

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

李唯婧

黄河水利委员会机关服务局 河南 郑州 450000

**摘要:** 建筑工程项目管理中的施工现场管理是关键环节,直接影响工程进度和质量。当前,施工现场管理存在组织、安全、质量、成本等方面的问题。为解决这些问题,应采取相应的优化措施,如加强施工现场组织管理、加强施工现场安全管理、加强施工现场质量管理、加强施工现场成本管理、优化施工现场的资源配置、引入先进的技术和方法、加强施工现场的环保和文明施工意识等。通过这些措施更好地实现项目的目标,提高企业的核心竞争力。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化措施

## 引言

建筑工程项目管理是一个复杂且关键的过程,其中施工现场管理是至关重要的环节。施工现场管理包括施工组织、施工安全、施工质量、施工成本等方面的管理,直接影响着建筑工程的进度和质量。尽管近年来我国的施工现场管理水平有了显著提高,但仍存在一些问题。本文旨在探讨建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施。

### 1 施工现场管理的现状与问题

1.1 施工现场组织管理。施工现场组织管理是施工顺利进行的关键。然而,当前部分建筑工程项目在施工过程中存在组织管理不善的问题。具体表现在以下几个方面:(1) 施工计划不合理:一些项目在施工前没有制定详细的施工计划,或者制定的计划没有充分考虑实际情况,导致施工过程中出现任务分配不均、人员和物资调配不合理等问题,严重影响施工进度和质量。(2) 人员配备不足:一些项目在施工过程中人员配备不足,导致各个环节的施工任务无法得到及时有效的完成。同时,人员配备不足还会导致人员疲劳、工作量过大等问题,增加施工质量风险。(3) 材料供应不及时:材料供应是施工现场组织管理的重要环节之一。然而,一些项目在施工过程中存在材料供应不及时的问题,导致施工进度受阻。同时,材料供应不及时还会导致材料质量无法保证,影响工程质量。

1.2 施工现场安全管理。施工现场安全是建筑工程项目管理中的重要内容。然而,当前部分建筑工程项目在施工过程中存在安全意识不强、安全制度不健全、安全教育不到位等问题。具体表现在以下几个方面:(1) 安全意识不强:一些项目管理人员和施工人员缺乏安全意识,对施工现场的安全隐患没有足够的认识和重视,导致施工过程中出现各种安全事故。(2) 安全制度不健

全:一些项目在施工过程中没有建立健全的安全管理制度和操作规程,或者没有严格执行已有的制度和规程,导致施工现场安全管理混乱。(3) 安全教育不到位:一些项目在施工过程中没有对施工人员开展全面的安全教育培训,导致施工人员缺乏必要的安全知识和技能,增加安全事故发生的风险。

1.3 施工现场质量管理。施工现场质量管理是建筑工程项目的核心,包括材料质量、施工质量、设备质量等方面。当前,部分建筑工程项目在施工过程中存在质量意识不强、质量标准不严格、质量监控不到位等问题。具体表现在以下几个方面:(1) 质量意识不强:一些项目管理人员和施工人员缺乏质量意识,对施工现场的质量控制不够重视,导致施工过程中出现各种质量问题。(2) 质量标准不严格:一些项目在施工过程中没有严格的质量标准和检验制度,或者没有严格执行已有的标准和制度,导致施工现场质量管理混乱。(3) 质量监控不到位:一些项目在施工过程中没有设置合理的质量监控点,或者没有严格进行质量监控,导致无法及时发现和解决质量问题<sup>[1]</sup>。

1.4 施工现场成本管理。施工现场成本管理是建筑工程项目管理中的重要环节,包括成本预算、成本控制、成本分析等方面。当前,部分建筑工程项目在施工过程中存在成本管理不科学、成本控制不力等问题。具体表现在以下几个方面:(1) 成本预算不科学:一些项目在施工前没有进行科学的成本预算,或者成本预算没有充分考虑实际情况,导致施工过程中出现成本超支的问题。(2) 成本控制不力:一些项目在施工过程中没有采取有效的成本控制措施,或者成本控制措施没有得到严格执行,导致施工现场成本管理混乱。(3) 成本分析不到位:一些项目在施工过程中没有进行定期的成本分析,无法及时发现和解决成本问题。

## 2 施工现场管理的优化措施

2.1 通过人力配置优化和物料精细化管理,加强施工现场组织管理。针对当前施工现场组织管理存在的问题,应采取以下优化措施:首先,制定合理的施工计划,明确各阶段的任务和时间节点,确保施工进度按计划进行。在制定施工计划时,应充分考虑工程项目的实际情况和各种风险因素,制定出科学合理的计划,并在施工过程中严格执行。其次,加强人员配备,确保各岗位人员齐备,并明确职责分工。应选择具备相应技能和经验的施工人员,并对其进行必要的培训和考核,确保其能够胜任各自的工作。同时,应建立健全岗位责任制,明确每个员工的职责和权利,提高工作效率和质量。最后,加强材料供应管理,确保施工所需材料及时到场,并严格控制材料质量。应选择可靠的供应商,并建立长期合作关系,确保材料的质量和供应的稳定性。同时,在材料进场前,应对材料进行必要的检验和测试,确保其符合施工要求和质量标准<sup>[2]</sup>。

2.2 提高安全意识和安全技能,完善安全流程制度,加强施工现场安全管理。施工现场安全是建筑工程项目管理中的重要内容,也是施工现场管理的难点之一。针对当前存在的问题,应采取以下优化措施:首先,提高全员安全意识,定期开展安全教育和培训,增强员工的安全意识和应对能力。应组织员工参加安全教育培训,提高员工的安全意识和操作技能,使其能够正确使用安全设备,掌握安全操作规程和应急预案。同时,应建立安全考核机制,对员工的安全知识和技能进行考核,确保员工具备必要的安全素质。其次,建立健全安全制度,完善各项安全规定和操作规程,确保员工严格遵守。应制定安全管理制度和规定,明确安全管理的目标、任务和责任,建立安全检查、隐患排查、事故报告和处理等制度。同时,应完善安全操作规程,规范员工的安全操作行为,提高安全管理的效果和质量。最后,加强现场安全检查和监控,及时发现和处理安全隐患,防止安全事故的发生。应建立安全检查和监控机制,对施工现场进行定期和不定期的安全检查和监控,及时发现和解决安全隐患<sup>[3]</sup>。同时,应建立应急预案和响应机制,对突发事件进行及时处理和应对,确保施工现场的安全稳定。

2.3 健全质量管理体系,“人机料法环”全环节加强施工现场质量管理。施工现场质量管理是建筑工程项目的核心,也是施工现场管理的重点之一。针对当前存在的问题,应采取以下优化措施:首先,强化质量意识,使员工充分认识到工程质量的重要性。应加强员工的质

量意识教育,提高员工对工程质量的重视程度,使其认识到工程质量是建筑工程的生命线,是实现企业可持续发展的重要保障。其次,制定严格的质量标准和质量监控体系,确保各环节的施工质量符合要求。应根据工程的特点和实际情况,制定科学合理的质量标准和监控体系,对施工过程中的各个环节进行严格的质量控制和监督,确保各环节的施工质量符合要求。同时,加强材料质量控制和设备维护管理,从源头上保证工程质量。应选择质量可靠的供应商和材料品牌,对进场的材料进行严格的质量检验和控制,确保材料的质量符合要求。同时,应定期对施工设备进行检查和维护,确保设备的正常运转和安全性能。

2.4 合理规划、严格执行、全员参与,加强施工现场成本管理。施工现场成本管理是建筑工程项目管理中的重要环节,也是施工现场管理的难点之一。针对当前存在的问题,应采取以下优化措施:首先,加强成本意识,使员工充分认识到成本控制的重要性。应加强员工对成本管理的培训和教育,使员工认识到成本控制对企业经济效益和市场竞争力的影响,树立全员参与成本控制的意识。其次,制定科学的成本计划和控制目标,对施工成本进行全面预算和分解。应根据工程项目的实际情况和成本预算,制定合理的成本计划和控制目标,对施工成本进行全面预算和分解,将成本指标落实到各个部门和岗位,明确责任和目标<sup>[4]</sup>。同时,加强施工过程中的成本控制和监督,建立成本考核机制。应对施工过程中的各项成本进行严格的控制和监督,对各项成本支出进行及时的核算和分析,掌握实际成本情况,及时采取措施进行成本控制和调整。同时,应建立成本考核机制,对成本控制效果进行考核和评价,激励员工积极参与成本控制。最后,加强竣工结算阶段的成本控制和管理工作。应对竣工结算阶段的成本进行详细的核算和分析,确保各项费用得到合理控制和管理。同时,应积极与业主进行沟通和协调,确保竣工结算的合理性和准确性。

2.5 以工程目标为导向,优化施工现场的资源配置。施工现场的资源包括人力、物力和财力等,这些资源的配置直接影响到工程的进度和质量。因此,优化施工现场的资源配置是十分重要的。首先,应根据工程的特点和实际情况,合理安排施工力量,确保各阶段的任务能够按时完成。应根据施工计划和进度安排,合理分配施工人员和设备,避免资源的浪费和不足。同时,应加强施工进度的监控和调整,确保工程能够按时完成。其次,应加强材料管理,制定合理的材料采购和储存计划,确保材料供应及时、质量可靠。应选择可靠的供应

商和材料品牌,建立长期合作关系,确保材料的质量和供应的稳定性。同时,应建立材料管理制度和储存标准,对进场的材料进行严格的质量检验和控制,避免因材料问题而影响工程的质量和进度。最后,应加强财务管理,制定科学的成本预算和成本控制方案,确保工程成本在预算范围内。应建立财务管理制度和成本控制系统,对工程的成本进行全面的预算和分解,明确各阶段的成本目标 and 责任。同时,应对成本的支出进行及时的核算和分析,掌握实际成本情况,及时采取措施进行成本控制和调整。

2.6 引入先进的技术和管理方法,提高工程效率和质量。随着科技的发展和进步,建筑工程领域已经应用了许多新的技术和设备,这些技术和设备的引入不仅可以提高工程的效率和质量,还可以降低工程成本。因此,应积极引入先进的技术和管理方法,提高施工现场管理的科技含量和信息化水平。首先,应引入BIM技术,建立BIM模型,实现施工过程的可视化和信息化管理。BIM技术可以通过建立三维模型,对施工过程进行全面的模拟和管理,提高施工的精度和质量。同时,通过BIM技术的数据管理和协同作业功能,可以实现各专业之间的协同设计和施工,减少返工和浪费,提高施工效率和质量。其次,应引入智能化设备和技术,提高施工的自动化和智能化水平。例如,可以通过引入自动化测量设备、智能化施工机器人等,提高施工的精度和效率。同时,可以通过智能化监控系统对施工现场进行实时监控和管理,及时发现和解决问题,确保施工的安全和质量。最后,应引入先进的管理方法和技术手段,提高施工现场管理的效率和信息化水平。例如,可以通过引入项目管理软件、信息化沟通工具等,实现施工现场管理的全面数字化和信息化。同时,可以通过引入精益管理、敏捷管理等先进的管理理念和方法,优化施工现场的管理流程和作业模式,提高施工效率和质量。

2.7 提高文明施工意识,加强施工现场的环保管理。建筑工程施工现场会产生大量的废弃物和噪音等污染,

对周边环境和居民的生活造成一定的影响。为了保护环境、减少污染、改善居民生活质量,应加强施工现场的环保和文明施工意识,采取相应的措施进行污染治理和环境保护。首先,应合理规划施工场地,尽可能减少对周边环境的影响。在规划阶段,应考虑施工场地与周边环境的相互关系,合理布局,减少对周边居民和企业的影响。同时,应加强施工现场的清洁和维护,保持场地的整洁和卫生。其次,应采取降噪措施,减少噪音污染。在施工过程中,应使用低噪音设备和工艺,避免产生过大的噪音。同时,应合理安排施工时间,尽量避免在夜间施工,减少对周边居民的影响。最后,应加强废弃物管理和处理,减少对周边环境的影响。施工现场产生的废弃物包括建筑垃圾、废料等,如果不及时处理,可能会对环境造成污染。因此,应建立废弃物管理制度,分类收集、处理和处置废弃物,避免对环境造成不良影响。

结论:施工现场管理是建筑工程项目管理中的重要环节,对于工程的进度和质量有着直接的影响。本文分析了当前施工现场管理存在的问题,包括组织管理不善、安全管理意识不强、质量管理不严格和成本管理不科学等方面,并提出了相应的优化措施。为了更好地实现项目的目标,提高企业的核心竞争力,需要在施工现场管理方面加强组织管理、安全管理、质量管理、成本管理等方面的工作,并采取其他措施如优化资源配置、引入先进的技术和管理方法、加强环保和文明施工意识等,以更好地实现项目的目标。

#### 参考文献

- [1]李明,王海燕.建筑工程施工现场管理优化措施研究[J].建筑与装饰,2023(1):14-15.
- [2]张志强.建筑工程施工现场管理优化措施[J].建筑与装饰,2022(6):14-15.
- [3]刘凯.建筑工程施工现场管理优化措施研究[J].建材与装饰,2021(3):17-18.
- [4]林小东.建筑工程施工现场管理优化措施[J].建筑与装饰,2020(1):23-24.