

# 建筑工程造价管理优化策略

闫碧群

广西来宾市西江投资有限公司 广西 来宾 546100

**摘要:** 建筑工程造价管理的优化策略包括建立绩效评估机制、强化变更管理、加强质量控制、实施成本监控、加强验收与收尾工作等。这些策略能够有效提升工程后期的造价管理水平,实现成本控制、质量保障和项目经济效益的提升。建筑工程造价人员的专业素质的提高和各个环节的信息沟通能力的加强也能促进工程的顺利进行,确保公平竞争和项目管理的成功。

**关键词:** 建筑工程; 造价管理; 优化策略

## 1 建筑工程造价管理优化概述

建筑工程造价管理优化是指通过采用合理有效的管理手段和工具,提高建筑工程造价管理效率、降低成本、优化资源配置,达到最佳经济效益的目标通过合理的成本估算和预算编制,确保项目经济效益的最大化,在进行成本预算时,要结合项目的实际情况和市场状况,充分考虑材料价格、劳动力成本、设备使用成本等因素,做到预算科学、合理和精确。通过有效控制施工过程中的成本和质量,实现建筑工程造价的管理优化,这包括施工进度的控制、工程质量的保证以及材料和设备的有效管理。通过精确控制施工进度和及时解决施工中的问题,可以避免造成额外的成本支出和工期延误。采购过程中,优化供应商选择和谈判,确保获得合理的价格和优质的材料,建立合理的采购策略和供应商评价机制,选择信誉度高、价格合理、供货稳定的供应商,并与其建立长期合作关系,降低采购成本并提高采购效率<sup>[1]</sup>。项目实施过程中,难免会出现设计变更、施工变更等因素,为了避免成本的不断增加,需要进行有效的变更管理,建立变更管理流程和规范变更管理程序,及时评估变更的影响和成本,确保变更的合理性和可控性。

## 2 当前建筑工程造价管理中存在的问题分析

### 2.1 建筑工程预算问题

实际操作中,很多项目的预算编制存在不准确的问题,一方面是由于对工程量的估算不准确,导致材料、人工、机械设备等成本估算存在偏差。另一方面是预算缺乏对市场行情和价格趋势的综合考虑,没有及时更新,造成实际成本超出预算。建筑工程过程中,设计变更、施工变更等是常见的情况,如果变更管理不规范,将导致工程造价的不断增加。由于变更管理流程不清晰,变更的成本评估和控制不及时,很容易导致工程造价失控。材料采购是影响建筑工程造价的重要因素,目前在材料采购方面

存在一些问题,价格谈判不充分、采购合同不完善、采购过程不透明等,导致材料成本的增加。

### 2.2 各管理部门间沟通不畅

当前建筑工程造价管理中存在的问题之一是各管理部门间沟通不畅的情况。(1)信息交流不及时:在建筑工程项目中,不同管理部门的工作涉及到大量的信息交流和沟通<sup>[2]</sup>。由于沟通渠道不畅通或信息传递不及时,导致信息的准确性和及时性受到影响。设计变更、施工进度等重要信息没有及时传达给造价管理部门,造成对成本控制的滞后。(2)需求理解不清:由于各管理部门之间缺乏及时有效的沟通,可能导致对彼此需求的理解不够清晰。设计部门没有充分了解造价管理部门的成本控制要求,导致设计方案不符合经济性要求,造成额外的成本支出。(3)责任界定不明确:在建筑工程造价管理中,各管理部门之间的职责和责任有时会产生模糊不清的情况。这可能导致工程造价的责任推卸和责任不清晰,不利于问题的解决和决策的制定。(4)协作效率低下:如果各管理部门之间的沟通不畅,协同合作的效率就会受到影响。变更管理过程中,若设计变更、施工变更和造价变更之间的沟通不畅,就很难实现及时的变更成本评估和控制,进而影响整个工程造价的管理效果。

### 2.3 工程造价信息滞后

建筑工程项目中,成本数据的准确性和更新频率对于造价管理至关重要,然而,由于信息传递不畅或成本核算过程繁琐,造价数据常常滞后于实际情况。这使得造价管理部门难以及时获取最新的成本信息,影响了对项目成本状况的准确把握。由于变更信息的不及时上报或变更管理流程的缺陷,造价管理部门常常无法及时获取和评估变更对成本的影响。这使得变更造成的成本增加无法得到及时管控,进而影响了工程造价管理的效果<sup>[3]</sup>。数据采集、整理和分析过程的复杂性,造价数据的统计与分

析常常滞后于实际需要。这使得造价管理部门无法及时发现潜在成本风险和问题,影响了对工程造价的有效控制。报表生成过程繁琐,造价管理部门常常需要耗费大量的时间和人力资源。这使得报表的生成速度滞后于需求,影响了对工程造价情况的及时了解和决策。

#### 2.4 工程造价管理缺乏监督

建筑工程造价管理中,相关监管部门的职责划分不明确,导致责任的推卸和监督的缺失,这使得对工程造价管理的规范性和合规性监督不到位,从而可能出现不当行为和违规操作。建筑工程项目众多且分布广泛,监管部门的监督力量不足,这导致无法对所有建筑工程项目进行全面监管,容易造成一些项目的监管空白和漏洞,使得工程造价管理无法得到有效的监督<sup>[4]</sup>。当前,随着信息化和数字化技术的发展,各种科技手段可以为建筑工程造价管理提供更加精确和高效的监督手段,由于监督机构的技术能力和管理手段的滞后,这些科技手段没有得到充分应用。这导致监督手段局限于传统的人工检查,无法实现对工程造价管理全程的实时监督。

### 3 建筑工程造价管理的优化策略

#### 3.1 加强信息沟通

为优化建筑工程造价管理,加强信息沟通是非常重要的一个方面。第一,建立沟通机制:建立定期的沟通会议、工作报告和信息共享平台,确保各管理部门之间及时交流和分享信息。定期举办会议可以提供讨论问题、协调工作和解决困难的机会,确保各部门之间的理解和沟通畅通。第二,加强信息共享:建立统一的信息共享平台,使各管理部门可以共享项目进展、设计变更、施工进度等相关信息。这样能够促进全员了解项目的整体情况,避免信息孤岛现象出现,提高信息的准确性和实时性。第三,清晰责任分工:明确各管理部门的职责和责任,避免责任模糊和责任推卸。每个部门需要清楚自己的工作范围和目标,确保各部门能够有效协同合作,共同达成项目的目标。第四,提供培训和技术支持:为各管理部门提供必要的培训和技术支持,以提高其沟通和协作能力。培训可以加强团队的沟通技巧和协作能力,技术支持则能提供现代化的工具和系统,使信息沟通更加高效便捷。第五,强化监督机制:建立健全的监督机制,确保各管理部门的工作符合规范和要求<sup>[5]</sup>。监督部门可以定期进行检查和评估,对沟通和协作情况进行监督,及时发现问题,提出改进和优化的建议。

#### 3.2 加强工程建造之前的造价管理

项目启动之初,制定详细的预算控制计划,通过与设计部门紧密合作,制定合理的预算目标和限制性约

束,确保设计方案在预算范围内进行,避免后期成本超支问题。建筑工程的造价管理需要专业的知识和经验,引入有经验的成本管理专家,能够在工程建造之前全面参与并提供专业的建议。对设计方案进行成本评估、分析施工工艺和材料的成本影响等,以确保项目的经济性和可持续性。与供应商建立紧密的合作关系,及早了解市场行情和材料价格的波动情况,以便在设计和施工阶段做出有效的决策,与供应商的沟通和协商,扩大采购渠道,降低成本,并确保所选材料的质量和可靠性。与施工团队密切合作,优化施工方案,提高施工效率和减少施工过程中的浪费,通过采用先进的技术和施工方法,优化资源利用,提高施工质量和速度,从而减少工程成本<sup>[6]</sup>。

#### 3.3 加强施工期间的造价管理

要加强建筑工程造价管理,优化施工期间的造价管理是非常重要的。(1)实施精细化成本控制:建立科学的工程量清单和预算计划,对施工过程中的成本进行精细化控制。通过制定详细的施工方案和进度计划,合理安排资源和人力,确保施工过程中的成本控制和资源利用的效率。(2)引入现代化技术与管理手段:利用现代化技术和管理手段,BIM技术、施工信息管理系统等,实现施工过程的数字化和自动化管理。这样能够提高成本数据的准确性和实时性,及时发现和解决施工中的成本问题。(3)加强监督与审计:建立健全的监督和审计机制,加强对施工成本的监督和审计。通过定期的监督和检查,及时发现和纠正施工中存在的成本问题,确保成本控制的有效实施。(4)管理变更和后期索赔:在施工期间,设计变更和索赔是常见的情况,对成本造成的影响较大。应建立完善的变更管理和索赔处理机制,及时评估变更对成本的影响,并采取相应的补救措施,避免不必要的成本增加<sup>[1]</sup>。(5)优化供应链管理:与供应商和分包商建立紧密合作关系,加强供应链管理,及时了解和应对市场价格的波动。通过优化采购和供应,争取更好的价格和服务,控制物料和设备成本。

#### 3.4 加强施工后期的造价管理

建立完善的绩效评估机制,定期评估施工结果与成本之间的关系,通过对施工后期的成本与质量等指标进行评估,分析成本与效益的关系,及时发现问题并采取合适的措施。施工后期常常伴随着设计变更、项目调整等需要额外成本的情况,建立严格的变更管理机制,及时评估变更的成本影响,并与相关方进行协商和决策,防止无效成本和额外费用的产生。施工后期的质量问题可能会引发返工、修复等额外成本,加强质量控制,确

保工程质量符合预期标准,减少质量问题所带来的额外成本。建立成本监控机制,通过实时监测项目成本,及时发现超支、浪费和不合理的成本支出,借助现代化技术和软件系统,对成本进行精细管理和控制,提高成本管理的效率和准确性<sup>[2]</sup>。施工结束后,进行全面的验收和收尾工作,确保项目符合规定和合同要求,对竣工工程的检查和验收,防止工不合格或遗留问题,避免后期修复和额外成本。

### 3.5 提高工程造价人员的专业素质

培训计划,对工程造价人员进行定期培训和继续教育,更新他们的专业知识和技能,这包括专业知识的学习,成本估算、造价控制、合同管理等,以及软技能的培养,沟通能力、团队合作和问题解决能力等。为工程造价人员提供实践机会,让他们参与实际的项目管理和成本控制工作,实践经验的积累,他们将熟悉并掌握实际应用中的各种技能和工具。建立专业交流平台,促使工程造价人员之间的交流和学习,定期举办专业论坛、经验分享会或技术研讨会,提供专业讲座和案例分享,促使经验和信息的交流。除了专业知识外,还应培养工程造价人员的综合能力,包括项目管理、沟通协调、团队合作、决策分析能力等,以便他们能够全面参与和推动项目的顺利进行<sup>[3]</sup>。

### 3.6 严格招投标制度,确保公平竞争

为确保建筑工程造价管理中的公平竞争。第一,健全招投标制度:建立健全的招投标制度,明确招标规则和流程,确保公开、公平、公正的原则得到充分落实。制定明确的评标标准和方法,避免主观性和歧视性的评审。第二,加强供应商准入管理:制定严格的供应商准入管理政策,确保供应商具备合法资质、良好信誉、技术能力和经济实力。对供应商进行全面的评估和审核,避免不合格供应商参与招标。第三,提高信息透明度:建立招投标信息公开制度,及时发布招标公告、投标文

件、评标结果等信息,确保所有潜在投标者都能够充分了解招标项目的相关信息。提供透明的信息平台,公开评审过程和结果,确保投标者和各方获得公正对待。第四,严格执行合同管理:建立严格的合同管理制度,明确合同权益和义务,规范合同执行的流程和要求。确保合同的履行,防止合同变更和风险管理的不公平行为<sup>[4]</sup>。第五,加大监督和执法力度:加强对招标过程的监督和执法力度,发现并处理违规行为。设立独立的监察机构,监督招标、投标和合同执行过程,确保公平竞争和合法权益的维护。

### 结语

通过建立精细化成本控制、引入现代化技术与管理手段、加强监督与审计、管理变更与后期索赔、优化供应链管理等优化策略,我们可以实现建筑工程造价管理的有效优化。这将促进施工期间和施工后期成本的控制,提高工程的效率和质量。加强工程造价人员的专业素质和各个环节的信息沟通,可确保公平竞争,提高建筑工程造价管理的综合竞争力。最终,实现项目的经济效益和客户满意度的提升。

### 参考文献

- [1]杨青.全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探析[J].江西建材,2020(11):258,260.
- [2]刘小红.建筑工程造价的影响因素及降低工程造价的对策研究[J].工程建设与设计,2020(22):195-196.
- [3]李琳.项目特征在建设工程全过程造价管理中的作用分析[J].工程建设与设计,2020(20):218-219.
- [4]高延宝.建筑工程造价管理存在的问题及对策探讨[J].中国集体经济,2020(32):52-53.
- [5]李秀芹.建筑工程造价管理的困境及解决途径[J].住宅与房地产,2020(30):26+28.
- [6]马索菲娅,赵子琴.信息化技术在建筑工程造价管理中的应用研究[J].住宅与房地产,2020(29):105-106.