

# 建筑工程管理现状分析与控制策略研究

余建琼 杨 庆

宁波住宅建设集团股份有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要:** 在建筑工程的开展过程中,其管理工作具有高度的复杂性,并且涉及诸多角度的管理内容,因此,建筑工程管理可具体落实强化管理意识、完善管理制度、创新管理方法以及培养专业人才等控制措施,基于此,本文对建筑工程管理现状以及建筑工程管理与控制的策略进行了分析。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 问题探究; 工程优化

## 1 建筑工程管理的重要意义

建筑工程管理可以提高项目的效率。通过科学的项目计划、合理的资源配置和良好的组织协调,建筑工程管理可以优化项目的进度安排,减少工期延误的风险。同时,对施工过程进行全面的监督和控制,可以及时发现和解决问题,提高工作效率,确保工程的顺利进行。建筑工程管理可以提高项目的质量。建筑工程管理会制定详细的施工标准和质量要求,并对施工过程进行严格的监督和检查。通过有效的质量控制措施,可以避免工程质量问题的发生,保证工程达到设计标准,提高建筑物的品质和可靠性。建筑工程管理对于项目的成本控制至关重要。通过合理的预算编制、成本控制和资源管理,可以最大限度地控制建筑项目的成本。建筑工程管理可以提供有效的成本控制手段,对项目进行实时的成本分析和预警,确保项目的经济效益,并避免资源浪费和资金超支的问题。建筑工程管理还可以提高施工安全和环境保护。通过制定安全管理制度和操作规程,建筑工程管理可以保障工人的生命安全,在施工过程中有效防范和控制各种安全风险<sup>[1]</sup>。同时,建筑工程管理也会关注环境保护和可持续发展,采取合理的措施和技术,在施工过程中减少对环境的影响,遵守相关的环境法规和标准。

## 2 建筑工程管理现状分析

### 2.1 管理制度不完善

建筑工程管理的制度是建立和规范管理流程和目标的重要依据,但目前许多建筑项目在制度建设方面存在不足。许多建筑项目缺乏完善的管理流程和规范。建筑工程管理需要有明确的决策流程、资金管理流程、合同管理流程等,以确保项目的顺利进行和风险控制。建筑项目的管理目标和评价指标不明确。建筑工程管理需要有明确的目标和指标,以便进行绩效评估和改进。一些项目缺乏明确的管理目标,未能设定合理的指标体系,

导致管理无法量化和评价,难以进行有效的管理和监督。建筑项目的管理责任不明确。建筑工程管理需要有明确的管理责任和分工,以确保各项工作有人负责并按规定执行。一些项目中管理责任模糊,相关人员未能明确各自的职责,导致管理效果受到影响,出现责任推诿和管理失责等问题<sup>[2]</sup>。建筑项目的管理人员素质和能力存在不足。建筑工程管理需要有专业的管理人员,具备良好的管理素质和技能。目前建筑行业管理人员的素质和能力参差不齐,一些管理人员对于管理制度和流程的了解和应用欠缺,导致管理效果不理想,难以应对复杂的项目管理挑战。

### 2.2 缺乏管理理念

在当前的管理实践中,许多建筑项目依然存在着不同程度的管理理念不足的情况。一些建筑项目在管理中过于注重技术层面而忽视了全面管理的重要性。在建筑工程项目的管理中,除了技术方面的要求,还需要注重项目整体的可持续性和综合管理。然而,一些项目过于偏重技术和工艺层面,忽视了团队管理、沟通协调和风险把控等综合管理的要素。这种单一技术导向的管理理念缺乏全面性,有时会导致项目的整体效益和绩效无法达到预期。一些建筑项目对于人员管理和团队建设的重视不够。在建筑工程管理中,人员管理是非常重要的一环。然而,一些项目在人员管理方面存在管理理念不足的问题。缺乏相应的人员培训、激励机制和团队建设,导致项目团队的凝聚力和执行力不强,无法有效应对项目管理中的挑战和变化。一些建筑项目对于项目目标管理的理念欠缺。项目目标管理是项目管理中的关键环节,是实现项目成功的基础。一些项目在项目管理方面缺乏清晰的理念和方法,项目目标定义不明确,无法有效衡量项目的成功与否,导致项目的目标不明确、目标达成度低等问题<sup>[3]</sup>。

### 2.3 施工过程监管力度不够

目前,在建筑行业中,施工过程监管的力度存在不足的问题。施工过程监管是指对建筑工程施工过程中各个环节和质量要求的监督和控制。然而,在实际施工中,由于各种原因,监管力度往往不够,导致一些问题和风险无法及时发现和解决。监管机构和部门在施工过程监管中面临资源不足的挑战。施工过程监管需要足够的人力和物力资源来开展工作,然而,由于人力、经费等方面的限制,监管机构和部门的监督能力有限,无法对所有施工项目进行全面监管。这就导致了一些施工项目仅仅接受了基本的监管,无法保证施工质量和安全。施工企业自律意识不强,导致监管力度有限。施工企业应当自觉遵守法律法规和相关施工标准,自我约束,确保施工过程的合法合规。然而,企业缺乏自我约束和自律意识,忽视施工规范和质量要求,监管部门难以发现和惩处问题。项目管理者对施工过程监管的重视程度不够。项目管理者应承担起监督和管理责任,确保施工工艺和流程符合要求,质量达到标准<sup>[4]</sup>。然而,由于时间和成本压力,项目管理者往往只注重项目进度和成本控制,忽视了施工过程的监管和质量管理,导致施工质量无法得到有效保障。

### 3 建筑工程管理与控制的策略

#### 3.1 提高施工材料的安全管理

为了提高建筑工程管理与控制的效果,特别是在施工材料的安全管理方面,可以采取以下策略:第一,建立完善的供应链管理体系。在建筑工程中,施工材料的供应链是非常重要的环节,直接关系到项目进度和质量。因此,建立起完善的供应链管理体系,包括材料采购、供应商选择、库存管理等方面的规范和流程,能够确保施工材料的质量可控和安全性。第二,加强材料质量检验和监控。建筑工程中使用的施工材料必须符合相应的标准和要求,为了保证材料的质量和安全性,在材料进场后应定期进行质量检验,并建立起监控措施,及时发现和解决材料质量问题。同时,可以采用信息化的手段,对材料的来源、生产情况、检验记录等进行全面的追踪和监控。第三,加强施工现场的安全管理。建筑工程中,施工现场的安全管理对于材料的安全非常重要。可以从施工现场的布局和通道设计、危险物品隔离和保护、作业规范和操作流程等方面加强安全管理,强化对施工材料的安全控制。同时,加强对施工人员的安全教育和培训,确保他们具备正确的操作技能和安全意识。第四,加强施工材料的溯源管理<sup>[1]</sup>。通过建立材料溯源系统,确保施工材料的来源真实可靠。可以要求供应商提供相关证明和资料,对材料进行标识和追溯,防

止使用劣质、假冒伪劣的材料,提高施工材料的安全性和可靠性。第五,加强对施工材料的变更和管理控制。在施工过程中,可能会面临需要变更材料的情况,为了保证变更的材料符合要求,需要建立起变更管理制度和相应的审批流程,确保变更的材料经过合理的评审和验证,符合项目的要求。

#### 3.2 加强绿色施工和节能技术创新

加强绿色施工,以降低对环境的影响。绿色施工是在整个建筑工程生命周期中,从设计、施工到运营过程中采用环境友好技术和方法,减少对自然资源的消耗和污染。通过使用可持续绿色建材、推广节水和节能技术、合理规划施工现场等措施,可以有效降低施工对环境的影响,保护生态环境。注重节能技术创新,为实现可持续发展做出贡献。建筑行业是能源消耗量较大的行业之一,节能是当前全球面临的重要问题。通过创新节能技术,如使用高效节能设备、采用新型建筑外墙保温材料、应用智能控制系统等,可以降低建筑施工和运营阶段的能耗,达到节能减排的目标。同时,也能提高建筑物的舒适性和可持续性<sup>[2]</sup>。加强绿色施工和节能技术创新需要加强相关政策的制定和执行,促进产业链各个环节的合作和创新。政府可以出台相关的环境保护和资源利用政策,鼓励企业、学术机构和研发单位加强合作,共同推动绿色施工和节能技术创新的发展。同时,通过加强宣传和培训,提高从业人员的环境意识和技术水平,推动绿色施工和节能技术的应用。

#### 3.3 建立健全监察体系

建立建筑工程监察机构。监察机构是对建筑工程施工过程进行监督和检查的专门机构,其目的是发现和纠正施工过程中存在的问题和违规行为。这些机构应具备相应的权威、独立和公正性,能够依法开展监察工作,对施工项目进行全面、深入的监督和检查。加强对监察人员的培训和管理。监察人员是实施监察工作的重要力量,他们需要具备丰富的专业知识和技能。因此,需要注重对监察人员的培训,提高其专业素质和监察能力。要建立健全的监察人员管理制度,规范监察工作的程序和规范,确保监察工作的公正性和有效性。建立投诉举报机制,鼓励公众参与监察工作。建筑工程监察不仅要依靠监察机构的主动监督,还要充分发挥公众的监督作用。可以建立投诉举报渠道,鼓励公众对施工项目中的问题进行举报和反馈,加强社会监督力量。同时,对相关的投诉和举报要进行认真调查和处理,确保监察工作的透明和有效。建立建筑工程监察的法律法规和制度。在建筑工程管理与控制的过程中,需要建立相关的法律

法规和监察制度,明确监察机构的职责和权限,规范建筑施工的各个环节和要求。要加强对法律法规的宣传和教育,提高建筑企业和从业人员的法律意识和遵法意识,推动建筑工程管理与控制的法治化进程。

### 3.4 强化工程质量管理

建立有效的质量管理体系。建筑工程的质量管理需要明确质量目标和要求,并进行细化和具体化。建立起适应工程规模和特点的质量管理体系,包括质量管理责任制、质量控制流程、质量记录和信息管理等,能够为施工过程的质量监控和管理提供有力支撑。加强工程施工过程的质量控制<sup>[3]</sup>。建筑工程质量的控制需要从施工流程的每个环节入手,确保工程质量在每个环节得到有效控制。可以通过加强工艺标准的落实和培训,严格控制施工材料的使用和安装质量,加强施工工序的验收和把关等方式,确保施工过程中不出现重大质量问题。加强工程质量监督和检查。工程质量监督和检查是建筑工程管理中不可或缺的一环,需要建立健全的监督和检查机制。监督部门应加强对施工现场的巡查和抽查,对施工过程中出现的质量问题进行监督和督促整改。加强工程质量的信息化管理。通过建立工程质量信息管理系统,实现对施工工艺、质量标准、检测记录等信息的全面、准确、及时的记录和管理,提升施工质量的追溯性和信息化管理水平。

### 3.5 创新管理理念

强调以人为本的管理理念。传统的建筑工程管理往往注重生产效率和技术细节的控制,而忽视了人的因素。创新的管理理念应该将员工视为组织最宝贵的资源,关注员工的需求和成长,激发员工的工作热情和创造力。通过建立积极的工作氛围、提供良好的福利待遇和培训机会,可以激励员工积极参与和投入到工作中,提高工程管理的效果。注重团队合作和协同管理。建筑工程是一个复杂的项目,涉及到多个专业领域和多个团队

的合作。创新的管理理念应该强调跨部门和跨专业的合作,鼓励团队成员之间的沟通和协调。通过建立有效的团队协作机制和培训交流平台,可以促进团队的协同作业,提高工程管理的效率和质量。强调数据驱动和信息化管理。随着信息技术的发展,建筑工程管理也需要借助信息化手段进行更全面、准确和及时的管理。创新的管理理念应该强调数据驱动和决策分析,通过数据收集和分析,提供决策支持和预测能力,帮助管理层更好地把握项目的进展和问题的发展趋势,提高决策的科学性和准确性。注重持续改进和学习的管理理念。建筑工程管理是一个不断变化和发展的领域,管理者需要保持敏锐的观察能力,及时识别和应对变化,不断进行管理创新和改进。创新的管理理念应该强调持续学习和培训,鼓励管理者和员工积极参与行业交流和学术讨论,不断更新和提升自身的管理知识和技能。

### 结束语

在建筑工程施工中,建筑工程管理是为了更好地保证施工质量,缩短施工工期和节约成本。因此,建筑企业如果想要有更好的发展,就应该创新组织结构,针对具体情况加以有效管理,提升施工水平,创新管理理念,并且要发挥监管部门的作用。只有这样,才能够取得理想的管理效果,也就能更好地提升建筑工程的质量,推动建筑企业稳定发展。

### 参考文献

- [1]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [2]陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05):163-164.
- [3]保希希.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].居舍,2021(20):155-156.
- [4]陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05):163-164.