

# 浅析电力工程经济管理过程中的问题及对策

朱路遥 张 扬

乐清市电力实业有限公司 浙江 乐清 325600

**摘要:** 随着国民经济水平不断提升、社会环境改善, 各行各业迎来了全新的发展机会, 电力行业也是进步显著, 已然成为了我国支柱产业。电力工程经济管理作为企业经营管理过程中的重要内容, 对电力系统的运行与发展有着至关重要的作用。但受不同因素的影响, 经济管理水平有待提升。

**关键词:** 电力工程; 经济管理; 方法

## 1 电力工程经济管理的意义

电力工程经济管理在电力行业中具有重要的意义。第一, 电力工程经济管理可以帮助电力企业实现经济效益最大化。电力工程项目通常涉及大量的资金投入和资源配置, 合理的经济管理可以确保项目的投资回报和利润最大化。通过对项目成本、收益、风险等进行全面的分析和评估, 可以优化项目的投资决策, 合理安排资金运作, 并制定有效的成本控制和利润管理策略, 从而提高项目的经济效益。第二, 电力工程经济管理有助于提高电力供应的可靠性和稳定性。电力工程项目的规划、设计和建设涉及到电力系统的扩容、升级和优化, 有效的经济管理可以确保电力设施的正常运行和供应稳定。通过合理的资源配置、设备维护、备件管理等措施, 可以减少电力供应中断的风险, 保证电力的持续供应, 满足社会经济发展的需求<sup>[1]</sup>。第三, 电力工程经济管理对于节约能源、减少环境污染也具有重要作用。随着能源需求的增长和环境问题的凸显, 电力工程经济管理需要考虑到能源利用效率和环境影响。通过提升电力设备的能效、优化能源消耗结构、推动清洁能源的开发利用等措施, 可以降低能源浪费和环境污染, 实现可持续发展。第四, 电力工程经济管理还可以促进电力行业的竞争和创新。通过合理的市场定价和收费机制, 可以促进电力市场的竞争, 激发企业的创新活力。同时, 通过科学的经济管理, 可以推动电力企业进行技术创新、管理创新和商业模式创新, 提高企业的核心竞争力, 推动电力行业的进步和发展。

## 2 电力工程建设中存在的经济管理问题

### 2.1 成本管理意识淡薄

在电力工程建设中, 存在着许多经济管理问题, 其中一个关键问题是成本管理意识淡薄。在电力工程建设过程中, 由于项目规模庞大、周期长、风险高, 成本控制和管理的显得至关重要。然而, 现实中存在多种原因

导致电力工程建设中的成本管理问题。由于电力工程建设涉及的多个领域和专业知识的交叉, 许多项目参与者可能过于专注于自己的工作职责, 忽视了整体成本的管理。缺乏全局性的成本意识导致了资源的浪费和成本的不断上升。在电力工程建设中, 信息的获取和传递往往受到一定的限制。各个参与方对项目成本的了解可能存在偏差, 导致决策过程中的信息不对称。这种信息不对称会导致团队在预算、采购和资源分配等方面做出不合理的决策, 从而影响项目的成本控制和管理<sup>[2]</sup>。电力工程建设过程中存在种种风险, 包括技术风险、市场风险、政策风险等。缺乏对这些风险的认识和评估, 往往会导致成本的不确定性和风险的扩大。没有足够的成本管理措施和风险管理策略, 项目的成本控制就很难得到有效的保障。电力工程建设涉及到多个参与方, 缺乏有效的监管和控制机制, 使得成本管理变得困难。缺乏成本的有效监管和控制, 往往会导致成本超支、进度延误等问题的发生, 给项目的顺利进行带来了一定的阻碍。

### 2.2 电力工程造价不准确

在电力工程建设中, 存在着一个重要的经济管理问题, 即电力工程造价不准确。电力工程建设涉及到大量的投资和资金支出, 而造价不准确会对整个项目的成本控制和管理的造成严重的影响。首先, 电力工程建设中的造价不准确可能导致项目成本的大幅增加。在项目立项和规划阶段, 如果对工程的规模、用地要求、技术方案等进行不准确或缺乏详细的评估, 很容易出现对工程造价估算不准确的情况。一旦项目开始实施, 发现原先的成本估算与实际情况存在较大差距, 就可能需要返工、改造或增加其他成本, 进而导致项目成本大幅增加。其次, 电力工程建设中的造价不准确也会影响项目的投资回报率。如果工程造价低估, 项目实施阶段可能出现资金缺口和资金周转不灵的情况, 进而导致项目延期或者无法正常进行, 直接影响到项目的投资回报率。另一方

面,如果工程造价过高,可能导致项目的盈利能力不足,无法达到预期的经济效益<sup>[3]</sup>。此外,电力工程建设中造价不准确还会增加合同风险和争议的发生。在项目实施过程中,如果工程造价与各参与方之间的约定不一致,就容易引发合同纠纷和诉讼争议。这些争议会给项目的进展带来不稳定因素,导致项目进程受阻,增加项目的风险和成本。

### 2.3 对工期和质量成本管理不严格

电力工程建设的工期和质量是项目成功的两个关键因素,然而,由于种种原因,工期和质量成本的管理往往存在缺陷。电力工程建设通常需要按照预定的工期进行,然而,由于各种原因如施工进度滞后、资源调配不合理等,导致工期延误。工期的延误不仅会增加人力物力资源的浪费,还会导致项目的运营收益延迟,从而增加项目的成本。电力工程建设需要符合一系列的质量标准和要求,但在实际施工中,可能存在材料不合格、施工质量不达标等问题。这些问题不仅会增加后期的修复和维护成本,还会对项目的可靠性和安全性产生潜在影响,增加了未来的维护和运营成本<sup>[4]</sup>。除此之外,对工期和质量成本的管理不严格还可能引发合同纠纷和法律风险。如果项目的工期和质量无法达到合同约定的要求,就会引发合同纠纷甚至法律纠纷,增加了项目的风险和成本。

### 2.4 施工成本核算形式化

施工成本是电力工程建设的重要组成部分,对于项目的经济效益和投资回报率有着重要的影响。然而,在实际的施工过程中,由于种种原因,施工成本的核算往往存在形式化和粗糙的情况。在项目实施过程中,有些企业往往采取保守的估算方式,将所有可能的成本都计入核算范围,导致成本被过度估算。这种形式化的成本核算方式可能造成不必要的支出和资源的浪费,使得项目的成本增加。施工过程中会发生各种情况,如变更、返工、延期等,这些都会产生额外的成本。然而,由于核算方法的不完善或者不全面,这些额外的成本往往被忽略或者没有得到正确的核算,导致最终的成本结果不准确。由于核算方式的形式化,项目经理往往无法准确了解施工过程中各个环节的成本情况,从而难以进行成本监控和预警。这会导致项目管理层面对成本控制的能力下降,从而无法及时采取有效的措施来降低成本<sup>[1]</sup>。

## 3 加强电力工程经济建设管理的措施策略探析

### 3.1 完善电力建设管理质量制度

为了加强电力工程经济建设管理,提高项目的效益和质量,需要采取一系列的措施和策略。(1)完善电

力建设管理质量制度要强调规范和标准化。制定明确的管理制度和标准操作规程,确保各个环节和过程的执行符合规范要求。通过实施质量管理体系,确保施工、调试、验收等各个环节的质量可控可管理。此外,还需要建立完善的质量检测和监督机制,加强对施工过程和成果的质量把控,及时发现和解决问题。(2)完善电力建设管理质量制度要注重专业化和技能培养。加强对项目管理人员的培训和能力提升,提高其对电力工程建设过程和管理要求的理解和把握。为施工人员配备专业技能培训 and 持证培训,提高其专业素养和技术水平。只有建立起高素质、高技能的人才队伍,才能保障电力建设的质量和效益。(3)完善电力建设管理质量制度还需要加强信息化建设。利用信息技术手段,构建起全过程的电力工程管理平台,实现对工程建设的全程监控和数据汇总。通过信息化手段,实现对施工进度、质量情况、投资情况等关键信息的实时掌控,提高项目管理的效率和精确度<sup>[2]</sup>。(4)完善电力建设管理质量制度还需要强调风险管理和合同管理。建立健全的风险评估和管控机制,及时发现和解决项目中可能出现的风险,降低损失和成本增加。加强对合同的管理和履约监督,确保各方之间的权益得到保障,减少合同纠纷产生的经济损失。

### 3.2 加强成本预测管理

加强成本预测管理需要建立科学合理的成本估算方法和模型。通过收集、整理和分析项目的相关数据和信息,制定可行的成本估算标准和方法,准确预测项目的建设成本。同时,考虑到不确定性因素,如市场变动、物价波动等,应加强风险评估,制定相应的应对措施,避免成本超支和项目经济效益下降。及时了解项目的进展情况,与实际情况相结合,动态调整成本预测。同时,加强对项目各个阶段的成本采集和核算,掌握项目进度和成本之间的关系,及时发现成本异常,以便及时调整预算和采取对策。选择合适的供应商,制定合理的采购计划和采购方式,确保材料和设备的质量和数量满足项目要求,并合理控制采购成本<sup>[3]</sup>。同时,加强对材料和设备的进货检验和使用监控,及时发现和处理质量问题,避免因材料和设备问题导致的成本增加。合理安排人员的工作任务和分工,避免人力资源的浪费和不足。通过培训和提高人员的技能水平,提高工作效率和质量,从而减少成本。

### 3.3 建立健全完善的工程合同管理体制

制定明确的合同管理手册和操作规程,明确各方的权责和义务,确保合同的执行符合法律法规和合同约定。同时,要加强对合同过程的监督,确保合同的签

订、执行和结算等环节合理、公正、透明。在合同签订前,要对合同条款和风险进行评估和分析,识别潜在风险和问題,并建立相应的风险应对措施。在合同执行过程中,要及时掌握合同履行情况,有效解决可能出现的纠纷和争議,减少不必要的损失和成本增加。在项目实施过程中,经常会发生合同范围的变更或者索赔情况,这会对项目的经济效益和进度产生重要影响。因此,需要建立规范的变更控制机制和索赔管理程序,确保变更和索赔的合法性和合理性,避免因此导致成本的失控和工期的延误。通过建立合同履行评估体系,对各参与方的履约情况进行监督和考核,及时发现和解决违约、延期和质量问题,并采取相应的处罚或奖励措施,提高各方对合同履约的重视和责任意识<sup>[4]</sup>。

### 3.4 优化全过程经济管理

首先,优化全过程经济管理需要进行全面的成本控制和成本监测。从项目立项阶段开始,就要对成本进行全面的估算和控制。在项目实施过程中,要加强成本核算和成本分析,及时掌握项目的成本动态,避免不必要的成本开支和超支。同时,要建立健全的成本控制指标和成本管理体系,强化对成本控制的监测和分析,及时发现问题,采取有效的措施进行调整。其次,优化全过程经济管理需要实施灵活的资源配置和供应链管理。对于电力工程建设而言,合理的资源配置和供应链管理能够提高资源的利用效率,降低成本。要根据项目的具体情况,灵活调整资源的配置,优化供应链的协调和管理,确保项目进展顺利,并降低成本。再次,优化全过程经济管理需要加强项目风险管理。电力工程建设中存在许多不确定性因素和风险,如市场波动、供应链中断等<sup>[1]</sup>。因此,要对项目风险进行全面评估和管理,制定相应的风险应对措施,减少风险对项目经济效益的负面影响。优化全过程经济管理还需要加强项目绩效评估和持续改进。建立合理的绩效评估体系,对项目的经济效益进行全面评估和监测,及时掌握项目的优势和不足,提出

改进措施,不断优化项目管理和经济效益。

### 3.5 提升工作人员专业素养

要加强对工作人员的专业培训和技能提升。组织有针对性的培训课程,使工作人员掌握电力工程建设管理的基本知识和技能,包括项目管理、财务管理、工程管理等方面的知识。此外,还可以鼓励工作人员参加行业研讨会、学术交流等活动,增加他们的专业知识和经验。要建立健全的绩效评估体系,将专业素养作为评估标准之一。通过制定明确的指标和标准,对工作人员的专业素养进行评估,并将评估结果与晋升、奖励等机制相结合,激励工作人员积极提升自己的专业素养。要鼓励工作人员参与专业认证和资格考试。通过参加相关的认证和考试,工作人员可以获得权威认可的专业证书或资格,提高他们在电力工程建设管理领域的专业水平和竞争力。还可以通过建立良好的知识分享和学习氛围,鼓励工作人员互相学习和交流。可以设立内部专业论坛、经验交流会等平台,让工作人员分享自己的经验和学习成果,从而提高整个团队的专业素养<sup>[2]</sup>。

### 结语

综上所述,近年来我国在基建方面取得了长足的进展,但是在电力工程建设管理及建设质量控制方面还存在问题,相关工作人员应该加强这两方面的重要性认知,针对问题制定解决策略,促进我国电力行业向好发展。

### 参考文献

- [1]黄晓云.加强经济新常态下电力工程施工及管理分析[J].建筑工程技术与设计,2020,(11):2924.
- [2]李小飞.如何实施电力工程经济全过程管理[J].建筑工程技术与设计,2020,(6):2804.
- [3]姚淑强.论如何实施电力工程经济全过程管理[J].建筑工程技术与设计,2020,(6):2615.
- [4]程一帆.浅谈电力工程经济管理风险及防范的几点措施[J].商业2.0(经济管理),2021(6):1.