

# 建筑工程成本管理中工程预算的价值及应用

王维维

宁夏海宏建设工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要:** 工程预算在建筑工程成本管理中具有重要价值。通过预测和计算工程项目所需的人力、物力、财力等资源,工程预算能够控制工程项目成本,提高投资效益。本文详细探讨了工程预算在建筑工程成本管理中的应用,包括工程预算编制流程、成本预测、成本控制、成本分析和成本考核等方面。通过工程预算的应用,企业可以优化资源配置、降低成本、提高经济效益和竞争力。

**关键词:** 建筑工程成本管理; 工程预算; 价值; 应用

引言: 在建筑工程领域,成本管理是决定项目成功与否的关键因素。工程预算作为成本管理的重要工具,具有不可或缺的价值。它不仅是项目成本管理的起点,也是成本控制、成本分析和成本考核的重要依据。通过科学的工程预算编制和执行,企业能够确保项目资源的合理配置,降低成本,提高投资效益,从而提升市场竞争力。

## 1 工程预算概述

工程预算是指在工程项目实施过程中,根据工程设计图纸、施工方案和相关技术标准,对工程项目所需的人力、物力、财力等资源进行预测和控制的一种经济管理手段。它是工程项目管理的重要组成部分,对于保证工程质量、控制工程成本、提高投资效益具有重要意义。工程预算的种类主要包括:设计预算、施工图预算、施工预算、竣工决算等。设计预算是在初步设计阶段,根据设计图纸和技术标准,对工程项目所需的各种资源进行预测和控制的一种预算。施工图预算是在施工图设计阶段,根据施工图纸和技术标准,对工程项目所需的各种资源进行预测和控制的一种预算。施工预算是在施工阶段,根据施工方案和施工图纸,对工程项目所需的各种资源进行预测和控制的一种预算。竣工决算是工程项目竣工后,对实际发生的各种费用进行核算和总结的一种预算。工程预算的编制方法主要包括:直接费用法、间接费用法和混合费用法。直接费用法是根据工程项目所需的各种资源的实际消耗量,直接计算出各项费用的方法。这种方法简单明了,但需要大量的实际数据支持。间接费用法是根据工程项目的特点和经验数据,预先确定各项费用的分配比例,然后根据实际消耗量计算出各项费用的方法。这种方法适用于缺乏实际数据的情况,但准确性较差。混合费用法是直接费用法和间接费用法的结合,既考虑了实际消耗量,又考虑了经

验数据,因此准确性较高。

## 2 工程预算在建筑工程成本管理中的价值

工程预算是建筑工程成本管理的重要组成部分,它通过对工程项目的全过程进行预测和控制,以确保项目的成本控制在预定的范围内。工程预算的价值主要体现在规划与设计阶段、采购与施工阶段以及竣工阶段。首先,工程预算在规划与设计阶段的价值主要体现在以下几个方面:一是通过预算可以明确工程项目的成本目标,为后续的采购和施工提供依据;二是预算可以帮助设计人员更好地理解 and 掌握项目的经济性,从而优化设计方案,降低项目成本;三是预算可以为项目的审批和筹资提供参考,提高项目的成功率。其次,工程预算在采购与施工阶段的价值主要体现在以下几个方面:一是预算可以为采购和施工提供成本控制的目标,避免因成本超出预算而导致的项目失败;二是预算可以帮助采购和施工人员更好地理解 and 掌握项目的经济性,从而选择更经济、更合理的采购和施工方案;三是预算可以为项目的进度控制提供依据,确保项目按期完成。再次,工程预算在竣工阶段的价值主要体现在以下几个方面:一是预算可以为项目的验收和结算提供依据,避免因成本超出预算而导致的项目纠纷;二是预算可以帮助业主更好地理解 and 掌握项目的经济性,从而提高项目的使用效益;三是预算可以为项目的后期运营和维护提供参考,确保项目的持续稳定运行<sup>[1]</sup>。最后,工程预算的全过程价值体现在以下几个方面:一是预算可以为工程项目的全过程提供成本控制的目标和依据,确保项目的成本控制在预定的范围内;二是预算可以帮助业主、设计人员、采购人员和施工人员更好地理解 and 掌握项目的经济性,从而提高项目的整体效益;三是预算可以为工程项目的审批、筹资、采购、施工、验收、结算和运营等各个环节提供参考,确保项目的顺利进行。

### 3 工程预算在建筑工程成本管理中的应用

#### 3.1 工程预算编制流程

工程预算编制流程是建筑工程成本管理的基础，它在整个工程项目中起着至关重要的作用。工程预算是根据工程项目的设计图纸、施工组织设计、施工方案等资料，对工程项目的人工、材料、机械、管理等各项费用进行预测和计算的过程。通过工程预算编制流程，可以为企业合理的成本控制目标，为工程项目的成本管理提供依据。首先，工程预算编制流程的第一步是收集和整理相关资料。这包括工程项目的设计图纸、施工组织设计、施工方案等文件。这些资料提供了工程项目的基要求和施工方案，为后续的预算编制提供了基础。接下来，工程预算编制流程的第二步是对工程项目的各项费用进行预测和计算。这包括人工费用、材料费用、机械设备费用、管理费用等。通过对各项费用的预测和计算，可以得出工程项目的总成本，并为后续的成本控制提供依据。在工程预算编制流程中，还需要考虑一些其他因素，如市场行情、物价波动等。这些因素会对工程项目的成本产生影响，因此在预算编制过程中需要进行充分的考虑和分析。最后，工程预算编制流程的最后一步是编制工程预算报告。工程预算报告是对工程项目的各项费用进行总结和分析的文件，它包括了工程项目的总成本、各项费用的详细分析和比较等内容。通过工程预算报告，可以为工程项目的成本管理提供依据，帮助企业制定合理的成本控制目标。

#### 3.2 工程预算在成本预测中的应用

成本预测是工程项目管理中的一个重要环节，它涉及到对工程项目的成本进行预估、分析和控制。在工程项目开工前，企业需要根据工程预算和市场行情，对工程项目的成本进行预测，以便为工程项目的顺利进行提供有力的支持。首先，成本预测有助于企业提前了解工程项目的成本状况。通过对工程项目的成本进行预测，企业可以对项目的整体成本有一个大致的了解，从而为项目的决策提供依据。这有助于企业在项目实施过程中，更好地控制成本，确保项目的经济效益。其次，成本预测可以帮助企业合理安排资金。在工程项目实施过程中，资金的安排和使用是非常重要的。通过对工程项目的成本进行预测，企业可以根据预测结果，合理安排资金，确保项目的资金需求得到满足。这有助于企业降低财务风险，提高资金使用效率。此外，成本预测还可以为企业提供有关市场行情的信息。通过对工程项目的成本进行预测，企业可以了解到市场上相关材料、设备和服务的价格走势，从而为企业采购、招标等环节提供

参考。这有助于企业降低成本，提高竞争力。同时，成本预测还可以帮助企业优化资源配置。通过对工程项目的成本进行预测，企业可以了解到项目各个环节的成本分布情况，从而有针对性地进行资源配置。这有助于企业提高资源利用效率，降低浪费<sup>[2]</sup>。最后，成本预测对于企业的风险管理也具有重要意义。通过对工程项目的成本进行预测，企业可以发现潜在的风险因素，从而采取相应的措施进行规避或降低风险。这有助于企业在项目实施过程中，更好地应对各种不确定性因素，确保项目的顺利完成。

#### 3.3 工程预算在成本控制中的应用

成本控制是项目管理中至关重要的一环，它涉及到工程项目从策划、设计、施工到竣工验收的全过程。在工程项目实施过程中，通过对各项费用进行实时监控和调整，使工程项目的成本控制在预算范围内，从而提高企业的经济效益和竞争力。首先，工程预算是成本控制的基础。企业需要根据工程项目的实际情况，制定合理的工程预算。工程预算包括直接费用、间接费用、管理费用等各个方面，涵盖了工程项目的全过程。通过工程预算，企业可以明确工程项目的成本目标，为后续的成本控制提供依据。同时，工程预算还可以帮助企业合理分配资源，确保工程项目的顺利进行。其次，成本控制需要实时监控工程项目的各项费用。在工程项目实施过程中，企业需要对人工费、材料费、设备费等各项费用进行实时监控，确保各项费用在预算范围内。通过对各项费用的实时监控，企业可以及时发现成本异常情况，采取相应措施进行调整。例如，当发现某项费用超出预算时，企业可以及时调整采购策略，降低材料成本；或者调整施工方案，提高施工效率，降低人工成本。此外，成本控制还需要对工程项目的质量、进度、安全等方面进行综合控制。在工程项目实施过程中，企业需要确保工程项目的质量达到预期目标，避免因质量问题导致的返工、维修等额外费用。同时，企业还需要合理安排工程项目的进度，避免因进度延误导致的成本增加。此外，企业还需要加强工程项目的安全管理，确保工程项目的安全顺利进行，降低安全事故带来的损失。最后，成本控制需要建立完善的成本管理制度和流程。企业需要建立健全的成本管理制度，明确成本控制的责任和权限，确保成本控制的有效性。同时，企业还需要建立成本控制流程，对工程项目的各项费用进行严格的审批、报销、核算等环节，确保成本控制的合规性。

#### 3.4 工程预算在成本分析中的应用

成本分析是一种关键的财务管理工具，它涉及到对

