高管理效率和质量,以降低成本、提高效益。通过引入先进的管理理念、技术和手段,可以优化资源配置,提升企业的核心竞争力,从而推动整个行业的持续发展。其次,绿色施工管理是建筑行业实现可持续发展的必然选择。随着人们对环境保护意识的提高,绿色施工管理逐渐成为建筑行业的热点话题。绿色施工旨在减少环境污染、节约资源,实现经济、社会和环境的协调发展。通过推广绿色建筑材料、优化施工工艺、加强施工现场环境管理等方式,可以最大限度地减少施工对环境的影响,实现建筑行业的可持续发展。

2 建筑工程管理创新策略

2.1 积极引入高端人才

建筑工程管理创新策略之一是积极引入高端人才。高端人才是建筑工程管理中最重要的人力资源,他们具备丰富的管理经验、深厚的技术功底、敏锐的市场洞察

力,能够为建筑工程管理带来新的思路和方法。通过引入高端人才,可以提升整个管理团队的素质和能力,提高建筑工程管理的水平和效率。为了引入高端人才,建筑企业应该加强人才引进的力度^[2]。首先,可以提高薪资待遇,提供良好的工作环境等方式吸引更多的高端人才加入公司。同时,在招聘过程中,要注意选择具有丰富经验和专业技能的人才,以充实公司的管理团队。此外,还可以通过建立良好的企业文化和价值观,吸引更多的人才加入公司。其次,建筑企业应该为高端人才提供良好的发展平台和空间。高端人才不仅需要一份高薪的工作,更需要一份有前途和挑战性的工作。因此,建筑企业应该通过合理的薪酬福利、培训机会、晋升渠道等方式,激发高端人才的积极性和创造力。同时,要建立完善的人才管理体系,为高端人才提供更加规范和科学的管理和服务。这样不仅可以满足高端人才的需求,还可以提高公司的整体竞争力。最后,建筑企业应该加强对高端人才的沟通和协作。高端人才往往具备独特的思维和见解,因此需要建立良好的沟通机制和协作平台,促进高端人才之间的交流和合作。同时,要注重培养高端人才的团队意识和协作精神,以提升整个管理团队的凝聚力和战斗力。通过加强沟通和协作,可以更好地发挥高端人才的聪明才智,提高建筑工程管理的水平和效率。

2.2 健全建筑工程施工监理系统

建筑工程管理创新策略之一是健全建筑工程施工监理系统。施工监理是建筑工程管理的重要组成部分,对于保证工程质量、控制施工进度、降低工程成本等方面具有重要作用^[3]。通过建立完善的施工监理系统,可以实现对施工过程的全面监督和管理,提高建筑工程的管理水平和质量。首先,建筑企业应该建立完善的施工监

理制度。制定科学、合理的监理制度是确保监理工作顺利进行的基础。在制定监理制度时,应明确监理工作的职责和权利,规范监理工作的流程和标准,确保监理人员有章可循、有据可依。同时,要加强对监理人员的培训和管理,提高他们的专业素质和管理能力,确保监理工作的准确性和有效性。其次,建筑企业应该建立完善的施工监理体系。建立专业的监理机构和团队是实现施工过程全面监督和管理的的重要手段。通过招聘具有丰富经验和专业技能的监理人员,组成专业的监理机构和团队,实现对施工过程的全面监督和管理。同时,要加强对施工过程中的质量、进度、成本等方面的控制和管理,确保施工过程的顺利进行和质量效益的最大化。最后建筑企业应该建立完善的施工监理信息管理系统。在信息化时代背景下建筑工程管理也需要引入信息化技术实现信息化和智能化管理。通过建立信息化的管理系统实现对施工过程的全面监控和管理提高监理工作的效率和质量。例如通过引入BIM技术建立信息模型实现对施工过程的实时监控和管理提高监理工作的效率和质量。同时要加强与施工方的沟通和协调及时解决施工过程中出现的问题和矛盾确保施工过程的顺利进行和质量的可靠性。

2.3 提高方案的可行性

建筑工程管理创新策略之一是提高方案的可行性。建筑工程是一项复杂的系统工程,涉及到多个环节和方面,因此制定切实可行的方案是保证工程顺利进行的关键。提高方案的可行性,可以减少实施过程中的变更和风险,降低成本和时间成本,提高工程的经济效益和社会效益。首先,建筑企业应该加强对方案可行性的评估和管理。在制定方案之前,要对市场需求、技术条件、人力资源、资源供应等方面进行全面的分析和评估,确保方案具有可行性和可操作性。同时,还要对方案进行全面的风险评估,预测可能出现的风险和问题,并制定相应的应对措施。在方案实施过程中,要加强对方案的监督和控制,及时发现和解决问题,确保方案的顺利实施。其次,建筑企业应该加强对方案的技术论证和管理。技术论证是保证方案可行性的的重要手段,通过对方案的技术性、经济性、环保性等方面进行全面的分析和评估,确保方案具有科学性和合理性。同时,还要注重对新技术、新材料、新工艺等方面的研究和应用,提高方案的先进性和可靠性。此外,还要加强对技术人员的管理和培训,提高技术人员的专业素质和管理能力,确保技术论证的准确性和有效性^[4]。最后,建筑企业应该加强对方案的风险管理和控制。建筑工程的实施过程中存在着各种风险和不确定因素,如市场价格波动、政策

变化、自然灾害等,因此要加强对方案的风险管理和控制,制定相应的应对措施和预案减少风险对工程的影响和损失。同时还要建立健全的风险管理体系和完善的风险控制机制通过科学的风险评估和管理降低工程的成本和风险提高工程的经济效益和社会效益。

3 绿色施工管理措施

3.1 深入贯彻落实各项污染治理措施

在建筑施工过程中,我们常常会遇到各种各样的污染问题。随着城市化进程的加速和建筑行业的繁荣,各种污染问题日益凸显,给周边环境和居民生活带来了不少困扰。为了贯彻绿色施工的理念,实现建筑施工的可持续发展,我们必须采取有效的措施,对这些污染进行治理和控制。(1)对于噪音污染的治理,我们应该从声源入手。在建筑施工过程中,各种机械设备的运行往往会产生大量的噪音。这些噪音对周边居民的生活和工作产生了很大的影响,甚至可能导致一些疾病的发生。为了避免噪音对周边环境的影响,我们应该尽量选择低噪音的机械设备,从根本上降低噪音的产生。同时,我们还需要合理安排施工时间,尽量避免在夜间进行噪音较大的作业,保障周边居民的休息和睡眠质量。为了减少噪音的传播,可以对施工现场进行隔离和防护,有效地吸收和隔绝噪音。(2)尘土污染也是建筑施工过程中不可忽视的一个问题。在施工各个环节,如土方开挖、物料运输等过程中,都会产生大量的尘土。这些尘土不仅会影响周边空气的质量,还会对周边环境和居民的生活产生影响。为了减少尘土污染,我们应该采取一系列措施。例如,加强对施工现场的洒水降尘工作,定期对场地进行清理和洒水,保持地面的湿润和整洁。对于物料运输车辆,可以进行密封和覆盖,避免物料在运输过程中产生尘土。同时,对于一些易产生尘土的作业环节,可以采取预先洒水、覆盖等措施,减少尘土的产生和扩散。(3)废弃物处理也是建筑施工过程中需要关注的问题。建筑施工过程中会产生大量的废弃物,如果处理不当,不仅会影响周边环境卫生,还会对周边水资源和土地资源造成污染。为了减少废弃物对环境的污染,我们应该建立完善的废弃物处理制度。对于可回收利用的废弃物,可以进行分类处理和回收利用,减少资源的浪费和对环境的污染。对于一些不能回收利用的废弃物,应该及时进行处理和处置,避免对环境和周边居民产生影响。(4)为了确保各项污染治理措施的有效落实,我们应该加强对施工现场的环境管理和监督。建筑施工现场是污染治理的重要环节之一,只有通过严格的管理和监督,才能确保各项措施得到有效执行。为此,我们应

该建立完善的施工现场管理制度,明确各方的责任和义务,建立专业的环境管理人员和监督人员队伍,对施工现场的各项污染治理措施进行监督和管理,确保各项措施得到有效落实。同时,还可以开展定期的环境监测工作,及时发现和解决环境问题。提升施工现场的环境管理水平,从而创造一个良好的建筑施工环境,实现绿色施工的目标,实现建筑行业的可持续发展^[5]。

3.2 采购和使用绿色施工材料

建筑工程管理创新及绿色施工管理之绿色施工管理措施在建筑施工过程中占据着举足轻重的地位。随着全球环境问题的日益突出和人们对环境保护意识的提高,绿色施工管理成为建筑行业发展的必然趋势。材料的选择和使用直接关系到环境污染和资源消耗,因此,积极采购和使用绿色施工材料对于实现绿色施工管理至关重要。(1)在选择符合绿色标准的施工材料时,应重点关注材料的环保认证、低能耗、低排放和可回收利用等方面。例如,选择使用节能灯具和节水卫浴设备等,这些材料在使用过程中能够显著降低能源消耗和环境污染。此外,还应注重材料的可持续性和可再生性,优先选择具有这些特性的材料,以减少对自然资源的过度依赖和浪费。(2)在施工过程中,应采取一系列措施优化施工工艺和管理,以减少材料的浪费和损耗。例如,制定合理的材料使用计划,实行限额领料制度,采用先进的施工工艺和技术,以减少材料的使用量。同时,加强施工现场的材料管理和回收利用也是非常重要的。对于可回收利用的材料,应进行分类收集和处理,以提高材料的利用率和减少资源浪费。例如,废旧建筑材料的分类回收再利用不仅可以减少建筑废弃物的产生,还可以降低对自然资源的依赖。(3)采用信息化技术也是促进绿色施工管理的重要措施之一。通过引入信息化技术,可以提高施工过程的智能化程度,减少对人力资源的依赖,降低能源消耗和环境污染。例如,采用BIM技术可以实现施工过程的可视化管理和优化,提高施工效率和减少资

源浪费。同时,通过引入智能化的监测和管理系统,可以对施工现场的环境参数进行实时监测和调控,确保施工过程符合绿色施工的要求。(4)应加强对绿色施工材料的认证和管理。建立完善的绿色建材认证体系和标准是确保绿色施工材料正常使用和推广的基础。同时,应加强对绿色施工材料的监管和管理确保材料的质量和安全性。例如建立严格的材料质量检测体系对材料的使用进行全程监控确保材料的质量符合绿色施工的要求同时加强对材料使用过程中的监督和管理避免出现浪费和不合理使用的情况。

结语

在当今社会,建筑工程管理的创新和绿色施工管理的推广和应用对于推动建筑行业的可持续发展具有非常重要的意义。随着科技的进步和社会的发展,建筑工程行业将不断朝着数字化、智能化、绿色化等方向发展。建筑工程管理也需要不断适应新的变化,积极引入新技术、新工艺、新材料等,以提高工程的质量和效益。绿色施工管理也是未来建筑工程管理的重要发展方向。建筑工程管理也需要不断适应新的变化,不断创新和完善,以更好地服务于社会和人民。

参考文献

- [1]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2021, No.439(03):198-199.
- [2]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020, No.309(17):199-200.
- [3]周兴波.简析绿色施工管理理念在创新建筑施工管理模式中的有效应用[J].百科论坛电子杂志,2021, 000(004):130-131.
- [4]朱宝常.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J].科技经济导刊,2021, 29(18):52-53.
- [5]杨明昊.浅谈绿色施工理念下建筑电气安装工程管理要点[J].中国设备工程,2021, (08):184-185.