

# 市政工程管理的影响因素与解决对策

杨 森

新疆生产建设兵团建工设计研究院有限责任公司 新疆 昌吉 831100

**摘要:** 伴随着我国经济的高效发展与城市化率的逐步提高,市政工程项目管理的必要性慢慢显现出来。市政建设项目的投资建设经营不仅仅只是对城市自然环境发展趋势具有良好促进作用,还能让人们生活更便捷舒服,也是城市建设的主要成效标示。为解决市政工程项目管理中出现的管理制度、管理方案、资金分配、进展规定等一系列问题,必须增加市政工程质量控制观念、强化对施工企业的监管、完善市政工程监管体系等有关合理解决措施,进而保证市政工程施工质量。

**关键词:** 市政工程;影响因素;管理对策

## 引言

伴随着城市建设的不断深化,市政公共设施的总数逐渐增多,对公用设施的需要越来越高,给城市建设产生全新升级考验。市政建设和人们日常生活拥有密切的关系,它和大城市未来发展趋势拥有直接地联络。要想高效地提高项目的品质,务必强化对项目的建立,相关部门应依据基本建设项目的具体情况,采用科学、有效的举措,保证项目按时、保质保量地做好项目基本建设,为城市建设高质量的基本建设奠定基础。

### 1 市政工程代业项目主要特点

#### 1.1 工作中具备统一标准

市政工程建设拥有统一的标准,但建设中各分项目设计方案及其施工都存在一定差别,因此工程造价必须依托进行融洽,提升工程预算过程控制中的各种实施细则,依据新项目实际情况展开分析,执行分类管理和控制规章制度。与此同时,市政工程代建制监督控制务必严格遵守规范,防止建设里出现资产缺少、主要参数误差、资源浪费现象等状况,提升社会经济效益及经济收益,确保必须按照规范正常的交付使用。

#### 1.2 新项目建设耗费比较大

市政工程是非盈利的,在建设全过程所涉及到的范围广泛,导致其总体耗费要远高于一般建设新项目,如工作上是有风险的难题,则可能对全部新项目的运转造成影响,很好地减少施工部门的获利能力。市政工程因为修建周期时间非常长,因此可以从各个阶段下手开展工程造价管理,事先搞好工程勘察、建筑工程设计等,实施步骤操纵及其采用管控措施,进而进一步提升市政工程的建设和经济效益。

#### 1.3 项目组成比较复杂

市政工程的主体是由国家一部分承担,这便提升了

沟通交流的复杂性,这种多元性的事情都增强了工程造价难度系数,需要解决各种复杂问题,充分保证最后的市政工程建设实际效果。因为工程项目的构成较为复杂,工程造价中必须对工作人员、机器设备、技术性等方面进行事先确定与沟通交流,如无法开展统筹规划则有可能出现较多的突发状况,因此务必在工作上标准出对应的范畴,为推进我国城镇化后面发展趋势建设打下坚实基础。

## 2 市政工程管理方法功效

### 2.1 提高企业在众多中占有优势

在新形势下社会经济发展比较快速,市政工程施工品质早已得到了社会各界人士关心。从市政工程的视角来展开分析,切实可行的施工管理方法可以表现出了不一样阶段施工状况。因而,公司务必需要对施工管理方面给予充分的关心,科学地开展贯彻落实。并下大力气开展施工现场管理,提升企业竞争优势,为企业发展造就比较多经济收益,提升品牌的影响力。下大力气开展市政工程施工现场管理,还可以改善工程施工质量,达到公司可持续发展观要求。

### 2.2 加强建设品质

科学完备的品质管理制度是保障市政工程施工产品质量的前提条件,因此相关负责人需有品质责任意识,规定整个过程在专业技术人员的帮助下开展,保证工程项目建设品质达到具体的施工规定。与此同时,在代建制管理和服务环节中,严格执行施工进展以后追求卓越的进行监管,震撼管控困扰、难题,找准问题薄弱点,充分保证施工全过程秩序井然<sup>[1]</sup>,为下一步交付使用给予一系列的基本保障。

### 2.3 为企业发展造就比较多经济收益

现阶段,市政工程管理也是有着一些不够,例如

所使用的施工原材料比较随便、不具备管理方法意识、工作中比较片面化等,各种问题不仅会阻拦施工的成功开展,还会继续阻拦施工公司的身心健康、持续发展。在开展市政工程施工时,切实可行的管理方法能够为市政工程造就比较多经济收益,从宏观角度考虑进行监管,应用适当的对策,控制成本资金投入。在这过程中,还要按照规定开展原材料存放,提升施工管理成效。

### 3 市政工程管理的影响因素

#### 3.1 人为要素

市政工程施工产品质量问题还遭受施工人员危害,由于施工人员是很多施工工艺流程最直接的实行能量,施工人员的胜任能力不够,相对应施工规范化必定不足理想化,随着造成施工品质损伤。尽管现阶段市政项目的机械化程度已经不断提高,可是施工当场中仍然需要很多施工人员参加,施工人员变成不可忽视的不可控因素。从施工人员层面的品质影响机理展开分析,最先体现为施工人员相关资质欠佳,管理者在采用专业技术人员时,并没有融合每个技术工种以及具体步骤每日任务开展工作人员核查,从而所带来的鱼目混珠状况必定也会导致产品质量问题。此外,施工人员在现场进行运行状态也会带来不良影响,由于施工人员的投入度不够,或者施工环节中抱有侥幸心理,都是会影响本身现场作业实行实际效果,而且最后体现在市政工程施工项目中,遗留下为施工品质病虫害。

#### 3.2 施工原材料、机器设备要素

在市政工程中,建筑装饰材料及设备是市政工程的一个重要环节,假如建筑装饰材料效率低下,或机器设备出现故障,将对大城市的总体基本建设造成极大的危害。由此可见,应加强对建筑装饰材料和施工机械控制的高度重视幅度。但是,在和工程项目管理的具体情况相关联的情形下,却在规划管理方面出现了一些难题,对建筑装饰材料和工程机械设备本身的质量不是很重视,很多不符建筑设计规范的原材料已经入场,并且在使用时并没有进行了调节<sup>[2]</sup>,造成无法对项目的品质进行合理的操纵。

#### 3.3 当场环境要素

市政工程施工产品质量问题还立即遭受当场环境干扰,由于绝大多数市政工程项目施工每日任务均必须在外边实行,这般也就必定面临比较繁琐的室外施工自然环境,一切要素不符合施工需求,便会体现为施工产品质量问题。从当场自然环境对市政工程施工品质造成的影响展开分析,一方面体现为当场现有的每个要素,例如原先的水文地质条件、地质条件及其不仅有管道情况

等,都是会直接影响市政工程项目施工有序化,或是在发生设计变更要求时,进一步提升发生产品质量问题的机率。另外一方面,市政工程现场施工工作环节中,由于每个变化规律的环境要素,例如气候变化或者自然灾害等,也会影响施工作业有序化,在影响施工计划方案实行功效的与此同时,最后会增加发生品质病虫害的机率。

## 4 市政工程管理方法的改善防范措施

### 4.1 提升市政工程品质责任意识

市政工程的每一个施工环节都好似系统一般环环相套,任何一个阶段缺少都会造成全部网络瘫痪。市政工程项目事关需求侧改革,如果出现产品质量问题也会给人民群众人身安全及其国家发展等经济损失。根据各类学习培训学习,增加市政工程项目管理人员的责任意识。根据多方位、多层次的学习宣贯,让项目管理人员意识到项目其价值,提高管理者的责任感、责任感<sup>[3]</sup>。根据使用信息化技术,应用互联网宣传阵地开展主题教育,提升施工人员在施工管理方面的认知。在正面激励的同时也可以应用反面典型给工作人员举例子,进而填补自身的不足,提高质量认知程度。

### 4.2 明确总体方案设计构思

市政工程的建立全过程包含项目可行性、项目审核办理备案、用地规划许可、建设工程施工规划许可、建筑工程公开招标投标、施工基本建设、工程验收等。各个阶段是密切联系的,但在各个阶段中,项目管理人员要连接勘察设计单位、施工企业、行政管理部门等<sup>[4]</sup>,需要用到的技术文档和审核原材料特别多,涉及到的具体内容非常广泛,因而,明确市政工程数字化管理的渠道建设理念非常重要。从最基本的前期手续申请办理、工程造价管理到施工管理方法、搭建集成化统一业务管理平台,根据集中化开发布署去完成总体方案设计,并且在总体方案设计的帮助下将执行项目任务分配,完成化整为零、由繁化简,从而实现市政工程项目管理计划。

### 4.3 强化对施工原材料、机器的监管力度

现阶段,市政工程的快速发展需要大量市政工程,其整体基本建设情况将会直接关系到城镇化进程,因而,应加强市政工程项目建设管理,保证建设工程的有序开展,是保质保量的高效确保。但是,市政工程在建设中,涉及的难题许多,施工也非常复杂,必须从各个方面、好几个视角下手。在市政工程中,施工原材料、设备维护就是其中的一个关键要素,施工材料及机器的管理的核心是有专业的管理方法,从材料及设备采购下手,确保施工材料及机器的品质合乎施工标准。与此同时,在确保质量前提下,能够尽可能的参考生产厂

家的同行业及设备,在进行比较后,能选具备更性价比较高的生产商,进而可以有效的节省成本。与此同时,需注意原材料的运输管理方法,每一个原材料都会进行严苛查验,之后才能进入施工工地,合乎工程建筑产品质量标准的原材料,即可入场<sup>[6]</sup>。在采用施工产品时,需要考虑工程项目实际情况,这样有利于筛选出适宜工程项目必须的机器,强化对工程机械设备的日常维护保养,保证机械设备在使用过程中安全性与可靠性。此外,在城市里建设与管理方面,必须坚持可持续发展的观念,既要重视路基的功效,又要重视绿色环保科技的应用,推动翠绿色施工技术性推广。

#### 4.4 提升施工自然环境

施工面对的环境要素主要包含地质环境、气温及水利等,与此同时包括一些洪涝灾害要素。环境要素对市政工程施工与管理而言一般在所难免,但带来的影响却能够通过一定的方法去操纵,因而应在这个过程中密切关注环境要素转变,并剖析种种因素转变会让施工带来什么危害,采用有关的举措开展防止,最大限度减少环境要素对品质带来的影响。

#### 4.5 施工人员管理

市政工程施工质量控制施工人员层面也要狠下功夫,规定确保施工人员参与其中实际效果较为理想,能将全部施工每日任务逐一井然有序落到实处,着力解决施工人员等方面的影响难题。根据市政工程项目针对施工人员的需求来说,首先要确立全部施工人员的相关资质,从而为施工人员的采用提供借鉴,促进相对应施工人员能够在参加项目后建立良好的胜任能力,尤其是在一些重要且工艺繁杂的步骤,施工人员的资质认证是至关重要的,也是保证后面施工品质功效的关键前提条件。自然,伴随目前市政工程施工机械自动化能力的提高,施工人员同时也应当具备相对较高的工业设备操作技能,能够实现全部工业设备运用效果的改善确保,防止工业设备发生运作误差或者应用不合规难题<sup>[7]</sup>。在具体内容中,还必须做好必须的培训及具体指导,规定密切关注于施工人员品质意识的提高,使其深刻认识到施工品质便是市政工程项目生命,规定在施工全过程中予以实实在在地贯彻和践行。施工人员应当具备比较高警觉性,在参加项目前能够综合性深入分析全部可能出现的品质不可控因素,从而提早从个人下手给予防治,禁止心存侥幸。

#### 4.6 完善市政工程项目监管机制

建立完善的市政工程项目监管制度是一个市政工程可以最后圆满完成的的关键所在。因而,对于市政工程项目的经营必须创建更加全面的管理模式,完善监管机制,确立质量控制方向和工作规划,特别是针对比较复杂的市政工程项目,必须采用专业化管理方法防范措施。确立项目之中所设置的什么单位是主管部门,那些是承担融洽单位,进而保证职权统一从而确保项目的正常运行<sup>[8]</sup>。每个部门要了解自己岗位职责,搭建管理模式。总体来说,在相应责任主体工程验收结束后,市政工程施工唯有通过相关部门的办理备案确定,合乎在我国相关规定才是真正进行,因此市政工程项目管理者需要不断完善监管机制,将市政工程施工的全过程都放置指导下,从而对建设单位、施工方、建设方、监理方产生管束,正确引导全部项目工作员持续对于自身个人行为加强规范。

#### 结语

总的来说,现阶段,在我国都市化发展趋势进一步加重,市政工程项目得到了大众的高度重视。但在开展市政工程施工时存在众多并不确定性的要素,管理方法艰难水平非常高,必须要有专业能力相对较高的管理者做为适用,而且管理者还要科学规范地针对数据进行运用,确保施工任务井然有序健全,为市政工程施工企业造就比较多经济效益和环境效益。

#### 参考文献

- [1]蒋默识.关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J].中国住宅设施,2020(11):119-120.
- [2]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [3]胡长山,刘立超.市政工程管理分析与思考[J].装备维修技术,2021(22):290.
- [4]王光文,赵红霞.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(06):56.
- [5]任旭升.市政工程管理及强化措施[J].环球市场,2021(27):339-340.
- [6]任军.市政施工企业安全管理影响因素及提升措施研究[D].郑州:中原工学院,2021.
- [7]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):2.
- [8]王明辉.市政工程管理分析与思考[J].商品与质量,2021(37):121-123.