

建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

周 林

湖北交投三江文旅康养发展有限公司 湖北 宜昌 443300

摘要: 建筑企业的工程造价管理与控制工作是一项比较复杂的工作内容,需要与企业的决策领导、施工人员等进行有效的沟通交流,确保施工项目的合理性。施工企业想要在施工全过程做好工程造价的管理与控制工作,需要在施工项目的决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段以及竣工阶段做好管理工作,有效控制施工成本,降低工程费用的投入,从而缓解施工企业的经济压力,保证施工项目的质量,实现对工程造价全过程的有效管理与控制。

关键词: 建筑工程;全过程造价管理;控制;施工阶段

1 全过程造价管理的内涵

全过程造价管理是一种系统性的管理方法,旨在确保在项目整个生命周期内实现最佳的工程造价。它涵盖了项目策划、设计、招投标、施工、竣工结算等各个阶段,以实现成本优化、提高投资效益和社会经济效益为主要目标。全过程造价管理不仅关注施工阶段的成本控制,还注重前期策划和设计阶段的造价预测与控制,以及后期的竣工结算和运营维护阶段的成本评估和管理。这种管理模式强调各阶段之间的衔接和协调,避免出现成本超支、工期延误等问题,确保项目的顺利实施。全过程造价管理还强调对项目全过程的严格把控,包括对工程材料、设备、人工等各项成本的精细管理和对工程变更、索赔等风险的及时应对。它要求在项目初期就制定全面的造价控制计划,通过对每个阶段的费用预算和实际支出的实时跟踪和对比分析,及时调整和修正造价偏差,确保项目总投资控制在预期范围内。全过程造价管理是一种全面、系统、动态的管理方法,旨在实现项目全生命周期内的成本优化和投资效益最大化^[1]。它对于提高项目的经济效益和社会效益具有重要意义,是当前工程建设领域发展的重要方向。

2 建筑工程管理中全过程造价控制实施原则

在建筑工程管理中,实施全过程造价控制应遵循以下原则。全面性原则:全过程造价控制涉及到建筑工程的全生命周期,包括策划、设计、招投标、施工、竣工结算等各个阶段。需要全面考虑每个阶段的造价控制,确保全过程的造价得到有效管理和控制。主动性原则:全过程造价控制需要采取主动控制的方式,即在项目实施之前,对可能出现的成本偏差进行预测和防范,制定相应的应对措施,避免在项目实施过程中出现无法挽回的损失。目标控制原则:全过程造价控制应该以目标控制为核心,通过对每个阶段的成本控制目标的制定和实

施,确保总体造价目标的实现。动态性原则:建筑工程的实施过程中,各种因素的变化可能会对造价产生影响。全过程造价控制需要具备动态性原则,及时调整和控制造价,以适应各种变化情况。经济性原则:全过程造价控制应该以提高经济效益为目标,合理控制造价,确保投资效益的最大化^[2]。合作性原则:建筑工程涉及到多个方面和环节,需要各方的密切合作和协调。全过程造价控制需要各方共同参与,形成合作关系,共同实现造价控制的目标。

3 全过程造价管理现存的主要问题

3.1 工程合同管理不够精细

全过程造价管理现存的主要问题是工程合同管理不够精细。在建筑工程领域,合同是明确各方权利和义务、约定工程造价的重要法律文件。然而,在实际操作中,常常存在合同管理不规范、条款约定不明确、执行不严格等问题,导致造价控制难度加大。合同条款的制定不够精细,缺乏对细节的明确约定。这可能导致在项目实施过程中出现歧义和误解,增加纠纷和索赔的风险。例如,对于材料设备的规格、质量、价格等缺乏明确约定,可能导致供应不符合要求或价格不合理等问题,增加额外成本。合同执行过程中缺乏有效的监督和管理机制。一些工程项目的合同签订后,并没有得到充分的执行和监督,导致实际操作与合同约定不一致。例如,在施工过程中存在设计变更、工程量增减等问题时,如果没有及时与合同相对方协商并签署补充协议,可能导致造价失控和纠纷的产生。一些工程项目还存在合同违约现象。由于合同管理不严格,存在承包商转包、分包、挂靠等违法行为,导致实际施工方与合同方不一致。

3.2 管理制度完善性较差

在许多工程项目中,造价管理制度不够健全,缺乏

科学性和可操作性,导致管理效果不佳,难以实现预期的造价控制目标^[3]。一方面,一些工程项目的造价管理制度缺乏系统性和全面性。在制定制度时,没有充分考虑项目全生命周期的各个阶段和各个方面,导致某些环节的造价管理存在漏洞和不足。另一方面,一些工程项目的造价管理制度缺乏执行力度和监管机制。在制度执行过程中,存在有章不循、有法不依的现象,导致制度的可操作性和约束力大打折扣。

3.3 准备工作不到位

在实际操作中,常常存在对前期准备工作重视不足或执行不到位的情况,导致造价控制困难加大。缺乏充分的事前规划和策略制定是常见的问题。全过程造价管理需要细致的规划,包括对项目需求的分析、对市场价格的调研、对供应商的选择等。然而,一些工程项目在开始前没有制定详细的造价管理计划,对项目的目标、预算、时间节点等关键因素缺乏明确规划。对设计阶段的重视不足也是一个重要问题^[4]。然而,一些工程项目在设计阶段投入不足,缺乏对设计方案进行充分的技术和经济性评估。

4 全过程造价管理的具体控制

4.1 决策阶段工程造价管理

全过程造价管理的具体控制方法在决策阶段工程造价管理中的应用包括以下几个方面:(1)在决策前,需要收集有关项目的基本资料,包括工程所在地的地质、水文、气象等方面的资料,以及有关工程建设的法律、法规和规章制度等。同时,还需要了解类似工程的建设经验和使用情况,以便对工程造价进行准确的估算。

(2)进行投资估算:在项目决策阶段,需要进行投资估算,这是工程造价管理的重要环节。投资估算应该考虑多种因素,包括工程规模、建设标准、工艺设备、人工费、材料费等,并应该尽可能地考虑到各种风险因素。

(3)进行经济效益分析:在投资估算的基础上,需要对项目的经济效益进行分析,以确定项目的可行性。经济效益分析应该包括对项目投资回收期、内部收益率、净现值等指标的估算,以便为决策者提供全面的经济信息^[1]。

(4)合理确定工程规模和建设标准:在决策阶段,需要根据市场需求、技术条件、经济环境等因素,合理确定工程规模和建设标准。同时,还需要考虑项目建设的可持续性和环境保护等因素,以便制定出符合实际情况的建设方案。(5)落实资金来源和筹资方案:在决策阶段,需要落实项目的资金来源和筹资方案,包括政府投资、企业自筹、银行贷款等。同时,还需要制定出合理的资金使用计划和筹资风险管理方案。

4.2 设计阶段造价管理

以下是一些设计阶段造价管理的具体控制方法:推行限额设计:限额设计是指根据项目投资估算和建设规模,在满足使用功能的前提下,对设计任务进行限额控制。这可以确保设计方案的合理性和经济性,避免后期施工过程中出现造价失控的情况。优化设计方案:通过对多种设计方案进行比较和分析,选择技术先进、经济合理的设计方案。在设计方案中,需要考虑材料、设备、人工等方面的费用,以及施工过程中的可能风险因素。要加强对图纸的审查,确保图纸内容的完整性和准确性,避免后期因图纸问题导致的设计变更和额外成本支出。制定材料和设备选择标准:材料和设备选择是设计阶段的重要环节,需要根据项目需求和质量要求,制定合理的选择标准。还需要对市场价格进行调研,以便选择性价比高的材料和设备^[2]。落实设计概算编制:设计概算是设计阶段最重要的经济文件,需要通过对设计任务的投资估算进行全面分析,以便对工程造价进行全面控制。

4.3 招标阶段工程造价管理

招标阶段工程造价管理是全过程造价管理的重要环节。其一,制定合理的招标文件:招标文件是招标过程中最重要的技术文件,也是投标单位制定投标文件的重要依据。制定科学的招标文件是实现工程造价控制的关键环节。在制定招标文件时,需要明确工程范围、技术要求、质量标准、材料供应方式等方面的要求,避免后期因招标文件不明确导致的设计变更和额外成本支出。其二,确定合理的合同价格:合同价格是招标阶段最重要的经济指标,也是中标单位报价的核心内容。确定合理的合同价格是实现工程造价控制的关键环节。在确定合同价格时,需要对工程量清单进行全面分析,以及对投标单位的报价进行对比和分析,选择性价比高的投标报价^[3]。其三,选择优秀的供应商和承包商:供应商和承包商是工程建设的重要合作伙伴,选择优秀的供应商和承包商是实现工程造价控制的关键环节。在选择供应商和承包商时,需要对其资质、业绩、技术实力等方面进行全面评估,以便选择合适的合作伙伴。其四,制定科学的评标方法:评标方法是招标过程中重要的环节,也是选择中标单位的重要依据。制定科学的评标方法是实现工程造价控制的关键环节。在制定评标方法时,需要考虑工程规模、技术要求、质量标准等方面的因素,以便选择性价比高的中标单位。其五,加强合同签订管理:合同签订是招标阶段最后一道程序,也是工程造价控制的重要环节。在合同签订时,需要对合同条款进行

全面审查和分析,确保合同条款的合理性和公平性,避免后期因合同条款问题导致的纠纷和额外成本支出。

4.4 施工阶段

落实施工组织设计:施工组织设计是施工阶段最重要的技术文件,也是施工过程的重要指导。需要落实施工组织设计,确保施工过程中各项工作的有序进行,避免因施工组织不当导致的浪费和额外成本支出。**加强工程计量和支付管理:**工程计量和支付是施工阶段最重要的经济活动,也是控制工程造价的核心环节。需要加强工程计量和支付管理,确保工程量清单的准确性和完整性,以及支付款项的及时性和合理性。**落实材料和设备供应计划:**材料和设备供应计划是施工阶段重要的环节,需要根据施工进度和需求,制定合理的供应计划,并加强对材料和设备的验收和使用管理,避免因材料和设备供应不及时导致的工期延误和额外成本支出。**加强施工现场管理:**施工现场管理是施工阶段重要的环节,需要加强对施工现场的安全、环保、文明施工等方面的管理,确保施工现场的秩序和安全,避免因施工现场管理不当导致的浪费和额外成本支出。**制定变更和索赔管理制度:**在施工过程中,常常会出现设计变更和索赔等情况,这也会对工程造价产生一定的影响。因此,需要制定变更和索赔管理制度,明确变更和索赔的程序和责任人,及时处理相关问题,避免因变更和索赔问题导致的工程造价失控^[4]。

4.5 在竣工阶段的全过程造价控制措施

竣工阶段是全过程造价管理的最后一个环节,也是对工程造价进行全面梳理和总结的环节。收集和整理工程资料:竣工阶段需要收集和整理工程的各种资料,包括工程合同、招标文件、施工图纸、变更通知单、验收报告等。通过对这些资料进行整理和分析,可以全面了解工程的投资情况、建设规模、质量标准等各方面的信息,为工程造价的评估和核算提供依据。进行工程结算:工程结算是工程造价的最后确认和核算,也是全过程造价管理的重要环节。在工程结算时,需要核对工程量、单价、取费标准等各方面的信息,并对工程的投

资情况进行全面评估,确保工程结算的准确性和合理性。进行成本分析和总结:在竣工阶段,需要对工程的成本进行全面分析和总结,以便为今后的工程建设提供参考和借鉴。成本分析包括对材料、设备、人工等各方面的费用进行分析和比较,以及对比预算和实际投资情况之间的差异,对工程建设过程中的经验和教训进行总结。落实保修和后期维护方案:竣工并不意味着工程造价的结束,还需要对工程的保修和维护方案进行落实。在工程保修期内,需要加强对工程质量的检查和维修,确保工程质量符合要求^[1]。还需要制定科学的后期维护方案,确保工程在使用过程中保持良好的状态。对全过程造价管理进行反思和总结:竣工阶段还需要对全过程造价管理进行反思和总结,以便为今后的工程建设提供经验和借鉴。具体包括对全过程造价管理的效果进行评估、对存在的问题进行总结并制定改进措施等。

结束语

建筑企业的工程造价管理与控制工作是一项比较复杂的工作内容,需要与企业的决策领导、施工人员等进行有效的沟通交流,确保施工项目的合理性。施工企业想要在施工全过程做好工程造价的管理与控制工作,需要在施工项目的决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段以及竣工验收阶段做好管理工作,有效控制施工成本,降低工程费用的投入,从而缓解施工企业的经济压力,保证施工项目的质量,实现对工程造价全过程的有效管理与控制。

参考文献

- [1]游尚.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].黑龙江交通科技,2019,42(11):213.
- [2]刘道学.建筑工程造价的动态管理控制[J].建材与装饰,2020(5):150-151.
- [3]段晓燕.基于全过程造价管理模式下的工程造价控制研究[J].绿色环保建材,2020(2):210.
- [4]孟凡静.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用研究[J].科技风,2020(04):124.