

全过程工程造价咨询管理的要点及优化措施

傅友良

浙江安泰工程咨询有限公司 浙江 金华 321000

摘要:在展开全过程工程造价咨询管理的优化及革新过程中,咨询单位既要从客观角度审视现有的信息化管理模式及管理方法,也要高度重视管理人员的教育培训,完善现有的人员构成结构,加大细节管控力度,保证工程造价咨询管理实现动态化和规范化的模式。因此,文章主要对全过程工程造价咨询管理的要点展开分析,对全过程工程造价咨询管理的优化措施进行探讨,希望能为相关咨询单位提供些许参考。

关键词:全过程;工程造价;咨询管理;要点;优化措施

引言:新形势背景下,促进了各行各业的高速发展,造价咨询行业亦是如此。在建筑工程建设过程中,随着全过程造价管理控制的普及,造价咨询单位变得愈发重要。在全过程工程造价咨询管理服务推进过程中,咨询单位首要便是确认在造价咨询服务过程中的重难点内容,在该基础上来全方位控制建筑工程的全过程施工成本,根据建筑工程全生命周期的特点,从客观角度和专业角度来评价建筑工程施工中的各项要素,然后根据评价结果采用相宜的造价咨询管理方法,保障建筑工程全过程造价咨询管理服务的质量及效率达到预期效果,这样无论是对咨询单位获取更多的经济效益,还是对促进工程造价咨询行业的可持续发展都有着非常重要的现实意义。

1 全过程工程造价咨询管理的意义

所谓全过程工程造价咨询管理,其实是指在建筑工程全过程建设期间,咨询单位全面分析与管理资金投入及资金使用的情况,根据分析结果制定科学性和合理性的建筑工程预算方案,以降低建筑工程的投资管理控制风险,大幅度提高建筑工程的整体经济效益。在建筑工程施工阶段,若能采用全过程工程造价咨询管理模式,那么除了能使建筑工程建设企业的造价管理水平有明显提高外,还能使其工程造价信息实现规范化、集约化、系统化的管控,有效保证了建筑工程造价管理控制的可靠性和准确性。需要注意的是,在建筑工程全过程造价咨询管理期间,建设企业、施工企业、咨询单位等,不但要实行逐渐管理控制的模式,而且建筑工程不同阶段的造价信息,必须由专业造价人员展开收集、分析、汇

总,找出建筑工程的收入和投资不平衡等问题,并提出高效性和针对性的应对措施。与此同时,在建筑工程建设中,若能正确合理使用全过程工程造价咨询管理方法,势必能直接反馈建筑工程全过程建设的管理控制水平高低,因此在建筑工程建设企业制定监督管理体系过程中,咨询单位要凭借自身掌握的专业知识及积累的实战经验,提出具有建设性和使用的完善及优化监督管理控制体系的建议。另外,在整个建筑工程全过程工程造价控制分析过程中,全过程工程造价咨询管理通常起着非常重要的作用,主要体现在其能提高建筑工程的前期决策分析、可行性论证分析、成本数据信息分析的科学性,或者使建筑工程后续所有工作达到动态化的成本管理控制效果。

2 全过程工程造价咨询管理的要点分析

2.1 加强项目决策管理

在建筑工程建设过程中,项目决策管理是非常重要的部分,也是全过程工程造价咨询管理的起点。在建筑工程决策阶段,各参建方需要做好有效沟通及携手合作,全方位收集建筑工程的各项数据信息,确保建筑工程后续建模有可靠性和科学性的数据信息支持条件。在建筑工程数据信息收集和整理后,技术人员要凭借BIM技术的优势,建立三维立体空间建筑信息模型,而建筑工程各方参建的决策人员,则要通过该建筑信息模型的分析,预测和判断建筑工程建设中有可能存在的安全隐患及经济风险,紧接着提出针对性的风险管控措施,为建筑工程后续工作井然有序推进创建有利条件。另外,在建筑工程建设过程中,由于全过程工程造价咨询管理模式与各参建方的决策、可行性论证有着直接联系,因此咨询单位要提前做好全面性和准确性的市场调研工作,并做好市场调研报告的汇总和分析,使建筑工程建设中的相关工作展开过程中有价值性的参考依据,如施工方

通讯作者:傅友良,出生年月:1993年2月,民族:汉,性别:男,籍贯:浙江金华,单位:浙江安泰工程咨询有限公司,职位:部门经理,职称:中级工程师,学历:本科,邮编:321000,研究方向:工程造价。

案设计、施工方案经济性评价等,保证建筑工程施工过程中有最佳的施工设计方案,为建筑工程所有施工流程顺利展开提供先决条件。

2.2 精准描述工程量信息

在建筑工程施工过程中,展开工程造价管理控制过程中,工程量清单通常都是非常重要的部分。而在全过程工程造价咨询管理工作中,工程量清单更是其切入点。传统清单计价模式中,实施建筑工程施工管理控制时,量和价并未采取结合控制的方式,全过程工程造价亦是如此。然而,工程量清单中普遍存在较多的问题,如信息描述模棱两可、信息精确度偏低等,该种情况不但制约了建筑工程施工进度有序推进,而且还有可能引发工程项目索赔等。因此,在全过程工程造价咨询管理过程中,造价人员需要重点做好量、价、费等数据资料的评估及评审,做好建筑工程施工管理及施工技术等方面合理控制。在整个建筑工程施工过程中,不管是咨询单位还是审计单位,都应该使用多次计价管理方法,综合评估工程量的割裂及分裂情况,以此为前提制定出科学性的建筑工程施工造价估算模型,以提高建筑工程施工造价概预算的质量及效率,为后期建筑工程施工有效管理控制创建有利的前提条件。

2.3 招投标阶段的协调控制

建筑工程施工期间,在进行全过程工程造价咨询管理时,招投标阶段管理由于既复杂又繁琐的缘故,因此在该阶段提供造价咨询服务过程中,咨询单位需要向招投标双方提供全面化和多元化的造价咨询服务,这样不仅能打破传统建筑工程施工中的信息孤岛情况,还能达到强化建筑工程施工各参建方的业务交流及信息共享。基于此,在提供全过程工程造价咨询管理服务时,咨询单位需要与建筑工程施工各参建方(建设企业、施工企业、设计单位等)做好全面性和有效性的沟通,从客观角度和专业角度对招标企业、投标企业的资质进行评估,并为该部分企业提供全过程工程造价咨询管理服务的同时,也协助其了解招投标开展情况。同时,在展开全过程工程造价咨询管理过程中,咨询单位需要通过自身所掌握的专业知识,协助建筑工程施工各参建方客观合理地评估施工预算,编制出规范性的招投标文件,实时跟进招投标文件不同阶段的评审状态,高效应对建筑工程施工中存在的索赔问题,协助合同双方如何保障自身的合法权益。

2.4 动态化施工管理

建筑工程施工过程中,施工成本、施工进度等是影响因素,所以全过程工程造价咨询管理工作具有相对较强的灵活性。一般情况下,全过程工程造价管理工作展

开过程中,咨询人员必须做到与时俱进,采用最新的管理控制系统,如BIM系统,并借助该部分系统的优势,实施了解和掌握建筑工程施工全过程建设的变动状况,全面分析建筑工程施工过程中,对造价管理控制产生不良影响的各项因素,实时关注国家颁发的最新政策及原材料市场的变动情况,根据其变化情况制定有效性的预防措施,最大限度降低建筑工程施工风险,提高建筑工程施工的综合效益。另外,咨询单位必须做好技术文件评审工作,全面控制建筑工程施工成本、施工质量、施工进度等,从源头上规避建筑工程施工的纠纷和索赔等事件。

3 全过程工程造价咨询管理的优化策略

3.1 实行信息化管理

建筑工程施工过程中,若使用了全过程工程造价咨询管理模式,那么除了要保证数据信息资料的有效传递外,还要确保每项数据信息的精确性。然而,部分咨询单位墨守成规仍然使用传统信息传输模式,常见的有电子邮件传输、传真传输等,其已经不能满足高效性和全面性的数据信息传输要求,所以,这就要求咨询单位必须建设一套完整性、系统性、结构化的数据信息管理结构,并根据时代发展及建筑工程施工管理的需求,不断优化和创新管理控制体系。在现代化信息技术快速发展背景下,各行各业都应该积极引进最新科技系统,建筑工程施工行业更是如此。建筑建设企业需要合理使用BIM系统和EPR系统,凭借这两个系统的优势来辅助建筑工程施工全过程建设管理,全面统筹建筑工程施工中的各项要素,采取有效性的措施控制建筑工程施工中的各项影响因素。另外,咨询单位要做好建筑工程施工中不同系统的衔接,采用数字化信息管理控制模式,提高建筑工程施工数据信息的合理整合和利用率。同时,咨询人员不但要有较高的综合素质,而且还要数量掌握数字化模型及数字化软件系统的应用,将建筑工程施工数据信息通过相应方式整合到BIM系统中,然后构建完善性的价格动态化模型,为建筑各参建方提供实用性和科学性的造价咨询服务,提高建筑工程施工项目前期规划、可行性论证的科学性。

3.2 重视人员教育培训

建筑工程施工展开建设期间,如果融入了全过程工程造价咨询管理方式,要想其质量及效率都有显著性的提高,那么则要高度重视人员教育培训工作。从实际来讲,咨询人员既要有扎实的专业理论知识,也要丰富的实战经验,才有可能完全胜任全过程工程造价咨询管理,科学合理地评估各项技术和政策性文件的规范性,精准预测市场的动态变化趋势。基于此,咨询单位要根据自身现状和未来发展需求,制定出具有可行性的咨询

人才培养机制,确保咨询单位可以为建筑各参建方提供多元化和专业化的全过程工程造价咨询服务。咨询单位在制定咨询人才培养机制时,应该采取定时、定点、定期的模式,然后根据咨询行业最新发展情况,实时完善及更新咨询人才培养的内容,这样既能提高咨询人员的综合素质,也能使其及时了解国家及行业的政策规定,掌握最新的造价咨询管理内容,打造出精英化的咨询管理团队,为提高全过程工程造价管理服务水平奠定良好的基础条件。另外,咨询单位必须要求咨询人员及时掌握信息化技术、大数据技术等,并将其合理应用到全过程工程造价咨询管理服务工作中,为提高全过程工程造价咨询管理的质量及效率创建有利条件^[1]。

3.3 提高专业能力

现阶段,在展开建筑工程建设期间,虽然全过程工程造价咨询管理已经普及,但是咨询单位要想在激烈竞争环境中站稳脚跟甚至成为佼佼者,以及树立良好的企业形象,则必须为建筑工程参建方提供专业化和多元化的全过程工程造价咨询管理服务。因此,咨询单位要对现阶段全过程工程造价管理服务中存在的不足展开全面性和深入性的分析,然后提出有效性和针对性的优化及创新措施,保障全过程工程造价咨询服务有实质上的突破^[2]。

3.3.1 提高信息整合能力

现阶段,在全过程工程造价咨询管理过程中,对数据信息管理控制的精确度提出了更高的要求,在建筑工程建设过程中,尽管建筑工程各参建方也加大了成本管理控制的力度,但是由于部分工程企业的造价管理水平有待提高,因此致使造价管理控制效果呈现出不尽如人意的现象,该种情况下不得不引进第三方咨询机构。而咨询单位要想在众多竞争者中杀出重围,那么则要表现出其他咨询单位无法相媲美的优势,如专业化、多元化的全过程工程造价咨询服务,确保建筑工程建设中涉及的数据信息做好全面收集、综合整理、有效筛选,以便为建筑工程各参建方分别提供精确性和可靠性的数据信息。同时,咨询单位还要做好组织框架的优化及创新,有效使用各类专业化的造价管理工具,确保可以为建筑工程各参建方提供更为专业化和多元化的造价咨询服务。例如,建筑工程建设企业通常无法精准预测原材料

市场价格的变化趋势,但是咨询单位能通过LSSVR等相关工作,科学精准地评测原材料市场价格变化情况,从不同角度对原材料市场、人力资源市场的动态变动展开综合分析,确保建筑工程各参建方可以通过最少成本费用获取最多的经济效益^[3]。

3.3.2 提高综合评价分析能力

在评审评标过程中,咨询单位需要制提出全面性和科学性的评价措施。然而,为增大取得建筑工程项目开发权的概率,压低投标报价向来是部分施工企业和投标企业的首选,然后在建筑工程后续施工过程中,不惜铤而走险使用劣质原材料,或采取偷工减料的方式,来保证建筑工程项目该有的经济效益,弥补前期报价中的经济损失。然而,该种行为不但无法保障建筑工程的施工质量及经济效益,而且还有可能危及施工人员及建筑物使用者的生命安全。为保障建筑工程各参建方的经济效益,造价人员要全面审核招标文件和工程量清单,对盲目压低价格等违规操作行为必须严惩不贷,以便从根源上提高建筑工程全过程造价管理控制的质量及效率,规避建筑工程建设过程中的各类成本风险^[4]。

结束语:综上所述,在建筑工程建设期间,若使用了全过程工程造价咨询管理模式,那么咨询单位不但要根据实际需求为建筑工程各参建方提供专业化和多元化的服务,而且还要保证咨询服务过程中提供数据信息的完善性、准确性、可靠性,降低建筑工程各参建方的成本管控风险,保障建筑工程建设高品质的完工,以提高建筑工程的整体经济效益,进而促进咨询行业及建筑工程行业的蓬勃发展。

参考文献

- [1]李真真.全过程工程造价咨询控制要点及优化措施[J].工程管理与技术探讨,2023,5(2).
- [2]李真真.全过程工程造价咨询控制要点及优化措施[J].工程管理与技术探讨,2023,5(2).
- [3]刘健群.全过程工程造价咨询控制要点及优化措施[J].现代物业,2023(1):100-102.
- [4]陈芳.全过程工程造价咨询控制要点及优化措施[J].工程技术研究,2022,7(7):133-135.