

工程造价动态管理常见问题及优化措施研究

胡剑锋

阿拉善高新技术产业开发区(乌斯太镇)财政金融局 内蒙古 阿拉善 750336

摘要:工程造价动态管理常见问题包括造价不稳定、数据采集困难、风险缺乏管理和变更管理困难等。针对这些问题,优化措施包括建立风险评估机制、推行信息化管理、加强团队合作和沟通等。这些措施能够提高工程造价动态管理的效果和水平,帮助项目的成功实施。进一步完善方法和技术,提升数据准确性和可靠性,加强对项目不确定因素的分析 and 应对能力,以实现更精细、全面的工程造价动态管理。

关键词:工程造价;动态管理;优化措施

1 工程造价动态管理的重要性

工程造价动态管理是指在工程项目的实施过程中,对工程造价进行全过程的管理和控制。在实际工程项目中,常见的问题包括工程造价预算准确性、工程变更管理、材料价格波动等。准确预算工程造价对于项目的顺利进行至关重要。如果工程造价预算不准确,可能会导致资金不足、工程停滞等问题,严重影响项目的进展和实施。要在项目启动前精确清晰地确定工程造价预算,充分考虑各种因素,例如人工、材料、设备、施工工艺等,并定期进行调整和修正。工程变更管理是需要重视的问题。在工程实施过程中,可能会出现施工方案变更、设计变更等需要调整工程造价的情况。为了避免因变更造成的造价风险和经济损失,需要建立科学的变更管理机制,及时评估和审批变更内容、成本影响,并与相关方进行有效的沟通和协商,及时调整工程造价。材料价格波动也是工程造价动态管理中常见的问题。材料价格的波动会直接影响到工程项目的造价,尤其在大型和长期的工程项目中更为明显^[1]。在工程造价动态管理中,需要密切关注市场价格变化,及时更新和调整材料价格,并与供应商建立稳定的合作关系,确保材料供应的及时性和可靠性。工程造价动态管理的重要性在于,它能够帮助项目管理者及时掌握工程造价的变化情况,合理调整项目的资源配置和决策,实现预算可控和成本节约。通过动态管理,能够及时应对不可预测的风险和问题,确保工程项目的顺利进行,并有效提高项目的经济效益和整体竞争力。

2 工程造价动态管理的现阶段问题

2.1 忽视前期市场调研

在工程项目启动前,对项目所处的市场环境、行业趋势、供需关系等进行充分了解和析,可以为项目的工程造价预算提供有力支持和指导。在实际操作中,许

多项目在进行工程造价预算时,往往忽视了前期市场调研的重要性,导致预算的准确性和全面性不足。这可能会带来以下问题:(1)预算偏差:由于缺乏对市场行情和材料价格的了解,工程造价预算容易出现偏差,无法准确反映项目实际所需的成本。这可能导致项目在后续的实施过程中出现资金不足或者费用超支的情况。(2)供需不平衡:如果未对市场供需进行充分调研,可能会导致在实施工程项目时出现供应商的短缺或者产品价格的不稳定^[2]。这将直接影响工程造价的动态管理,增加了项目风险和管理成本。

2.2 工程造价控制设计环节不深入

在设计阶段,如果工程需求没有得到充分的确认和沟通,容易导致设计与实际需求不匹配,从而增加额外的工程和成本。由于设计变更未经充分审批或管理不规范,导致变更后的工程造价无法控制,进而可能出现费用超支或者其他风险。如果设计阶段存在设计不合理或者设计矛盾的问题,往往需要进行修正和优化,进而增加了工程的费用和时间成本。在设计阶段,对设计过程中的费用控制不够重视。设计工作所需的人员、软件、设备等资源投入可能没有得到有效的管理和控制,导致不必要的成本支出。在设计方案的选择上,对经济性和可行性的考虑不够充分,导致后期工程施工和运营成本的增加。

2.3 工程造价规划选材方面缺少管理条例

由于缺乏统一的选材标准和要求,不同项目、不同工程部门对于材料选用的要求可能存在差异,导致选材过程缺乏统一性,难以实现规模效应和资源优化利用^[3]。由于缺乏明确的选材程序和流程,选材过程可能缺乏规范性,一些关键的决策环节可能不够透明和科学,容易受到主观因素的影响,增加了选材风险和不必要的成本。工程项目中的材料品质和性能对工程质量至关重要。缺

乏有效的材料品质监控机制,导致选用不合格材料或者使用性能不佳的材料,进而影响工程质量和增加施工风险。

2.4 工程造价人员普遍素质较低

工程造价人员缺乏对项目整体目标和需求的深入理解,对工程质量、进度和成本之间的关系缺乏敏锐的洞察力,难以准确评估和预测项目成本。工程造价人员在与其它项目参与方及相关部门的沟通和协调方面存在困难,缺乏良好的协作和沟通能力,导致项目管理的效率和效果受到影响。

3 工程造价动态管理优化措施分析

将工程建设初期阶段或者竣工之后的成本费用累加是建筑工程在周期造价上经常会采用的方法。但是前期阶段、建设过程阶段以及建设完工阶段是周期造价的三个主要阶段,在不同的施工阶段应当采取不同的控制原则,在前期阶段要应用主动控制原则,在建设过程阶段要应用全过程控制原则,从投资估算以及招投标控制价格等方面入手,而在后期阶段也就是建设完成阶段要应用结算审计的原则。实际上建筑工程的类型并不是完全统一的,建设阶段也会发生相应的变化,造价会受到建筑工程当中各种因素的影响,具有非常显著的不稳定和不确定性特征,周期性控制的整个过程当中都要尽可能地降低造价,并且在具体管理工作当中应用造价最小型原则,确保建筑工程方案制定的可行性。

4 工程造价动态管理的优化措施

4.1 重视工程造价动态项目可行性

在项目启动阶段,应进行全面、准确的项目可行性研究,包括经济可行性、技术可行性和市场可行性等方面的评估。通过对项目可能面临的风险和挑战进行深入分析,可以提前发现问题,并制定相应的应对策略,提高项目的可行性和成功率。在项目实施过程中,需建立一套动态的成本管理体系,包括成本控制、成本预测和成本分析等方面的措施^[4]。通过实时了解项目的成本情况,及时调整和优化资源配置,确保项目成本的正确掌控,最大限度地降低成本风险。在工程项目中,合同是明确各方责任和权益的重要依据。制定和执行合理的合同至关重要。合同应包括明确的工程造价目标和约束条件,同时要考虑到项目的动态变化,为项目的可行性和成本控制提供保障。工程造价动态管控需要持续的监督和评估。通过建立有效的监督机制,及时发现和解决项目中的问题和隐患,保证工程进度和质量。要定期进行项目评估,对项目的成本效益、进展情况等进行定量和定性评估,以便及时调整和改进管理措施。工程项目涉及

多个不同角色和利益相关方,加强沟通和协作能够有效地凝聚共识,协调各方利益,提高项目的可行性和成功率。通过及时的沟通,可以减少信息不对称和理解偏差,及时解决问题,保证项目的顺利进行。

4.2 提高工程造价动态管理人员综合素养

工程造价动态管理人员应通过参加专业培训、学习工程管理知识和相关法律法规,不断提升自身的专业素养。通过学习,能够更好地理解工程造价动态管理的基本理论和方法,熟悉相关管理工具和技术,提高工作的准确性和专业性。工程造价动态管理是一门实践性很强的工作,实践经验的积累对于提高工程造价动态管理人员的综合素养至关重要。在实际工作中,要不断总结经验、汲取教训,形成自己的案例库和经验分享机制,提高解决问题的能力水平。工程造价动态管理人员需要与项目各方进行有效的沟通和协作,包括与业主、设计师、施工方等的沟通,以及与团队成员之间的协作^[5]。工程造价动态管理人员应具备良好的沟通和协调能力,能够清晰地表达自己的观点和建议,协调各方利益,推动项目的顺利进行。工程造价动态管理人员应注重综合素质的培养,包括良好的时间管理能力、团队合作意识、决策能力等。还要具备较强的分析与解决问题的能力,能够灵活应对各种复杂情况,做出准确的决策和判断。随着科技和市场的不断发展,工程造价管理的要求也不断提高。工程造价动态管理人员应及时了解行业的最新发展动态,紧跟行业的变化,不断学习和更新自己的知识和技能,以适应行业的发展需求。

4.3 完善工程造价动态管理制度

工程项目涉及的造价信息庞杂而繁杂,包括项目预算、合同价格、施工过程的成本等。建立一个完善的信息收集机制,能够实时、准确地获取相关数据,为工程造价的动态管理提供有力支撑。制定明确的工程造价动态管理流程和规范,包括预算编制、成本控制、付款审核等环节的具体步骤和职责,确保责任明确、权责合理,避免人员工作职责模糊不清或重复冗余。建立一套科学合理的成本管理指标,包括成本效益分析、成本控制比例、变更管理等方面的标准和考核指标。通过指标体系,能够更加有效地对工程造价进行动态管控,减少成本风险,提高项目的经济效益。工程项目中存在各种风险,如技术风险、市场风险、合同风险等。完善风险管理机制,包括风险识别、风险评估、风险应对等,能够预防和妥善处理各类风险因素,保证工程造价动态管理的稳定性和可靠性。建立健全的监督与评价机制,通过对工程造价动态管理各环节的监控和评价,及时发现

问题,促进管理过程的规范和改进,实现对项目造价控制的动态调整和持续优化。利用信息化技术,建立工程造价管理信息系统,实现数据的集中收集、处理和分析。利用现代技术手段如人工智能、大数据等,进行成本预测优化分析,提高工程造价动态管理的准确性和效率。

4.4 加强工程造价动态风险管理

在工程造价动态管控过程中,及时识别和评估相关风险是非常重要的。建立一套科学合理的风险识别与评估机制,包括制定风险清单、风险评估指标体系、风险等级划分方法等^[1]。通过对可能影响工程造价的风险进行有针对性的识别和评估,可以提前发现和应对潜在的风险问题。在进行风险识别与评估的基础上,制定相应的风险应对措施和预案。针对不同的风险,制定具体的应对措施,明确相关责任人和控制措施,以降低风险发生的概率和影响度。在制定预案时,必须考虑到各类风险的可能性和影响性,并确保应对措施的可行性和实施性。在工程造价动态管控过程中,应加强对风险的监控和反馈,及时了解风险的变化和趋势。建立风险监控体系,明确监控指标和频次,制定风险报告制度,定期进行风险评估和监控报告。通过对风险的监控和反馈,可以做出及时的调整和应对措施,降低工程造价风险对项目的不利影响。工程造价动态风险管理需要各方的共同努力和合作。建立一个高效的工程造价动态风险管理团队,并加强团队建设和沟通协作。通过定期召开会议、组织培训、建立信息共享平台等方式,促进团队成员之间的沟通交流,加强团队合作精神,提高对风险的应对能力和水平。在工程造价动态风险管理过程中,可以学习和借鉴国内外相关行业先进的经验与做法。了解国内外工程造价管理领域的最新发展动向和相关政策法规,汲取优秀企业的管理方法和实践经验,为自身的工程造价动态风险管理提供借鉴和参考。

4.5 推行工程造价动态信息化管理

通过建立工程造价数据采集系统,实时获取施工过程中的数据,包括预算编制、成本核算、变更管理、材料采购等信息。确保采集的数据准确、全面,为后续的动态管控提供可靠数据支持。构建一个集成化的工程造

价动态管理信息平台,将施工现场、设计部门、供应商等相关方的数据整合在一起。通过信息平台,实现数据共享和实时交流,减少数据传递的时间和成本^[2]。利用大数据分析和人工智能技术,对工程造价动态数据进行深度挖掘和分析。通过数据模型和算法的支持,识别出潜在风险和问题,并提供决策参考,帮助管理者及时调整和优化项目的工程造价。制定有效的动态成本控制措施,包括成本监控、风险评估和变更管理等。通过及时的成本监控,能够对项目的工程造价进行实时跟踪和控制,及时预警和应对成本超支的情况。通过信息化管理系统,提供实时的动态报表和信息汇总,包括预算执行情况、材料采购进度、工程变更的影响等。这些报表和信息汇总能够为管理层提供全面、准确的工程造价动态管理情况,帮助做出科学合理的决策。推行工程造价动态信息化管理,需要提高管理层和工作人员的信息化应用能力和意识。

结束语

工程造价动态管理在实践过程中常常面临一些问题,如造价不稳定、数据采集困难、风险管理和变更管理等。为了有效应对这些问题,本研究提出了一系列优化措施:建立风险识别和评估机制、推行信息化管理、加强团队合作和沟通、学习借鉴国内外经验和做法等。将能够更好地实现工程造价的管控和风险控制,推动工程项目的可持续发展。

参考文献

- [1]李媛晖.建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].江西建材,2020(10):240-241.
- [2]范通明.工程造价控制与工程合同管理的关系探究[J].建筑与预算,2020(10):20-22.
- [3]赵成卯.建筑工程造价的动态管理与控制研究[J].商讯,2020(26):128-129.
- [4]罗燕.建筑工程造价的影响要素与其工程造价降低的对策[J].住宅与房地产,2019(30):26.
- [5]胡军庆.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(2):36.