

基于建筑工程项目管理与监理合并的管理方法

王良伟

天津泰达建安工程管理咨询有限公司 天津 300451

摘要: 基于建筑工程项目管理与监理合并的管理方法能够加强对施工过程的规划、监督和控制,提高项目管理和工程监理的效果和质量。通过合并后的管理方法,可以加强施工质量、安全与进度的管理,增强与相关方的协作与合作,提高变更管理和风险控制能力。这将有效弥补项目管理和工程监理中的薄弱环节,促进建筑工程项目的顺利进行和成功完成。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 监理管理; 合并管理

建筑工程项目的成功实施既需要有效的项目管理,又需要严格的工程监理。传统的项目管理和工程监理之间常存在信息传递不畅、协作不够紧密等问题,导致项目进展受阻或质量难以保证。基于此,本文引入基于建筑工程项目管理与监理合并的管理方法,旨在通过合并管理,加强两者之间的协调与合作,弥补薄弱环节,提高施工质量和效率。提供更全面的项目监管与管理,为建筑工程项目顺利实施提供有力支持。

1 基于建筑工程监理与建筑工程项目管理本质分析

1.1 建筑工程监理的工作性质

建筑工程监理是建筑工程项目管理的重要组成部分,其工作性质主要包括以下几个方面。第一,建筑工程监理需要对施工现场进行全面的监管和管理,确保施工过程符合相关法律法规和技术标准。监理人员需要对施工过程中的质量、安全、进度、成本等方面进行监控,以确保工程的顺利进行。第二,建筑工程监理需要协调各参与方之间的利益关系。在建筑工程中,往往涉及到业主、设计师、施工单位等不同方面的利益,而监理人员需要平衡各方的利益,并在工程实施过程中处理好各方之间的纠纷和冲突,保证工程能够顺利进行。第三,建筑工程监理还需要对施工过程进行质量控制。监理人员需要对施工单位的施工质量进行检查和评估,确保施工质量符合设计要求和相关标准^[1]。监理人员还需要参与工程验收,对工程进行全面的检验和评估,确保工程的质量达到预期目标。第四,建筑工程监理还需要进行风险管理。监理人员需要对施工过程中可能出现的各种风险进行识别、评估和控制,以确保工程的安全性和可靠性。监理人员还需要及时采取措施应对紧急情况,保障工程的顺利进行。

1.2 建筑工程监理的工作任务

建筑工程监理的工作任务主要包括,(1) 建筑工程

监理需要对施工合同进行全面的审查和解读。监理人员需要了解工程合同的相关条款和要求,确保施工过程中各方的权益得到保护。监理人员还需要与业主和施工单位就合同内容进行协商和沟通,明确双方责任和义务。

(2) 建筑工程监理需要对施工计划进行监督和协调。监理人员需要根据施工合同的要求,对施工单位的施工计划进行评估和审核,确保施工进度合理性和可行性。监理人员还需要与施工单位协商,解决施工计划中的冲突和问题,确保工程的按时完工。(3) 建筑工程监理需要进行质量控制和技术检查。监理人员需要对施工现场进行定期巡视和检查,确保施工过程中的质量符合设计要求和相关标准。监理人员还需要及时发现和解决施工中的技术问题,确保工程的质量达到预期目标。(4) 建筑工程监理还需要进行安全管理和风险控制。监理人员需要对施工现场的安全措施进行监督和检查,确保施工过程中的安全风险得到控制^[2]。监理人员还需要积极参与安全培训和事故应急预案的制定,及时应对施工中可能出现的紧急情况,保障工程的安全进行。(5) 建筑工程监理还需要进行财务管理和合同管理。监理人员需要对工程的成本进行监控和控制,确保工程的费用在预算范围内。监理人员还需要对施工合同的履行情况进行评估和验收,确保合同的正常执行和双方权益的平衡。

1.3 建设工程项目管理的工作性质

建设工程项目管理是指对建设工程整个生命周期的规划、组织、实施、监督和控制的过程。建设工程项目管理需要制定项目管理计划,项目管理计划是项目管理的基础,主要包括项目范围、进度、质量、成本、资源、沟通和风险等方面的内容。通过制定项目管理计划,可以建立项目管理的框架和基本规则,明确项目的目标和方向。建设工程项目管理需要进行项目团队的组建和管理,项目团队的组建是项目管理的关键步骤,需

要根据项目需求和要求,确定项目组织结构和人员配置。项目管理者需要对项目团队进行有效的管理和协调,确保项目成员的合理配备、工作协同和目标达成。建设工程项目管理需要进行项目执行和监督,项目执行包括项目范围的分解、工作任务的分配、工作进度的控制和工作质量的保证等。项目管理者需要对项目的执行过程进行有效的监督和控制,及时发现和解决项目中的问题和风险,确保项目按照计划进行。建设工程项目管理还需要进行项目变更和变更控制,建设工程项目常常会面临需求变更、技术变更、合同变更等因素的影响,项目管理者需要及时识别和评估项目变更的影响和风险,并进行合理的变更控制,确保项目的稳定性和可控性。建设工程项目管理还需要进行项目验收和总结,项目验收是对项目成果的评估和确认,验证项目是否达到预期目标和质量要求。项目管理者需要对项目实施过程进行总结和反思,提取经验教训,为今后的项目管理积累经验和提供参考。

1.4 基于建筑工程项目管理与监理合并的优势

基于建筑工程项目管理与监理合并优势,第一,合并后的项目管理与监理可以实现信息的共享和协同工作^[3]。项目管理和监理工作常常存在着大量的重叠和交叉,通过合并两者,可以消除信息壁垒,减少信息传递的延迟和失真,提高工作效率。监理人员可以更早地了解项目管理的计划和要求,项目管理人员可以更全面地了解施工现场的情况和问题,从而更好地协作和协调。第二,合并后的项目管理与监理可以更好地控制和管理工程风险。项目管理和监理都需要对项目的风险进行评估和控制,通过合并两者,可以形成更完整和综合的风险管理机制。监理人员可以在施工过程中实时监控和识别潜在风险,并及时采取措施进行风险控制;项目管理人员可以在项目策划和实施过程中综合考虑风险因素,制定相应的预防措施和应急预案,减少风险对项目目标的影响。第三,合并后的项目管理与监理可以提高项目的质量和效益。监理人员作为第三方专业机构,能够对施工过程和工程质量进行独立检验和评估,从而提高工程质量的监管力度。项目管理人员则可以在项目实施过程中加强质量控制,建立相应的质量管理体系,确保工程质量符合标准和要求。通过合并两者,可以形成更完整和全面的质量管理机制,提高项目的质量和效益。第四,合并后的项目管理与监理可以提高项目的整体管理水平。项目管理和监理从不同的角度对项目进行管理,相互补充和协同,可以形成更加综合和协调的管理体系。合并后的项目管理与监理可以更好地整合各方资

源,优化工程进度和成本控制,提高项目的专业性和综合性,从而提升整体项目管理水平。

2 基于建筑工程项目管理与监理合并管理方法

2.1 落实安全制度,加强流程管理

项目管理与监理部门可以共同制定并落实项目的安全管理制度、操作规程和安全责任制,确保项目各个环节的安全措施得以执行。这包括对施工现场的安全设施、安全培训和安全监督等方面进行规范和管理,确保项目的安全生产。项目管理人员和监理人员可以共同参与施工现场的安全监督和检查,发现并及时纠正潜在的安全隐患^[4]。通过加强对施工过程中安全标准的执行和合规性的监督,提高施工人员和承包商的安全意识和控制能力。项目管理人员和监理人员可以共同制定和落实施工流程管理方案,明确施工各个环节的工序和要求,并根据实际情况进行监管和控制。通过流程管理,可以有效地规范施工流程,提高施工效率和质量。项目管理人员和监理人员可以共同组织现场培训和安全教育活动,提高施工人员和承包商的安全意识和技能。通过定期进行安全培训,可以帮助施工人员了解安全规范和要求,并增强他们对安全事故的预防和应急处理的能力。项目管理与监理部门可以与业主、设计单位、监管部门等相关部门建立紧密的沟通和协作机制,共同制定和贯彻项目的安全管理要求。通过协同作战,可以确保所有参与方对安全管理的共识和遵守,形成合力,共同维护施工现场的安全。

2.2 加强融合项目管理和工程监理中的薄弱环节

项目管理和监理合并后,可以共同参与项目的前期工作,包括项目的需求分析、技术评估、市场研究和可行性研究等。通过充分的前期规划和研究,可以确保项目的可行性和可持续发展性,并为后续的项目实施提供有力的支持。形成更加完善和细致的质量控制和安全监督机制。项目管理人员可以制定质量和安全标准,并与监理人员一起对施工过程进行全面监控和检查,发现并及时纠正质量和安全问题,确保施工质量和施工安全。项目管理和监理合并后,可以形成更加紧密和高效的进度控制和沟通协调机制。项目管理人员可以与监理人员共同制定和调整施工进度计划,根据实际情况进行进度跟踪和控制,并及时与相关方进行沟通和协调,解决施工中的问题和难题^[5]。加强与业主、设计单位、施工单位等相关方的协作和合作。项目管理人员和监理人员可以共同协调各方的利益和需求,推动项目的顺利进行,提高项目整体的绩效和质量。建立更加完善和全面的变更管理和风险控制机制。项目管理人员和监理人员可以共

同制定变更管理和风险控制方案，并对施工过程中的变更和风险进行及时跟踪和处理，以最大限度地减少变更和风险对项目进展的影响。

2.3 加强安全管理

项目管理与监理部门可以共同制定和实施安全管理制度和操作规程，明确安全责任和安全要求，并建立健全的安全管理组织架构。通过建立安全管理体系，可以对施工现场的安全环境、安全设施和安全保障措施进行全面管理，提高施工现场的安全性。共同参与施工现场的安全监督和检查工作，对施工过程中的安全隐患进行及时发现和整改。通过加强安全监督与检查，可以保证施工过程中的安全执行和安全标准的符合性，预防事故的发生。共同组织安全培训和教育活动，提高施工人员和承包商的安全意识和安全技能。安全培训可以包括安全操作规程、应急预案、危险源识别和防范等方面的知识，帮助施工人员和承包商了解安全风险，并掌握相应的安全技能。与监管部门、职业安全健康机构等相关部门建立协作与联动机制，共同推动安全管理的落实和监管。与相关部门的协作可以有效整合资源和力量，加强对施工现场的监管和指导，提高安全管理效果。共同组织对安全事故进行调查与分析，找出事故产生的原因和责任，提出相应的改进措施和预防措施。通过对安全事故的调查与分析，可以吸取教训，完善安全管理体系，提高施工安全水平。

2.4 加强建筑工程施工管理

项目管理与监理合并后，可以共同制定施工组织与管理计划，明确施工工序、施工方法和施工人员的职责和协作关系。通过合理的施工组织与管理体系，可以提前规划施工流程，确保施工进度和质量的控制。共同参与施工现场的监督和协调工作，包括对施工进度、质量和安全等方面进行定期检查和评估。通过及时发现问题并与施工方进

行沟通与调整，可以解决施工中的困难和问题，保证施工进程的顺利进行。共同制定质量管理计划和控制措施，包括施工工序的验收标准和质量检测要求。通过加强质量管理与控制，可以确保施工质量达到合同要求，并及时纠正工程质量问题。共同建立项目信息管理平台，实现项目信息的共享与协同。通过及时的信息交流和协调，可以避免信息传递和协作方面的问题，提高沟通效率和工作效果。共同制定变更管理和风险控制计划，明确变更管理和风险应对的流程和责任。

结语

建筑工程项目管理与监理合并的管理方法，可以加强项目管理与工程监理之间的紧密合作与协调，提高施工的质量和效率。合并后的管理方法能够加强施工前期策划和可行性研究，增强质量和安全控制，加强进度控制与沟通协调，促进与相关方的协作与合作，加强变更管理和风险控制，全面提升整个项目的管理水平。不断优化和创新管理方法，我们将能够实现建筑工程项目的顺利完成，为客户创造更大的价值与满意。

参考文献

- [1]刘宏旺.建筑工程监理的现场质量控制分析[J].房地产世界,2021(16):129-131.
- [2]刘宗刚.试析建筑工程监理行业现状及发展趋势[J].建材发展导向,2021,19(16):96-97.
- [3]王燕妮.浅谈工程监理的重要性[J].砖瓦,2021(08):121-122.
- [4]顾亚平.建筑工程项目代建与监理一体化管理的分析[J].居舍,2020(15):127.
- [5]钟荣炼,马白虎,阮有力,等.“代建+监理”模式在项目建设管理中的应用研究[J].公路,2019,64(9):1-3.