

电力工程建设中的经济问题和管理对策分析

徐如游远媛

乐清市电力实业有限公司 浙江 乐清 325600

摘要: 本文主要分析了电力工程建设中存在的经济问题,并提出了相应的管理对策。针对电力工程建设中存在的投资决策、物资采购、施工管理等方面的经济问题,提出了加强投资决策管理、强化物资采购监管、优化施工管理流程等管理对策,以实现电力工程建设的经济效益和社会效益最大化。同时,本文也强调了加强施工管理的管控,降低成本,实现效益最大化的重要性。

关键词: 电力工程建设;经济问题;管理策略

1 电力工程建设中经济管理的意义

电力工程建设中的经济管理具有非常重要的意义。首先,通过有效的经济管理,可以最大限度地提高电力工程的投资效益。电力工程是一项复杂的系统工程,投资规模大,涉及的利益相关方多,因此,经济管理的重要性不言而喻。其次,经济管理是电力工程可持续发展的基础。在电力工程建设过程中,资源的使用是大量的,如何实现资源的有效利用和优化配置,提高资源的利用效率,是经济管理的重要内容。同时,经济管理也包括对环境的影响评估和环境保护措施的制定,这对于电力工程的可持续发展至关重要^[1]。再次,经济管理有助于提高电力工程的质量。在电力工程建设中,经济管理和质量管理是密切相关的。通过科学合理的经济管理,可以确保工程的质量和效益,提高工程的整体水平。最后,经济管理有助于增强电力企业的竞争力。在电力市场竞争日益激烈的背景下,电力企业需要通过有效的经济管理来提高自身的核心竞争力,以适应市场的变化和

2 电力工程经济管理特征

电力工程经济管理具有以下特征,(1)复杂性:电力工程经济管理涉及多个领域和学科,包括电力工程学、经济学、管理学、会计学、财务学等,具有明显的跨学科性质。同时,电力工程建设过程中的各种因素和不确定性也使得经济管理变得更为复杂。(2)系统性:电力工程经济管理是一个完整的系统,包括投资决策、设计、施工、验收等多个环节,每个环节之间相互联系、相互影响,形成一个有机的整体。因此,经济管理需要从系统的角度出发,综合考虑各种因素和环节,制定出科学合理的方案。(3)风险性:电力工程建设过程中存在各种风险因素,如市场风险、技术风险、财务风险等,这些风险因素会对经济管理产生直接或间接的影响,因此,经济管理

需要对各种风险进行评估和管理,采取相应的措施规避风险。(4)动态性:电力工程建设过程中存在着许多不确定性和变化,如市场需求的变化、政策环境的变化等,因此,电力工程经济管理需要具备动态管理的特点,根据实际情况进行相应的调整和优化。(5)效益优先性:电力工程经济管理的最终目标是实现经济效益的最大化,因此在经济管理过程中需要优先考虑效益因素,合理配置资源,提高资源的利用效率。

3 当前我国电力工程建设中存在的经济问题

3.1 前期阶段造价分析不明确

当前我国电力工程建设中存在一些经济问题,其中前期阶段的造价分析不明确是一个比较突出的问题。在电力工程建设的前期阶段,需要进行详细的造价分析,包括对工程项目的投资估算、预算编制、经济效益分析等。然而,由于一些原因,如缺乏专业的经济管理人员、管理流程不完善、数据信息不准确等,导致前期阶段的造价分析不够明确和准确,进而影响了电力工程的经济效益和社会效益^[2]。具体而言,前期阶段造价分析不明确的问题主要包括以下几个方面,其一,投资估算不准确:在电力工程的前期阶段,需要对项目进行投资估算,以确定项目的投资规模和投资方向。然而,由于缺乏专业的经济管理人员和数据信息不准确等原因,导致投资估算的结果不够准确,存在一定的误差。其二,预算编制不合理:预算编制是电力工程建设前期阶段的重要环节之一,需要对项目的各项费用进行详细的规划和安排。然而,由于一些原因,如缺乏专业的预算编制人员、管理流程不完善等,导致预算编制的结果不够合理和准确,存在一定的误差。其三,经济效益分析不足:经济效益分析是电力工程建设前期阶段的重要环节之一,需要对项目的经济效益进行全面的分析和评估。然而,由于一些原因,如缺乏专业的经济效益分析人员、

管理流程不完善等,导致经济效益分析的结果不够全面和准确,存在一定的误差。

3.2 电力工程经济管理不科学

电力工程经济管理不科学可能是由于多种因素导致的。以下是一些可能的原因,缺乏科学的管理理念:一些电力工程建设单位仍然沿用传统的管理理念,没有充分认识到经济管理的复杂性和重要性。在工程建设过程中,过于注重工程技术和进度,而忽视了经济管理,导致投资成本过高、资源浪费等问题。缺乏有效的成本控制措施:电力工程建设过程中需要大量的资金投入,如果缺乏有效的成本控制措施,会导致工程成本超支、资金浪费等问题^[3]。一些建设单位在施工过程中没有严格执行成本控制措施,导致经济管理不科学。缺乏专业的经济管理人员:电力工程建设需要专业的经济管理人员进行全面的管理和监督。然而,一些建设单位缺乏专业的经济管理人员,或者经济管理人员缺乏经验和知识,无法有效地进行经济管理,导致经济管理不科学。缺乏完善的管理制度:电力工程建设需要完善的管理制度来保证经济管理的科学性和有效性。然而,一些建设单位缺乏完善的管理制度,或者管理制度执行不力,导致经济管理混乱、不科学。缺乏有效的监督机制:电力工程经济管理需要有效的监督机制来保证管理的科学性和公正性。然而,一些建设单位缺乏有效的监督机制,或者监督机制执行不力,导致经济管理不科学。

3.3 电力工程的成本预算制度不够完善:

电力工程的成本预算制度不够完善可能是由于多种因素导致的。以下是一些可能的原因,缺乏科学的成本预算编制方法:电力工程的成本预算编制需要采用科学的方法和工具,结合工程实际情况进行详细的计算和分析。然而,一些电力工程建设单位仍然采用传统的经验估算方法,导致成本预算不准确、不合理。缺乏有效的成本预算执行控制:电力工程的成本预算编制完成后,需要严格执行和控制。一些建设单位在施工过程中没有建立有效的成本控制机制,导致成本预算执行不力,无法有效地控制工程成本。缺乏全面的成本预算管理:电力工程的成本预算管理需要从工程设计、施工、验收等各个环节进行全面的管理和监督^[4]。然而,一些建设单位缺乏全面的成本预算管理,导致成本预算不全面、不准确。缺乏专业的成本预算管理人员:电力工程的成本预算管理工作需要专业的成本预算管理人员进行全面的管理和监督。然而,一些建设单位缺乏专业的成本预算管理人员,或者成本预算管理人员缺乏经验和知识,无法有效地进行成本预算管理。缺乏明确的成本预算责任制:电力工程的成本预算管理需要建

立明确的责任制,明确各个部门和人员的职责和权利。然而,一些建设单位缺乏明确的成本预算责任制,导致责任不清、管理混乱。

4 探求管理策略

4.1 健全成本预算制度

第一,要建立科学的成本预算编制方法。电力工程建设的成本预算编制需要采用科学的方法和工具,结合工程实际情况进行详细的计算和分析。可以借鉴国内外先进的管理经验和知识,制定符合电力工程实际情况的成本预算编制方法,提高成本预算的准确性和合理性。第二,要建立有效的成本预算执行控制机制。电力工程的成本预算编制完成后,需要严格执行和控制。要建立有效的成本控制机制,明确各个部门和人员的职责和权利,对施工过程中的成本进行实时监控和调整,确保成本预算的执行效果。第三,要建立全面的成本预算管理制度。电力工程的成本预算管理需要从工程设计、施工、验收等各个环节进行全面的管理和监督。要制定严格的预算管理制度,对预算的编制、审批、执行、调整和监督等各个环节进行规范和管理,确保成本预算管理的全面性和有效性。第四,要培养专业的成本预算管理人员。电力工程的成本预算管理工作需要专业的成本预算管理人员进行全面的管理和监督。要重视人才培养和队伍建设,加强对专业成本预算管理人员的培训和教育,提高他们的专业素质和管理能力。

4.2 加强施工管理的管控,降低成本,实现效益最大化

在电力工程建设中,加强施工管理的管控是降低成本、实现效益最大化的重要手段。优化施工方案:在开工前,要对施工方案进行详细的分析和优化,选择最经济、最合理的施工方案。这可以通过对比不同方案的技术和经济指标,结合工程实际情况进行选择。强化材料管理:材料是电力工程建设中的重要成本之一,因此要加强对材料的管理和控制。要选择质量可靠、价格合理的材料供应商,建立严格的材料采购、验收和保管制度,确保材料的质量和数量符合工程要求。严格控制人工成本:人工成本也是电力工程建设中的重要成本之一,因此要加强对人工成本的控制。要选择技术过硬、经验丰富的施工队伍,建立严格的用工审批和考勤制度,确保人工成本控制在合理范围内。加强施工现场管理:施工现场是电力工程建设中的重要环节之一,也是容易出现成本失控的环节之一。因此,要加强施工现场的管理和控制,建立严格的现场签证和验收制度,防止出现浪费和损失。引入先进技术:引入先进的施工技术

和管理技术可以有效地提高施工效率和质量，降低成本和风险。

4.3 建立和健全完善的成本预算体系制度

建立和健全完善的成本预算体系制度是电力工程建设中经济管理的重要任务之一。建立科学的成本预算编制方法：制定符合电力工程实际情况的成本预算编制方法，明确预算编制的依据和标准。可以采用现代化的成本预算编制工具和方法，如作业成本法、全面预算管理等，提高成本预算的准确性和合理性。建立全面的成本预算管理制度：从电力工程的设计、施工到验收等各个环节，全面考虑成本预算管理。建立相应的管理制度和操作规范，明确各个环节的成本控制目标和管理职责，形成完整的成本预算管理体系。强化成本预算执行和控制：在施工过程中，要严格执行成本预算，对各项成本进行实时监控和调整。建立健全的成本控制机制，明确各个部门和人员的职责和权利，对超出预算的成本进行及时预警和处理，确保成本预算的执行效果。加强成本预算分析与调整：定期对成本预算的执行情况进行检查和分析，掌握成本的实际情况和趋势。根据实际情况，可以对成本预算进行调整和优化，以确保成本预算的科学性和可行性。建立责任制和奖惩机制：明确各个部门和人员的职责和权利，对成本预算的执行情况进行考核和评价。建立健全的奖惩机制，对执行成本预算较好的部门和个人给予奖励，对执行不力的部门和个人进行问责和处理，以强化成本预算管理的意识。加强培训和教育：加强对电力工程建设中的经济管理人员的培训和教育，提高他们的专业素质和管理能力。让他们充分认识到成本预算管理的重要性，掌握科学的成本预算管理方法和技术，为建立和健全完善的成本预算体系制度提供人才保障。

4.4 提升有关人员具备的综合素养

提升电力工程有关人员具备的综合素养是实现经济管理科学性和有效性的关键。加强专业知识和技能培训：针对电力工程建设中的经济管理人员的专业知识和技能水平，提供全面的培训和教育。包括成本预算编

制、成本控制、工程管理等方面的专业知识和技能，以及相关法律法规和政策的学习，提高他们的专业素质和综合能力。培养团队协作能力：电力工程建设中的经济管理需要各个部门和人员之间的密切协作和配合。因此，要注重培养团队协作能力，加强沟通和协调，建立合作共赢的工作机制，确保经济管理工作的顺利进行。提升职业道德素质：加强电力工程建设中的经济管理人员的职业道德素质培养，提高他们的道德意识和职业操守。树立诚实守信、廉洁自律的工作态度，保证经济管理工作的公正性和透明度。强化创新意识：鼓励电力工程建设中的经济管理人员进行创新和探索，培养他们的创新意识和实践能力。引导他们关注行业发展趋势和技术创新，运用新的管理理念和方法，提升经济管理的水平和工作效率。促进交流学习和经验分享：组织电力工程建设中的经济管理人员进行交流学习、分享经验和最佳实践，促进知识共享和相互启发。通过研讨会、培训课程、网络平台等形式，提供学习机会和交流平台，拓展经济管理人员的视野和思路。

结语

综上所述，电力工程建设中的经济管理是实现工程效益最大化的关键之一。针对电力工程建设中存在的投资决策、物资采购、施工管理等方面的经济问题，提出了相应的管理对策。通过这些措施的实施，可以有效地提高电力建设的经济效益和社会效益，实现经济管理的科学性和有效性。

参考文献

- [1]魏昭峰.新时期电力工程质量监督工作的调研分析[J].中国电力企业管理, 2019(13): 10-15.
- [2]莫钦.分析电力建设工程项目竣工决算审计[J].低碳世界, 2019(04): 319-320.
- [3]贺运生.电力建设工程项目精细化管理研究[J].工程建设与设计, 2020(01): 220-221.
- [4]佟鹤晶.略论电力工程项目管理模式创新与运用[J].中国高新区, 2020(03): 131.