

# 水利水电工程管理中存在的问题及对策

宋宝林

玉溪市江川区水利工程质量监督站 云南 玉溪 652600

**摘要:** 水利水电工程管理是确保工程质量和效益的关键环节。本文简要介绍了水利水电管理的意义,分析了水利水电工程管理中主要存在的问题,并提出了相应的解决对策,包括提高人员素质、加强招标过程和合同管理、建立完善的监管制度等方面,以期为提高水利水电工程的管理水平和效益提供参考。

**关键词:** 水利水电工程; 管理; 问题及对策

## 引言

水利水电工程是国民经济和社会发展的基础设施之一,其建设和管理水平直接影响到工程的效益和社会的可持续发展。然而,在实际工作中,水利水电工程管理往往存在一些问题,这些问题不仅影响了工程的质量和效益,也威胁了人民生命财产安全和社会稳定。因此,加强水利水电工程管理问题的研究和分析,提出相应的对策和建议,具有重要的现实意义和理论价值。

### 1 水利水电工程管理的意义

水利水电工程管理主要是对水利水电工程进行规划、设计、施工、运营和维护的过程,这个过程涉及到多个方面,如工程技术、经济管理、环境影响等。水利水电工程管理的主要目标是确保工程的安全、稳定和长期运行,同时也要考虑工程对环境和社会的影响。其意义主要体现在以下几方面:(1)水利水电工程是国民经济发展的重要基础设施,通过对其科学有效的管理,可以实现水资源的合理配置,满足人民生产生活对水资源的需求,保障人民的生活质量。在水利水电工程管理中,需要对水资源进行合理的调度和分配,确保各个行业和人民的用水需求得到满足。同时,通过科学的管理,还可以提高水资源的利用效率,减少浪费和污染,为国民经济的发展提供有力的支撑。(2)水利水电工程在建设过程中可能会对周边环境产生影响,例如淹没土地、破坏生态等。通过科学的管理,可以减少对生态环境的破坏,保护生物多样性,维护自然平衡<sup>[1]</sup>。在工程管理中,需要对工程建设和运行过程中产生的环境影响进行评估和控制,采取相应的措施减少对环境的影响。(3)水利水电工程是国民经济发展的重要组成部分,通过对其科学有效的管理,可以提高水资源的利用效率,促进经济的发展,同时也可以提高社会效益,推动社会的进步。水利水电工程的建设和管理可以带动相关产业的发展,如建筑业、机械制造业等。此外,水利

水电工程还可以为农业、工业、居民生活等提供稳定、安全、可靠的水资源保障,推动社会的可持续发展。

(4)水利水电工程往往承担着防洪、排涝、灌溉等重要任务,通过对其科学有效的管理,可以保障人民生命财产的安全,避免因自然灾害等原因造成的不必要损失。在工程管理中,需要对工程设施进行定期的检查和维护,确保其正常运行。

## 2 水利水电工程管理中主要存在的问题

### 2.1 管理体制问题

水利水电工程管理体制是确保工程顺利建设、安全运行和发挥预期效益的关键。然而,当前我国水利水电工程管理体制存在一些问题,这些问题在一定程度上影响了工程的正常运转和效益发挥。首先,我国地域辽阔,水利水电工程分布广泛,不同地区和不同类型的水利水电工程在管理上缺乏统一的标准。这种不统一性导致了管理效率的低下,同时也使得资源浪费现象严重。缺乏统一的管理标准还容易导致管理混乱,使得一些工程项目的建设和管理存在混乱现象。其次,在水利水电工程管理体制中,政府部门和企业内部的责权往往不够明确。这种不明确导致了政府部门对水利水电工程的管理权限不够清晰,使得一些工程项目的建设和管理工作存在混乱。另一方面,企业内部的责权也不明确,使得企业内部管理混乱,效率低下。这种责权不明确的问题不仅影响了工程项目的正常运转,也容易导致资源的浪费和效益的下降。最后,在水利水电工程管理体制中,监管机制不健全是一个重要的问题。一些监管部门缺乏独立性和权威性,对工程项目的监督力度不够,导致一些工程项目存在质量问题。

### 2.2 造价管理问题

在实际工作中,水利水电工程管理往往存在一些问题,这些问题不仅影响了工程的投资效益,也影响了工程的施工质量和使用安全。第一,全过

程造价管理是指对工程建设全过程的费用进行规划、控制和监督。但是,在实际工作中,许多水利水电工程管理人员缺乏全过程造价管理意识,往往只关注施工阶段的费用控制,而忽视了前期决策、设计和后期运营阶段的造价管理<sup>[2]</sup>。这就导致了一些工程在施工过程中出现费用超支、施工质量下降等问题,甚至有些工程在竣工结算时才发现存在严重的造价管理问题。第二,随着信息化技术的发展,越来越多的行业开始采用先进的造价管理手段,如信息化技术、大数据分析等。然而,在水利水电工程管理中,这些先进的管理手段并没有得到广泛应用,很多管理人员仍然采用传统的造价管理方法,如人工计算、手工报表等。这些方法不仅效率低下,而且容易出现误差,无法满足现代水利水电工程管理的需要。第三,造价管理人员的素质直接关系到造价管理的质量和效果。但在实际工作中,很多水利水电工程管理人员的素质不高,缺乏专业的造价管理知识和技能。有些管理人员甚至没有经过专业培训,缺乏实际工作经验,无法胜任造价管理工作。这些问题不仅影响了造价管理的效果,也影响了工程的投资效益和施工质量。

### 2.3 质量管理问题

一方面,质量意识是保证工程质量的重要前提,要求工程管理人员和施工人员充分认识到工程质量的重要性,并始终贯彻“质量第一”的原则。而在实际工作中,许多水利水电工程管理人员和施工人员的质量意识并不强,往往只关注施工进度和施工成本,而忽视了工程质量。这导致工程质量无法得到保证,影响了工程的投资效益和使用安全。另一方面,质量控制是保证工程质量的关键环节,包括原材料检验、施工过程质量控制等方面。然而,在实际工作中,许多水利水电工程的质量控制并不严格,缺乏有效的质量控制措施和检验手段。这导致一些不合格的原材料和施工工艺被用于工程施工,从而引发工程质量问题。最后,许多水利水电工程的质量检测并不到位,缺乏专业的检测人员和检测设备,无法对工程质量进行全面、系统和有效的检测和验收。这导致一些潜在的工程质量问题无法及时发现和处理,从而影响了工程的投资效益和使用安全。

## 3 水利水电建筑工程管理问题的对策

### 3.1 完善监管制度

水利水电建筑工程是我国重要的基础设施之一,其建设过程中涉及到大量的资金投入和技术应用。因此,完善水利水电建筑工程的监管制度是确保工程质量、安全和效益的重要保障。(1)为了确保水利水电建筑工程的顺利建设和管理,需要建立完善的监管制度。这个

监管制度应该包括工程设计、施工、验收等各个环节的监管,确保每个环节的质量、安全和效益都得到有效控制。同时,要明确监管部门的职责和权限,制定科学、公正的监管标准和程序,加强监管人员的培训和管理,提高监管水平和效率。(2)水利水电建筑工程的质量是工程的核心,也是监管的重要内容。在施工过程中,监管部门要对施工单位的施工质量进行全面监督和管理,对材料、设备、施工工艺等进行严格把关,确保工程质量符合设计要求和相关标准。同时,要对工程质量进行定期检查和抽查,及时发现和解决问题,确保工程质量的稳定和提升。(3)水利水电建筑工程的安全是工程的重要保障,也是监管的重要内容。在施工过程中,监管部门要对施工单位的安全管理进行全面监督和指导,对施工现场的安全设施、安全制度等进行检查和评估,确保工程施工安全。并且,要加强对安全事故的调查和处理,严格追究责任,加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和技能。(4)水利水电建筑工程的进度是工程的重要指标之一,也是监管的重要内容。在施工过程中,监管部门要对施工单位的施工进度进行全面监督和管理,对工程进度进行定期检查和评估,确保工程按计划完成。同时,要加强对工程进度的调控和管理,根据实际情况及时调整计划,确保工程按时完成。

### 3.2 提高人员素质

在水利水电建筑工程管理中,人员素质的提高是非常关键的。这是因为,管理人员和施工人员的素质直接影响到工程的质量、进度和成本。为了解决水利水电建筑工程管理中存在的人员素质问题,以下是一些具体的对策:首先,要建立完善的人员培训机制。培训是提高人员素质的最直接、最有效的方式。因此,水利水电建筑工程企业应该建立一套完善的培训机制,包括岗前培训、在岗培训、专题培训等多种形式,让管理人员和施工人员都能够接受到全面、系统的培训<sup>[3]</sup>。在培训内容上,要注重理论知识和实践技能的结合,让管理人员和施工人员掌握更多的实际操作技能,提高解决实际问题的能力。其次,要加强人才引进和培养。除了内部培训之外,水利水电建筑工程企业还应该积极引进外部人才,特别是具有丰富管理经验和施工技能的高级人才。通过引进外部人才,可以快速提升企业管理水平和施工技术水平。同时,还要注重对人才的培养和激励,为人才提供良好的工作环境和发展空间,让人才在实现自身价值的同时,也能为企业带来更多的效益。最后,要建立科学的考核和激励机制。考核和激励是提高人员素质的重要手段。在考核方面,要建立完善的考核机制,对

管理人员和施工人员进行全面、公正、客观的考核,让员工明确自己的优势和不足,同时也让企业了解员工的需求和期望。在激励方面,要建立科学的激励机制,根据员工的实际表现和贡献进行奖励或惩罚,让员工感受到企业的公平和公正,同时也能激发员工的工作积极性和创造力。

### 3.3 重视思想观念

在水利水电建筑工程的管理中,思想观念的重要性往往被忽视。但实际上,正确的思想观念对于工程的顺利建设和管理至关重要。第一,水利水电建筑工程是一项系统工程,涉及多个环节和方面,如设计、施工、验收等。因此,树立全局观念是进行水利水电建筑工程管理的首要任务。例如,要全面了解工程建设的各个环节和方面,制定科学、合理的工程计划和管理方案。同时,要注重整体效益,从全局角度出发,综合考虑到各环节之间的相互影响和作用,以达到整体效益最大化。第二,质量是水利水电建筑工程的生命线,也是管理的核心。在工程管理中,要强化质量意识,将质量观念贯穿于整个工程建设过程中。要加强质量教育,提高参建人员的质量意识和技能水平。此外,还要严格遵守质量标准 and 规范,制定完善的质量管理体系和制度,确保每个环节的质量都得到有效控制。第三,在工程管理中,要强化安全意识,将安全观念贯穿于整个工程建设过程中。因此,要加强安全教育,提高参建人员的安全意识和技能水平。并且,要严格遵守安全规范和标准,制定完善的安全管理体系和制度,确保每个环节的安全都得到有效控制。

### 3.4 加强对招标过程、招标合同的管理

水利水电建筑工程的招标过程和招标合同是整个工程管理的重要组成部分。招标过程和招标合同的规范性和合法性直接影响到整个工程的质量、进度和成本。因此,加强对招标过程、招标合同的管理是解决水利水电建筑工程管理问题的关键之一。一方面,要加强对招标过程的管理。招标过程应该公开、公正、透明,避免暗箱操作和不正当竞争<sup>[4]</sup>。在招标过程中,应该对投标单位进行严格的资格审查,确保投标单位的资质和能力符合工

程要求。同时,在评标过程中,应该采用科学、公正的评标方法,避免主观因素和人为干扰。此外,在确定中标单位后,应该及时公示中标结果,并对未中标的单位给予合理的解释和答复。另一方面,要加强对招标合同的管理。招标合同是约束双方行为的重要文件,也是工程管理的重要依据。在签订招标合同时,应该明确双方的权利和义务,避免出现歧义和争议。同时,在合同履行过程中,应该对合同履行情况进行监督和管理,及时发现和解决问题。如果发生合同纠纷,应该通过合法途径进行协商和解决,确保双方的合法权益得到保障。最后,要建立完善的招标管理制度。招标管理制度是规范招标过程和招标合同管理的重要保障。水利水电建筑工程企业应该建立一套完善的招标管理制度,明确招标流程、招标标准、招标监督等方面的规定。同时,还要建立完善的合同管理制度,明确合同签订、履行、变更等方面的规定,确保合同的履行和实施得到有效的监管和控制。

### 结语

综上所述,通过本文的探讨,我们可以看到水利水电工程管理中存在的问题是多方面的,包括监管制度不完善、思想观念落后、工程成本管控不力等。为了解决这些问题,需要采取一系列针对性的对策,包括完善监管制度、重视思想观念的转变、加强招投标的管理等。这些对策的实施将有助于提高水利水电工程的管理水平和效果,保障工程的顺利建设和运营,为我国基础设施建设的稳步发展提供有力的支撑。

### 参考文献

- [1]杨齐.水利水电工程施工项目质量管理中的问题及对策分析[J].工程技术研究,2020,5(08):201-202.
- [2]吕洋,李珍,雷小鹏.水利水电建筑工程管理存在的问题及解决对策[J].居舍,2019,(16):142.
- [3]唐海华.水利水电工程建设管理中存在的问题及其对策探究[J].南方农业,2019,13(18):179-180.
- [4]周魁,朱云川.水利水电工程管理中存在的问题及对策[J].河南科技,2020,(02):83-85.