

建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

钱卫新

上海熙运工程咨询有限公司 上海 200949

摘要: 建筑工程作为推动城市发展和社会进步的重要力量,在城镇化进程中扮演着重要的角色。然而,在建筑工程管理中,造价预算超标的现象时有发生,影响了项目的顺利进行,阻碍了社会资源的有效利用。鉴于此,本文以建筑工程造价预算超标问题为研究对象,旨在探讨预算超标的原因,提出了相应的控制策略,以期有效预防和应对该问题提供有益的参考。

关键词: 建筑工程; 造价预算超标; 对策

建筑工程施工具有建设周期长、资金投入多等特征,新时期,建筑物建设逐步朝着智能化与高层化的方向发展,建筑项目整体结构与施工的复杂性持续上升,在工程设计方案、工程预算控制方案的制定和实施过程中,如果与项目建设实际情况之间存在较大差异,则会诱发工程造价预算超标的情况。对此,在工程建设管理过程中,需做好预算管理工作,实施针对性控制方式,对有可能出现预算超标的情况进行精准预估,在此基础上,采取有效的控制措施,以保证企业的经济收益。

1 建筑工程预算概述

建筑工程预算指的是整个项目所投入资金的总和,在建筑项目建设期间,对于各个施工环节产生的费用,均要求控制在工程预算范围之内。在开展建筑工程造价及预算工作时,需综合考虑各类管控措施、管理手段以及相关技术要求,对预算控制方案进行优化调整,具体包含装修项目、施工项目以及安装项目等环节的资金支出。在工程建设期间,制定出切实可行的工程造价及工程预算控制方案,并将其落实到项目建设中,有利于全面控制施工成本投入,提高各类资金、资源利用率,改善工程建设管理水平,为建筑领域稳定发展提供可靠保障^[1]。

2 建筑工程预算控制的作用

目前,建筑工程的规模不断扩大,复杂性不断提高,因此有效控制工程预算尤为重要。预算控制不仅是项目顺利推进和如期完工的基石,还直接关系到社会资源的合理配置和经济效益的最大化^[2]。

建筑工程造价预算控制是项目实施的经济基础,目的是确保项目在合理的成本范围内完工。通过科学准确的预算编制,能够精准计划资金的使用,合理分配成本,防止因成本失控导致项目提前中止、规模缩减或质量下降,从而保证项目的经济合理性。良好的预算控制能够合理预测资金需求,避免资金投入过度或不足,确

保资金的有效利用,降低项目风险。同时,预算控制有利于项目的进度管理,确保项目进度按计划进行,避免由于资金紧张等因素导致工程滞后,进而影响项目的顺利进行。合理的预算分配可以确保建筑材料和施工工艺,为项目提供更好的施工条件,从而保障工程质量和安全。良好的预算控制还能增加业主、投资方和承包商等项目利益相关方的信任,确保项目按照预算进行,实现预期的经济效益。因此,建筑工程项目要严格控制预算,为项目管理提供清晰的指导,降低项目管理的风险和不确定性,提高项目的执行效率,减少资源浪费,提升项目的整体效益。

3 建筑工程造价预算超标的原因分析

3.1 预算编制缺乏精准性

从当前建筑行业工程造价预算的整体水平来看,在预算编制上仍然存在许多不足之处。一般来看,导致这些不足发生的原因主要有以下两个原因:其一,工程造价预算相关工作人员的技术水平不够,综合素质不高。改革开放以来,建筑行业迅猛发展,需要大量的工程造价预算人员。在这样的背景下,许多技术水平不够、综合素质不高的预算人员也加入到了行业中。同时,部分预算编制人员本身工作积极性不高、没有很强的责任心,再加上能力不足,导致预算工作的开展进程缓慢,甚至出现纰漏,使预算编制的精准性有所欠缺。其二,每个项目的具体环境各不相同,有的项目施工环境差,有的项目材料运输困难,预算人员不能从项目的实际情况出发去做预算,而在实际预算编制过程中,也会受到一些不可控因素的影响,例如自然灾害等,使得预算的难度升级,导致预算往往会出现偏差。

3.2 设计变更的影响

建筑工程的设计阶段是项目的基础阶段,如果规划设计方案不够完善,很容易引发后续的设计变更,进而

导致工程造价超出预算。设计变更是导致工程造价超预算的主要原因之一，频繁的设计变更会不断增加项目成本，严重影响工程的经济性和可行性。例如，如果房地产开发商频繁改变需求，则需要调整设计方案，会造成额外的设计成本。此外，在设计阶段难以发现的设计缺陷和施工技术问题，会出现后期拆改返工的情况，进而增加额外的费用。

3.3 建筑材料市场价格波动的影响

建筑材料的市场价格受多种因素影响，如供需关系、原材料价格、季节性变化等，导致建筑材料价格存在不确定性。建筑材料的生产涉及多种原材料，如钢材、水泥等，原材料价格的波动会影响最终的建筑材料价格，市场供需关系的变化同样也会引起建筑材料价格的波动，从而影响工程造价的准确性。市场行情的波动会迅速引发建筑材料价格的变化，若预算编制人员未能及时获取这些信息，将无法及时调整预算，导致项目成本估算不准确。此外，未能及时更新预算同样也会引发预算超标问题。预算的更新需要经过流程批准、合同变更等程序，这些程序较为繁琐，影响了预算更新的效率，使项目面临超预算的风险^[3]。

3.4 造价管理人员专业素养不足

一方面，造价管理人员造价管理意识薄弱，未重视各环节的成本控制工作，导致工程造价超出预期。例如，造价管理人员管理不到位，未深入施工现场了解各环节的成本支出情况，导致工程造价超出预期。另一方面，造价管理人员专业素养不高，实践经验不足，对项目套价不了解，对计价规范、工艺流程不熟悉，在成本控制工作中应变能力较差、管理力度不足等，都有可能造成造价管理失效和造价预算超标。

4 建筑工程造价预算超标的控制策略

4.1 施工前审核图纸信息

施工图审查在建筑工程造价预算控制中是一项非常重要的工作。通过严格审查施工图，保证各施工过程的稳定展开，降低返工、误工等问题发生的概率，防止预算超支。工程正式施工前，应加大对施工图纸的审查力度，严格把控施工图纸，深入分析施工图纸中标明的各施工要素。如果在审阅图纸的过程中发现错误，应立即与设计沟通，以免施工开始后出现设计变更问题。其中若存在不能及时修改的项目内容，相关工作人员要制定相应的解决方案降低损失。

4.2 科学编制预算

科学编制预算有助于建设单位提升造价控制成效，减少或规避工程建设期间造价预算超标情况的发生。因

此，建设单位可以从以下几方面入手，编制科学、合理的预算方案：（1）建设单位应立足建筑工程本身，在全面掌握施工图纸和设计方案的前提下，明确工程建设目标，确保工程预算能够满足各阶段的实际需求，并与相关单位和人员保持密切联系；（2）建设单位应充分了解合同内容，重点关注合同中对建材、施工工艺及设备等的规定，并将其作为预算编制的依据；（3）建设单位应科学计算工程量以提高预算编制的精准度；（4）建设单位应在相关制度的引导下按照编制要求汇总分项工程，并标注明细部分；（5）建设单位需要结合预算定额标准对建材、设备、人员等的单价进行套用和标注，并严格审查，保证分项工程计算单位、名称与预算定额内容一致；（6）建设单位应根据建筑工程的实际情况，结合建材、设备、人员等的直接费用和间接费用进一步计算出工程总造价。为了避免建筑工程造价超预算，管理人员需要实时关注、科学控制各阶段的成本支出情况，并在明确成本控制目标的基础上，对预算超标的成本支出及时进行审核，以有效降低造价预算超标情况发生的概率^[4]。

4.3 提高材料价格的风险防控意识

在预算编制阶段，要进行详细的市场调研和分析，了解各种建筑材料的市场趋势和价格波动情况。通过深入了解市场行情，预算编制人员能够更准确地估算材料成本，减少价格波动带来的成本不确定性。同时，要建立价格监测机制，实时追踪材料价格的变化。如果发现某些材料价格出现较大波动，需要迅速采取措施，如调整材料供应商、寻找替代材料等，以降低价格波动对项目的影 响。为了应对工程材料价格的变化，要制定应急预案，针对不同的价格波动情况提出不同的应对策略。例如，当某种关键材料的价格大幅上涨时，要寻找替代材料或寻求更有竞争力的供应商。当价格下跌时，要考虑适时采购以节约成本。基于此，每个应急措施都应指定专门的责任人，由该责任人负责监测市场情况、制定实施计划并协调计划执行。

4.4 控制设计变更

为了有效控制设计变更，首要任务是在项目设计前期进行充分的论证和规划。在项目启动前期要进行充分的论证，包括项目需求分析、技术可行性研究等，明确项目的功能要求和技术难点，以便在设计阶段能够做出更准确的决策。前期论证能够识别潜在的风险和问题，避免在设计阶段发生变更。在前期规划阶段，要全面、充分地考虑各个专业的设计内容，包括建筑设计、结构设计和机电设计等，以便减少不同专业之间的冲突和矛盾，避免设计变更的出现。此外，控制设计变更还要建

立设计变更的审批流程和标准。一方面,设计变更需要经过多个层级的审批,如项目负责人、技术顾问、业主代表等,要明确各个层级的审批程序和条件,避免出现未经审批就擅自变更设计的情况,从而降低设计变更的风险。另一方面,要制定统一的设计变更标准,明确可以提出设计变更的情况和变更的范围要求,使变更更加理性和客观,避免因主观因素引发不必要的变更。通过建立审批流程和标准,使设计变更的决策更加明晰和规范,实现项目成本的控制。

4.5 重点关注工程签证和索赔管理

在施工过程中会出现工程变更、额外工程或其他特殊情况,因此需要管理工程签证和索赔。其中:工程签证是变更工程经过审核和评估并确认合理性后办理的签证;索赔是由于合同约定或其他原因,施工企业向开发商提出的索取额外费用的请求。重点关注对工程签证和索赔的管理是控制工程造价的重要措施,需要建立科学的管理体系,确保签证和索赔的合理性和有效性:(1)要建立健全的工程签证管理制度。规范工程签证的审核流程和成本调整规定等,准确评估工程签证的费用,避免因工程签证不合理导致的成本损失(2)要加强对工程索赔的控制和监督。索赔通常会涉及到多方面因素,因此要加强对索赔的控制和监督,建立有效的风险识别和控制机制,及时发现可能导致索赔的相关问题,并采取相应措施。在索赔管理过程中,要坚持公平、公正、合法的原则,确保索赔的合理性和合规性,同时要分析和总结索赔数据,为索赔管理提供经验和参考。(3)要加强签证和索赔的信息化管理。通过信息技术的应用,可以实时跟踪并管理签证和索赔数据,建立签证和索赔数据中心,汇总相关数据并进行分析,实现对签证和索赔过程的全程监控和评估^[5]。例如,应用信息化技术建立签证和索赔记录表,记录签证或索赔事件的发生时间、具体内容、申请金额以及审核结果,并在备注栏补充相关说明。

4.6 提升造价管理人员专业能力

对于建筑企业而言,需要从以下方面入手,以此提升预算管理人员的专业能力:①施工企业对预算人员要定期进行不同形式的专业培训,同时,还要定期考核培

训效果,进而提升预算管理人员的专业素质和能力。②在业余时间,建筑工程的造价人员需要主动学习法规常识与市场经济基础知识。另外,对于建筑工程造价管理的初学者来说,只有加强自身的业务技能,方能了解材料的价格,掌握价格情报,在制定造价计划前储备项目预算的相关知识。③由于项目造价会受到管理人员自身的综合素质、思想品德等因素的影响,建筑企业还应定期组织研讨会、工程技术讲座,或邀请行业内著名的专家进行知识讲座,促使管理人员与专业人士进行交流,从而更好解决管理人员可能存在的问题。④在项目的预算编制工作实施前,管理人员需更全面检查施工现场,以此提高项目编制的科学合理性。同时,预算单位要进行技术调查,依据市场情况,对工程材料的价格作出合理的估算,这样才能有效地管理工程预算,降低成本,保证预算内容符合具体的项目情况。

结束语

随着我国城市化进程的不断加快,建筑行业也迈入新的发展阶段,建筑工程的数量不断增加、规模不断扩大,市场对建筑质量的要求越来越严格。在工程建设期间,造价管理贯穿施工全过程,一旦出现造价预算超标的情况,就会阻碍建筑工程的顺利实施,直接影响建设单位的经济效益。因此,建设单位必须重视造价预算超标的问题,并对造价预算超标的原因进行全面分析,以制定有针对性的造价预算超标的控制措施,做好建筑工程造价超预算控制工作,保障建筑工程顺利竣工

参考文献

- [1]陈瑞霞.建筑工程预算在工程造价控制中的重要性研究[J].中华建设,2022(5):103-104.
- [2]程梅,祁巧艳.建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].建筑技术开发,2021,48(01):98-99.
- [3]罗崇银.建筑工程造价超预算的影响因素及控制策略[J].住宅与房地产,2021(2):45-46.
- [4]沈红群.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].工程技术研究,2020,5(19):141-142.
- [5]张红标,颜斌.工程造价管理型式发展研究[J].建筑经济,2021(07):72-74.