

关于加强电力工程建设管理的思考

张 扬 朱路遥

乐清市电力实业有限公司 浙江 乐清 325600

摘 要: 加强电力工程建设管理是提高电力工程建设质量和效率的关键所在。为此, 本文提出了几个关键措施, 包括提升人员素质与技能、加大政府对电力工程建设管理的支持与投入、鼓励引进先进技术和管理经验等。这些措施不仅能够推动电力工程建设管理的现代化, 也能够提升工程的技术水平和管理水平, 进而实现电力工程建设的高质量 and 可持续发展。

关键词: 电力工程; 建设管理; 思考

1 加强电力工程项目建设管理的基本意义

加强电力工程项目建设管理是保障电力供应稳定和促进经济发展的基本要求。电力作为现代社会发展的重要基础设施, 对于推动经济增长、改善生活质量具有不可替代的作用。良好的项目建设管理能够确保电力工程的规划、建设和运营过程中的安全、高效和可持续发展, 具有以下几个方面的意义。第一, 加强电力工程项目建设管理能够提高工程质量和安全保障水平。电力工程涉及到大量的设备和施工过程, 质量问题和安全风险常常会导致严重的后果。通过加强项目建设管理, 可以建立科学的质量控制体系和安全管理机制, 规范施工过程、防范风险, 确保工程质量达到预期目标, 最大程度地保障社会和环境的的安全。第二, 加强电力工程项目建设管理有助于提高项目进度和效率。项目进度的控制对于及时供给电力、满足社会需求至关重要。通过科学的项目管理方法和工程进度控制手段, 可以提高项目进度的准确性和可控性, 合理安排资源、协调各环节, 有效地推动工程的快速完成, 提高项目的整体效率^[1]。第三, 加强电力工程项目建设管理有助于降低成本和提高效益。电力工程项目建设过程中, 成本控制和效益优化是重要考虑因素。科学的项目管理方法可以提高资源配置的合理性和有效性, 减少资源的浪费, 降低工程建设成本; 有效控制项目风险和问题, 可以最大程度地实现项目的经济效益, 为电力工程的可持续发展提供有力支持。第四, 加强电力工程项目建设管理对于提升企业形象和信誉具有重要意义。良好的项目建设管理能够提高企业的专业形象和公信力, 树立良好的企业品牌形象。在电力行业竞争日益激烈的背景下, 强调项目建设管理的重要性, 不仅有助于赢得客户的信任和合作, 还能够的市场竞争中获得优势地位。

2 电力工程建设管理存在的问题

电力工程建设管理在实际运行中存在一些问题和挑

战, 这些问题需要及时解决和改进, 以保障电力工程的顺利进行和高效运作。(1) 规划不合理是电力工程建设管理的一个主要问题。缺乏科学、全面和长远的规划, 可能导致工程建设的布局不合理, 无法满足未来的能源需求。同时, 缺乏环境影响评估和风险评估的规划, 有可能对生态环境和社会造成负面影响^[2]。(2) 工程进度不可控是电力工程管理的另一个问题。电力工程具有复杂性和长周期性, 工程进度的把控和管理是非常关键的。然而, 由于人力、物力、资金等诸多因素的不稳定性和变动性, 导致工程进度的延误和不可控。工程进度的延误会导致资源的浪费, 进一步影响到电力供应的稳定性和可靠性。(3) 质量安全风险较高是电力工程建设管理的一大问题。电力工程建设涉及到大量的设备、施工和运行风险, 如果对质量和安全管理不严格, 可能会导致工程质量和安全风险的发生。特别是在基建工程施工过程中, 如果监管和管理不到位, 可能存在质量缺陷和安全事故的风险。(4) 项目管理和沟通协调不足也是电力工程建设管理的一个难题。电力工程的建设涉及到多个相关部门和利益相关方的合作, 如果沟通和协调不畅, 会导致项目推进受阻和问题无法及时解决。项目管理的不完善和协调不到位, 可能导致资源的浪费和效率的低下。

3 加强电力工程建设管理的关键措施

3.1 健全制度与规范

加强电力工程建设管理的关键措施之一是健全制度与规范。制度与规范是保障工程建设管理科学、规范和高效的重要基础, 对于提升管理水平和确保工程质量具有重要意义。制定科学、合理的管理制度和操作规程, 明确工程建设各阶段的任务和责任, 明确各参与方的职责和权限, 确保工程建设管理规范 and 有序进行。同时, 制定相应的技术标准和质量要求, 确保工程建设达到预

期的质量水平。建立健全的风险管理与控制机制,对工程项目进行全面的风险评估和防范,制定相应的应对措施,降低工程风险^[3]。同时,加强对工程质量的监督与检查,建立独立的质量监督部门和机构,加强对施工过程和关键节点的监督与把控,确保工程质量合格。制定完善的合同管理制度,明确项目目标、责任和义务,规范各方的权益和义务,加强对合同执行的管理和监督。同时,设立专门的项目管理团队,建立科学的项目管理体系,明确项目的目标和计划,合理分配资源,加强进度和成本控制,保障项目的高效运作。积极引进先进技术和管理经验,借鉴国内外成功的工程管理经验,推动技术创新和工程管理的现代化。同时,加强信息化建设,利用信息技术手段提高工程管理的效率和准确性,实现工程数据的实时监控和共享,为决策提供科学依据。加大对电力工程管理相关人员的培训和教育力度,提高其工程管理和技术能力,增强工程管理的专业知识和技能。建立知识分享和经验交流的平台,促进行业内外的交流合作,不断提升电力工程建设管理水平^[4]。

3.2 加强项目管理与沟通协调

电力工程建设涉及到多个利益相关方和部门的合作,需要高效的项目管理和良好的沟通协调,才能确保工程顺利进行和高质量完成。建立有效的沟通机制和渠道。建立多层次、多渠道的沟通机制,确保各参与方之间的良好沟通和信息流通。项目组应定期召开会议、研讨会,明确项目进展和问题,提出解决方案和建议。同时,建立信息共享平台,便于各方共享项目进展、数据和信息,提高沟通效率和准确性。加强项目进度和成本的控制。制定详细的项目计划和进度安排,明确工程阶段和任务的时间要求,制定相应的监测和评估机制,及时了解项目的进展情况,发现和解决进度问题。同时,加强对项目成本的控制,设立专门的成本管理部门,对项目的费用进行预算、监控和决算,确保项目在预算范围内控制成本。加强风险管理和问题解决。建立完善的风险管理机制和问题解决机制,对项目可能面临的风险进行全面评估和防范,制定相应的应对策略。同时,及时解决项目中出现的问题和难题,加强协调调度,确保项目的顺利进行。必要时,可以寻求专业咨询和外部支持。

3.3 加强监督与评估

建立健全的监督与评估机制,对工程建设各个环节进行全面监督和评估,能够及时发现问题和风险,采取相应的措施进行纠正和改进,保障工程的质量和安全。以下是加强监督与评估的关键措施。第一,加强政府监管和行业监督。政府应制定相关法律法规和政策,明确

工程建设的标准和要求,强化对电力工程建设的监管。行业监督机构应落实监督职责,加强对工程建设各个环节的监督和检查,强化对工程质量和安全的评估,及时发现问题,采取相应的措施。第二,加强第三方评估和专业验收。委托第三方评估机构进行独立评估和审查,对工程建设的规划、设计、施工和验收等环节进行审核和评估,确保工程建设符合规定和标准,达到预期的质量和安全要求。专业验收机构应严格按照相关标准和程序进行验收,对工程质量和安全进行全面评估。第三,建立完善的质量管理体系。规范的质量管理制度和过程,设立专门负责质量管理的部门和机构,明确质量管理的职责和要求,加强对工程建设过程中的质量把控和检查。同时,建立完善的质量评估和评价体系,对工程质量进行定期评估和审核,发现问题及时整改。第四,加强项目评估和绩效监测。建立综合评估体系,对项目的投资效益、经济效益、社会效益等进行评估和监测,及时发现项目存在的问题和不足,制定相应的改进措施。定期组织绩效评估会议,对项目的进展和成果进行全面评估,及时调整和优化项目策略和计划。第五,加强信息共享和公开透明。建立信息共享平台,促进各参与方之间的信息共享和交流,提高监督与评估的准确性和效率。同时,加强信息公开和透明度,及时公布工程建设进展、质量安全情况等重要信息,接受社会和公众监督。

4 推动电力工程建设管理的保障措施

4.1 加大政府对电力工程建设管理的支持与投入

推动电力工程建设管理的保障措施之一是加大政府对电力工程建设管理的支持与投入。电力工程建设是国家基础设施建设的重要组成部分,对国民经济发展和社会稳定具有重要作用。加大政府的支持与投入,能够提供必要的资源和保障,推动电力工程建设管理的规范化和高效化。以下是加大政府对电力工程建设管理的支持与投入的具体措施。加大财政投入,增加电力工程建设的资金来源。政府应加大财政投入,增加对电力工程建设的资金支持,确保工程的资金需求得到满足。同时,建立科学的资金管理体系,加强对项目资金的监督和管理,确保资金使用的安全和合理。提供政策支持和优惠政策。政府应制定相关政策,为电力工程建设提供优惠政策和支持措施,如税收减免、项目审批加快等,降低工程建设的成本和风险,激发投资和建设的积极性。建立健全的法律法规体系,加强对工程建设的规范和监管,维护公平竞争和市场秩序。加强技术支持和创新推动。政府应加大对电力工程建设的技术支持和创新推动

力度,引导企业加强科技研发和技术创新,推动工程管理和施工技术的提升。政府可以建立科研项目和创新基地,鼓励技术交流合作,推动电力工程建设管理与技术的前沿对接。政府应加大对电力工程建设管理人才的培养和引进力度,建立健全人才培养体系和评价机制,提高管理人员的素质和能力。同时,鼓励电力工程建设企业加大人才引进和人员培训投入,提升员工的综合素质和专业技能。加强与电力工程建设企业的合作与沟通,了解企业的需求和问题,提供必要的支持和帮助。政府可以成立专门的部门、机构或委员会,加强与企业的沟通渠道,建立双向的信息反馈和协调机制,及时解决工程建设过程中的问题和困难。

4.2 鼓励引进先进技术和管理经验,提升管理水平

电力工程建设管理涉及到复杂的技术和管理问题,引进先进的技术和管理经验,能够提升管理水平,促进工程建设管理的现代化和高效化。以下是推动电力工程建设管理的保障措施。首先,鼓励引进先进的技术和工艺。通过引进国外先进的电力工程建设技术和工艺,借鉴他们的管理经验和成功案例,可以提高工程建设的技术水平和质量标准。可以通过技术合作、引进技术设备和专业人才等方式,加强与国外先进企业和研究机构的合作,共同研发和应用先进的技术和工艺。其次,加强与国内先进企业的合作与交流。积极推动国内电力工程建设企业与国内先进企业的合作与交流,分享先进的管理经验和方法。可以建立专门的合作机制和平台,如联合研发项目、专题研讨会等,促进企业之间的合作和学习。通过与国内先进企业的合作,可以提升管理水平、改进管理方法,推动电力工程建设管理的现代化。鼓励电力工程建设企业进行技术创新和管理创新,建立激励机制,对取得成果和优秀表现的企业和个人给予奖励和荣誉。建立竞争机制,通过市场竞争和项目评价等方式,促进企业之间的竞争,推动管理水平和工程质量的提升。加大对电力工程管理方面的研究与发展投入,开展科研项目和重点专题研究,研究解决工程建设管理中的关键问题和难题。同时,建立与高等院校和科研机构

的合作机制,鼓励科研成果的应用和推广,促进管理水平和工程质量的提升。

5 未来电力工程建设管理的发展方向

5.1 数字化管理:随着信息技术的发展,未来电力工程建设管理将更加注重数字化管理。通过引入物联网、云计算、大数据和人工智能等新技术,实现工程建设全流程的数字化、智能化和可视化管理,提高效率和精确度。

5.2 绿色可持续发展:未来电力工程建设管理将更加注重环保与可持续发展。在工程规划、设计和施工中将更加重视资源的节约和环境的保护,积极采用绿色建材和清洁能源,推动电力工程建设向低碳、节能、环保的方向发展。

5.3 持续学习与创新:电力工程建设管理是一个不断发展的领域,未来将更加注重学习与创新。鼓励管理人员参加培训和学习,提升专业素养和管理能力。同时,鼓励科研机构和企业加大科研投入,推动电力工程建设管理的创新与发展。

结语

总而言之,对于电力工程施工单位来说,要想加强电力工程建设管理,需要加强施工现场的进度管理,加强施工成本的管理,不断提高电力工程的施工效率,加强电力工程责任制管理,加强工程建设安全管理,只有这样才可以真正提升电力工程建设的整体管理水平,保证工程建设质量。

参考文献

- [1]吕明蔚,杨秀蓉.关于供电企业劳务分包安全质量管理的几点思考[J].科技创新导报,2018(36):130-131.
- [2]雷禹.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].现代工业经济和信息化,2020,10(01):101-102.
- [3]穆振伟,张影芳,张占影.经济新常态下电力工程施工建设管理质量提升策略探究[J].中国设备工程,2019(23):36-37.
- [4]雷振华.电力建设工程管理的优化方案分析[J].中国设备工程,2018(22):200-201.