

# 建筑工程经济预算与成本控制分析

周 燕

舟山市普陀区国有资产投资经营有限公司 浙江 舟山 316100

**摘要:** 随着经济的快速发展, 建筑工程行业日益成为我国国民经济发展的重要支柱之一。在建筑工程的建设过程中, 经济预算和成本控制是企业管理中的重要环节, 对于项目的投资决策、方案设计、施工管理以及最终的效益评估具有至关重要的作用。因此对建筑工程经济预算与成本控制分析进行深入研究和探讨是非常有必要的。

**关键词:** 建筑工程; 经济预算; 成本控制

## 引言

建筑工程经济预算与成本控制是建筑工程项目管理中非常重要的环节。经济预算是对工程项目所需资金进行合理规划和预测的一种管理行为, 而成本控制则是对工程项目成本进行管理和控制的过程。这两个环节相互关联、相互影响, 是保证建筑工程项目顺利实施并实现经济效益和社会效益的关键。论文将深入探讨建筑工程经济预算与成本控制的相关问题, 以期对建筑工程项目管理提供有益的参考和借鉴。

### 1 建筑工程经济预算与成本控制的重要性

#### 1.1 建筑工程经济预算的重要性

经济预算是建筑工程项目开始实施之前, 对工程项目所需资金进行预测和规划的一种管理行为。通过科学合理的经济预算, 企业可以全面了解工程项目建设的情况, 并对项目实施过程中可能出现的风险进行评估和预测, 从而制定相应的应对措施。(1) 指导投资决策。建筑工程项目的投资决策需要充分考虑项目的经济效益和社会效益。通过经济预算, 企业可以对项目的投资回报率、内部收益率等关键指标进行预测, 从而为投资决策提供重要依据。(2) 优化设计方案<sup>[1]</sup>。经济预算能够反映工程项目各个方面的资金需求, 包括人力、物力、财力等。在设计方案阶段, 经济预算可以帮助设计师充分考虑各种因素, 合理分配资源, 避免设计方案的浪费和过度投资。(3) 控制施工成本。在施工过程中, 经济预算可以帮助企业制定合理的成本控制方案, 对各项费用进行精细化管理。通过对比实际支出与预算的差异, 及时发现并解决超出预算的问题, 有效控制施工成本。

#### 1.2 建筑工程成本控制

成本控制是建筑工程项目管理中的重要环节, 贯穿于项目建设的全过程。成本控制通过对项目实施过程中的各项费用进行预测、计划、核算和分析, 实现对企业资源的合理配置和优化利用。(1) 提高企业经济效益。

成本控制是企业提高经济效益的重要手段之一。通过对施工过程中的材料采购、劳务分包、设备租赁等环节进行精细化管理, 降低不必要的浪费和支出, 提高企业的盈利能力。(2) 增强企业竞争力。在激烈的市场竞争中, 建筑工程项目的成本直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。有效的成本控制能够降低项目成本, 提高企业的利润水平, 使企业在激烈的市场竞争中获得更大的优势。(3) 实现资源优化配置。成本控制可以帮助企业实现资源的优化配置。通过对项目实施过程中的各项费用进行核算和分析, 企业可以了解各项资源的消耗情况, 及时调整资源配置策略, 提高资源利用效率。

### 2 建筑工程经济预算措施

#### 2.1 建立科学的预算管理体系

建立科学的预算管理体系是进行建筑工程经济预算的首要任务。企业应明确预算管理目标、原则、程序和方法, 根据工程项目的实际情况, 综合考虑各种因素, 制定科学合理的预算方案。同时, 要注重预算的动态管理, 根据市场变化和工程进展情况及时调整预算方案, 确保预算的准确性和指导性。在建立预算管理体系的过程中, 需要明确以下几点: (1) 明确预算管理的目标。建筑工程经济预算的目标应该是以最少的投资获得最大的经济效益和社会效益。因此, 企业在制定预算方案时, 应以此为目标, 对工程项目进行全面的分析和评估。(2) 制定合理的预算方案<sup>[2]</sup>。根据工程项目的实际情况, 结合企业的资金实力和市场需求, 制定合理的预算方案。预算方案应包括工程项目的投资总额、资金来源、成本构成、人员和物资需求等方面的内容。(3) 注重预算的动态管理。市场环境和工程进展情况会对预算产生影响。因此, 企业应及时收集市场信息, 了解工程进展情况, 对预算方案进行及时调整和修正, 确保预算的准确性和指导性。(4) 建立预算管理责任制度。企业应建立完善的预算管理责任制度, 明确各级管理人员和工作人

员的职责和权利,确保预算管理工作的有效实施。

## 2.2 加强材料设备管理

材料和设备是建筑工程项目中最主要的成本构成部分,加强材料设备的管理对于控制成本至关重要。企业应通过市场调研、质量对比等多种手段,合理选择材料和设备的供应商,确保价格和质量符合预算要求。同时,在施工过程中要加强对材料和设备的现场管理,避免浪费和损失,有效控制成本。具体来说,加强材料设备管理应从以下几个方面入手:(1)合理选择供应商。企业应对市场上的材料和设备供应商进行全面调研和比较,选择信誉良好、质量可靠、价格合理的供应商。同时,应与供应商建立长期合作关系,确保材料和设备的供应渠道畅通。(2)严格控制材料设备的质量和数量。企业应根据工程需要,合理确定材料和设备的品种、规格和质量标准,避免浪费和不合格品的发生。同时,应严格控制材料和设备的数量,避免超购或少购现象的发生。(3)加强现场管理。企业应加强对材料和设备的现场管理,确保材料和设备的存放和使用合理有序,避免浪费和损失现象的发生。同时,应加强对施工现场的安全管理,避免安全事故的发生。(4)加强材料的验收和使用管理。企业应对进场的材料进行严格的验收和使用管理,确保材料的质量和数量符合要求。同时,应建立材料领用制度,对材料的出库和使用情况进行全面记录和管理。

## 2.3 提高劳动生产率

提高劳动生产率是降低建筑工程成本的重要途径之一。在竞争日益激烈的建筑市场中,企业必须通过提高生产效率来获得更大的竞争优势。为此,企业可以采取以下措施来提高劳动生产率:(1)加强员工培训:企业应定期开展员工培训,特别是针对新技术、新工艺、新方法的培训,以提高员工的技能水平和综合素质。通过培训,员工可以更好地掌握施工技能和管理方法,提高工作效率和质量,同时也有助于增强企业的凝聚力和竞争力<sup>[3]</sup>。(2)引入先进技术:企业应积极关注并引入先进的施工技术、材料和设备,以提高生产效率和管理水平。例如,采用智能化的施工管理系统、BIM技术等,可以优化施工流程、减少资源浪费、提高施工效率,从而降低人力成本和工程成本。(3)优化施工组织:企业应通过优化施工组织,合理安排人力、物力和财力资源,提高施工效率和管理效率。例如,合理安排施工计划、强化协同作业、减少交叉施工等环节,可以缩短施工周期、提高施工效率,从而降低人力成本和工程成本。

## 2.4 加强质量管理

质量是企业的生命线,加强质量管理是控制建筑工程成本的重要环节。如果工程出现质量问题,将会导致返工、维修等额外成本支出,严重时甚至会影响整个工程的进度和安全。因此,企业必须高度重视质量管理,采取以下措施加强质量管理:(1)建立健全质量管理体系:企业应建立完善的质量管理体系,明确质量标准和要求,制定严格的施工规范和管理制度。通过实施全面质量管理,将质量意识贯穿于整个工程项目的始终,确保每一道工序、每一个环节的质量都符合要求。(2)强化质量监督和控制:企业应加强对施工过程的质量监督和控制,建立健全的质量检验制度。通过定期对工程进行检查、抽查和验收,及时发现和纠正质量问题,防止因质量问题而产生额外的成本开支。(3)提高工程质量意识:企业应注重提高全体员工的质量意识,通过培训和教育,使员工认识到质量的重要性,明确自己的质量责任和义务。同时,企业还应建立质量奖惩制度,对质量优秀的项目和个人给予奖励和表彰,对质量不达标或造成损失的行为进行严肃处理。

## 3 建筑工程成本控制存在的问题

### 3.1 成本控制意识不强

在建筑工程项目中,成本控制是一个全员参与、全过程控制的系统工程。然而,在实际的建筑工程项目中,往往存在成本控制意识不强的问题<sup>[4]</sup>。一些企业管理人员往往只注重施工进度和质量,而忽视了成本控制的重要性,导致成本失控,给企业带来经济损失。

### 3.2 成本控制方法不当

成本控制方法不当是建筑工程成本控制中存在的另一个问题。一些企业采用的成本控制方法过于简单、粗糙,不能有效地控制成本。例如,一些企业只是简单地根据施工图纸计算工程量,然后套用定额进行计算,而没有考虑到施工过程中的实际情况,导致成本核算不准确。

### 3.3 成本控制制度不完善

成本控制制度不完善也是建筑工程成本控制中存在的问题之一。一些企业的成本控制制度不够完善,缺乏相应的规章制度和责任制度,导致成本控制工作无法得到有效落实。例如,一些企业没有建立完善的管理制度,导致材料浪费和成本超支。

### 3.4 成本控制监督不力

成本控制监督不力也是建筑工程成本控制中存在的问题之一。一些企业缺乏对成本控制的监督机制,导致成本控制工作无法得到有效执行<sup>[5]</sup>。例如,一些企业没有设立专门的成本控制部门,也没有对成本控制工作进行定期检查和审计,导致成本失控。

## 4 建筑工程成本控制措施

### 4.1 加强成本控制意识

加强成本控制意识是解决建筑工程成本控制问题的前提。首先,企业应该加强对员工的培训和教育,让员工认识到成本控制的重要性,了解成本控制的方法和手段,增强成本意识。同时,企业还应该建立相应的激励机制,鼓励员工积极参与成本控制工作,实现全员参与、全过程控制的系统工程。只有当每个员工都认识到成本控制的重要性,并积极参与成本控制工作,才能真正实现成本控制的目标。

### 4.2 采用科学的成本控制方法

采用科学的成本控制方法是解决建筑工程成本控制问题的关键。成本控制方法有很多种,例如作业成本法、挣值法等。企业应该根据实际情况选择适合的成本控制方法。例如,对于施工过程中的成本核算和分析,可以采用挣值法进行测量和评估。挣值法可以通过对完成工作的预算费用和实际费用的比较,来评估项目成本的控制情况。另外,对于材料成本的控制,可以采用材料成本核算和分析的方法,通过对材料成本的核算和分析,找出降低材料成本的方法,从而降低整个项目的成本。

### 4.3 完善成本控制制度

完善成本控制制度是解决建筑工程成本控制问题的根本途径。企业应建立健全的规章制度和责任制度,明确每个岗位的职责和权利,确保成本控制工作的顺利实施。在施工过程中,企业应建立完善的进度报告制度和质量检测制度等,及时发现和解决问题,避免因质量问题导致的成本增加。此外,还应建立有效的激励机制和竞争机制,鼓励员工积极参与成本控制工作,提高员工的工作积极性和责任心。只有建立完善的企业成本控制制度,才能保证成本控制工作的顺利实施,提高企业的经济效益和社会效益。

### 4.4 加强成本控制监督力度

加强成本控制监督力度是解决建筑工程成本控制问题的不可或缺的重要环节。企业应设立专门的成本控制部门或审计部门,对成本控制工作进行定期检查、审计和监督<sup>[6]</sup>。同时,企业还应建立相应的奖惩机制,对在成本控制工作中表现优秀的部门和个人进行奖励,对疏于

职守造成成本失控的部门和个人进行惩罚。这样可以激励员工积极参与成本控制工作,认真履行职责,提高员工对成本控制的重视程度。另外,在施工过程中,企业应建立完善的监督机制和质量检测机制等,及时发现和解决问题,避免因缺乏有效监督而导致的成本失控。只有加强成本控制监督力度,才能保证成本控制工作的有效性和准确性,实现建筑工程项目成本控制的目标。

### 4.5 提高成本控制人员的素质和能力

提高成本控制人员的素质和能力是解决建筑工程成本控制问题的重要措施之一。成本控制人员是实施成本控制工作的主体,他们的素质和能力直接影响到成本控制的效果。因此,企业应该加强对成本控制人员的培训和教育,提高他们的专业知识和技能水平。同时,企业还应该建立相应的激励机制和竞争机制等,提高成本控制人员的工作积极性和责任心。只有提高成本控制人员的素质和能力,才能更好地解决建筑工程成本控制问题。

## 结语

总之,建筑工程经济预算与成本控制是企业管理中的重要环节,它不仅关系到企业的经济效益和市场竞争能力,还关系到企业的可持续发展能力。因此,企业应该加强对建筑工程经济预算与成本控制的重视和管理,采取科学有效的措施和方法,提高建筑工程经济预算与成本控制的水平,为企业的可持续发展做出更大的贡献。

## 参考文献

- [1]张明轩,王晓巍.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].建筑工程技术与设计,2022(10):34-35.
- [2]王宇.建筑工程经济预算与成本控制措施探讨[J].现代商贸工业,2021(34):56-57.
- [3]刘红娟.建筑工程经济预算与成本控制探讨[J].建材与装饰,2021(16):67-68.
- [4]陈小军.建筑工程经济预算与成本控制措施[J].建材发展导向,2021(3):89-90.
- [5]王艳.建筑工程经济预算与成本控制策略探究[J].住宅与房地产,2020(9):54-55.
- [6]许红.建筑工程经济预算与成本控制措施研究[J].财经界,2019(11):68-69.