

# 矿山建设施工风险管理对策

王 冲

平煤神马建工集团矿山建设工程有限公司建井一处 河南 平顶山 467000

**摘要:** 矿山建设施工风险管理是矿山企业的重要工作内容,对于保障矿山建设和生产的顺利进行具有重要意义。本文从风险因素识别、风险评估、风险应对策略、风险防控措施、风险信息共享机制和风险管理培训与宣传等方面,系统地提出了矿山建设施工风险管理对策。通过建立健全风险管理制度、加强风险识别与评估、制定科学的风险应对策略、落实风险防控措施、建立风险信息共享机制和加强风险管理培训与宣传等措施,可以有效地降低矿山建设施工中的各种风险,提高矿山企业的抗风险能力和竞争力。

**关键词:** 矿山建设施工;风险管理;对策

引言: 矿山建设施工风险管理是矿山企业管理中的重要环节,也是保障矿山建设和生产顺利进行的关键。然而,矿山建设施工过程中存在各种风险因素,如地质条件变化、安全隐患等,这些风险因素不仅会影响施工进度和质量,还可能给矿山企业带来重大损失。因此,开展矿山建设施工风险管理研究,提出有效的风险管理对策,对于保障矿山建设和生产的顺利进行具有重要意义。本文旨在探讨矿山建设施工风险管理的有效对策,以为矿山企业提供参考和借鉴。

## 1 矿山建设施工风险因素识别

矿山建设施工是一个复杂的系统工程,涉及到多个环节和多种技术。在施工过程中,存在着许多不确定的因素,这些因素可能导致工程质量、安全、进度等方面的问题。因此,对矿山建设施工风险因素进行识别,对于确保工程质量和安全具有重要意义。(1)地质条件风险。矿山建设施工的地质条件是影响工程质量和安全的重要因素。地质条件复杂多变,如岩层厚度、岩石硬度、地下水位等,都可能对施工造成困难。此外,地质灾害如滑坡、泥石流等也可能对施工造成严重影响。(2)设计风险。矿山设计是矿山建设的基础,设计质量直接关系到工程质量和安全。设计风险主要包括设计不合理、设计变更频繁、设计文件不完整等。这些问题可能导致施工过程中出现技术难题,影响工程质量和进度<sup>[1]</sup>。(3)施工技术风险。矿山建设施工涉及到多种技术,如开挖、支护、运输等。施工技术风险主要包括技术不成熟、技术人员素质不高、施工设备老化等。这些问题可能导致施工过程中出现质量问题,甚至发生安全事故。(4)材料风险。矿山建设施工需要大量的建筑材料,如钢材、水泥、砂石等。材料风险主要包括材料质量不合格、材料供应不稳定、材料储存不当等。这些问

题可能导致工程质量问题,甚至影响工程进度。(5)环境风险。矿山建设施工对周边环境产生较大影响,如噪音、粉尘、废水等。环境风险主要包括环境保护措施不到位、环境污染事故等。这些问题可能导致周边居民投诉,甚至引发社会矛盾。(6)管理风险。矿山建设施工管理是确保工程质量和安全的关键。管理风险主要包括管理制度不健全、管理人员素质不高、管理手段落后等。这些问题可能导致施工现场秩序混乱,影响工程质量和安全。

## 2 矿山建设施工风险管理对策

### 2.1 建立健全风险管理制度

矿山建设施工企业在进行工程建设过程中,面临着诸多的风险和挑战。为了确保工程的顺利进行和企业的稳定发展,企业应当建立健全风险管理制度,明确风险管理的目标、原则、责任和流程。首先,企业应明确风险管理的目标。风险管理的目标是通过识别、评估、控制和监测,降低风险对企业经营目标的影响,提高企业的抗风险能力。具体来说,风险管理的目标包括:预防和减少事故的发生;降低事故造成的损失;提高企业的安全生产水平;保障员工的生命安全和身体健康;维护企业的声誉和市场地位。其次,企业应明确风险管理的原则。风险管理的原则包括:预防为主,防患于未然;全员参与,形成合力;科学决策,合理分配资源;持续改进,不断提高。企业应根据这些原则,制定相应的风险管理措施,确保风险管理工作的有效实施<sup>[2]</sup>。再次,企业应明确风险管理的责任。企业应设立专门的风险管理部门,负责组织、协调、指导和监督全公司的风险管理工作。风险管理部门的主要职责包括:制定风险管理政策和程序;组织风险识别、评估和控制工作;提供风险管理培训和指导;监测风险状况,

定期报告风险信息；协助其他部门开展风险管理工作。企业还应明确各部门和岗位在风险管理中的职责，确保风险管理工作的落实。最后，企业应制定详细的风险管理计划。风险管理计划应包括以下内容：风险识别方法和技术；风险评估方法和标准；风险控制措施和方案；风险监测和预警机制；应急处理和救援预案；风险管理的培训和宣传等。企业应根据风险管理计划，组织开展风险识别、评估、控制和监测工作，确保风险管理工作的有效实施。

## 2.2 加强风险识别与评估

矿山建设施工企业在进行项目开发和实施过程中，必须高度重视对项目风险的识别与评估。这是因为，只有充分了解和认识项目中可能存在的各种风险，才能采取有效的措施来防范和应对，从而确保项目的顺利进行和成功完成。首先，企业应建立一套完善的风险识别机制。这包括定期进行风险识别培训，提高员工的风险意识；建立风险信息收集和反馈系统，及时掌握项目进展中可能出现的风险信息；以及定期组织风险识别会议，集思广益，共同发现和分析潜在风险。其次，企业应采用科学的方法对项目风险进行评估。这可以通过专家评审、历史数据分析、模拟演练等方法来实现。专家评审可以借鉴行业内的经验和知识，提供专业的风险评估意见；历史数据分析可以帮助企业了解过去类似项目的风险发生情况，为当前项目提供参考；模拟演练则可以在项目实施前，模拟可能出现的风险情况，提前做好应对准备。在评估项目风险时，企业需要全面考虑技术风险、经济风险、环境风险、社会风险等多方面的因素。技术风险主要涉及到项目的技术难度、技术成熟度、技术更新速度等因素；经济风险主要包括项目的经济效益、成本控制、投资回报等因素；环境风险主要涉及到项目对环境的影响、环保要求、环保投入等因素；社会风险主要涉及到项目对当地社区的影响、社会责任、公众接受度等因素。最后，企业应将风险评估结果作为项目决策的重要依据。在项目决策过程中，企业应根据风险评估结果，权衡各种因素，制定出最合适的项目方案。企业还应建立风险管理机制，对识别出的风险进行有效管理，以降低风险对项目的影响。

## 2.3 制定风险应对策略

制定风险应对策略是矿山建设施工企业在进行风险管理过程中的重要环节。根据风险识别与评估的结果，企业需要制定相应的风险应对策略，以降低项目风险并确保项目的顺利进行。对于高风险项目，企业应采取谨慎的态度。首先，企业可以考虑调整项目计划，重新评

估项目的可行性和风险程度。如果发现项目存在较大的技术难题或市场不确定性，企业可以延迟项目启动或暂停项目进展，以便进一步研究和解决这些问题。其次，企业可以考虑增加投资，以提高项目的技术水平和管理能力。通过引入先进的设备和技术，企业可以提高生产效率和质量，减少事故和故障的发生概率。企业还可以加强人员培训和管理，提高员工的安全意识和技能水平，从而降低人为因素对项目风险的影响。对于中低风险项目，企业应根据实际情况采取适当的风险控制措施。首先，企业可以建立完善的风险管理体系，明确责任和权限，确保风险管理工作的有序进行。其次，企业可以制定详细的施工方案和操作规程，确保施工过程符合安全标准和规范要求。企业还应加强对施工现场的监督和检查，及时发现和纠正安全隐患，防止事故的发生。企业还可以与相关方进行合作，共同分担风险。例如，与供应商建立长期合作关系，确保原材料的质量和供应的稳定性；与保险公司签订保险合同，减轻因意外事件导致的损失<sup>[1]</sup>。

## 2.4 落实风险防控措施

矿山建设施工企业在进行工程项目时，必须将风险应对策略具体化，以确保风险防控措施的有效实施。这不仅是对企业的自身要求，也是对社会责任的履行。企业应充分认识到，任何一项工程项目都可能存在各种风险，只有通过科学的风险评估和管理，才能确保工程的顺利进行和人员的安全。首先，企业应加强对施工现场的安全管理。这包括定期进行安全检查，及时发现并消除安全隐患，确保施工现场的安全环境。企业还应加强员工的安全教育和培训，提高员工的安全意识和技能，使他们能够在面对突发情况时，能够迅速、准确地采取应对措施。其次，企业应严格执行国家和行业的安全生产法规。这些法规是保障工程安全的重要依据，企业必须严格遵守，不能有任何的疏忽和违反。企业还应建立健全安全生产责任制，明确各级领导和员工的安全生产责任，确保安全生产责任落实到位。企业还应加强对环境保护的管理。矿山建设施工过程中，可能会产生各种环境污染，企业必须采取有效的环保措施，减少环境污染，保护生态环境。企业还应确保项目符合国家的环保要求，这不仅是对环境的尊重，也是企业可持续发展的需要。

## 2.5 建立风险信息共享机制

在矿山建设施工过程中，风险管理是至关重要的一环。为了确保项目的顺利进行和人员安全，企业应当建立风险信息共享机制，实现风险管理的信息化。这一机制将有助于提高企业对潜在风险的识别、评估和应对能

力,从而降低项目风险,保障企业的稳定发展。首先,企业应当建立一个完善的风险管理信息系统。这个系统应当具备数据采集、分析、传递和反馈等功能,以便企业能够实时掌握项目的风险状况。通过这个系统,企业可以对各种风险因素进行分类、编码和归档,形成一个清晰、完整的风险信息库。企业还应当定期对风险信息库进行更新和维护,确保信息的准确性和时效性。其次,企业应当加强内部风险信息的沟通与共享。通过建立有效的沟通渠道,企业可以确保各部门、各岗位之间的风险信息能够及时、准确地传递。企业还应当鼓励员工积极参与风险管理,提出自己的意见和建议。通过这种方式,企业可以充分发挥员工的主观能动性,提高风险管理的效果。再次,企业应当与外部相关方建立风险信息共享机制。这包括与政府部门、行业协会、供应商、客户等建立良好的合作关系,共享风险信息。通过这种方式,企业可以及时了解行业动态、政策法规等信息,为风险管理提供有力的支持。企业还可以借鉴其他企业的经验和做法,不断提高自身的风险管理水平。最后,企业应当加强对风险管理信息系统的培训和指导。企业应当定期组织员工参加风险管理信息系统的培训,提高员工的信息素养和技能水平。企业还应当制定详细的操作规程和管理制度,确保风险管理信息系统的正常运行。

## 2.6 加强风险管理培训与宣传

矿山建设施工企业在进行日常运营和项目管理时,面临着各种风险,包括安全风险、环境风险、经济风险等。为了确保企业的稳定发展,提高项目的成功率,企业应当重视风险管理工作,加强风险管理培训与宣传,提高全体员工的意识。首先,企业可以通过举办培训班、讲座等形式,传授风险管理的知识和技能。这些培训课程可以涵盖风险管理的基本理论、方法和实践案例,帮助员工了解风险管理的重要性,掌握风险管理的基本技能。企业还可以邀请业内专家和学者进行授课,分享他们在风险管理方面的经验和心得,提高员工的专业素养。其次,企业应通过内部刊物、宣传栏等方式,

宣传风险管理的重要性,营造良好的风险管理氛围。企业可以定期发布关于风险管理的专题文章,介绍企业在风险管理方面的最新动态和成果,激发员工对风险管理的兴趣。同时,企业还可以在宣传栏上张贴风险管理相关的海报、标语等,提醒员工时刻关注风险,增强风险防范意识。企业还应建立健全风险管理制度,明确风险管理的责任和流程。企业可以设立专门的风险管理部门,负责组织、协调和监督企业的风险管理工作。企业还应制定详细的风险管理计划,明确风险管理的目标、任务和措施,确保风险管理工作的有效实施。在实际工作中,企业还应定期对员工进行定期的风险管理考核,评估员工在风险管理方面的表现和能力。对于表现优秀的员工,企业可以给予相应的奖励和激励,鼓励他们继续发挥风险管理的积极作用。对于风险管理能力较弱的员工,企业应及时进行培训和指导,提高他们的风险管理水平。

## 结束语

综上所述,矿山建设施工风险管理是矿山企业管理中的重要环节,对于保障矿山建设和生产的顺利进行具有重要意义。本文从风险因素识别、风险评估、风险应对策略、风险防控措施、风险信息共享机制和风险管理培训与宣传等方面,系统地提出了矿山建设施工风险管理对策。通过实施这些对策,可以有效地降低矿山建设施工中的各种风险,提高矿山企业的抗风险能力和竞争力。未来,矿山企业应进一步加强对风险管理工作的重视,不断完善风险管理制度,提高风险管理水平,为企业的可持续发展提供有力保障。

## 参考文献

- [1]陈晓晓.矿建企业项目风险管理分析[J].城市建设理论(电子版),2019(04):111-112.
- [2]张忠喜,田新军,董建.矿建企业项目风险管理解析[J].内蒙古煤炭经济,2018(02):64+82.
- [3]邓宗平,余发成.矿建企业项目风险管理分析[J].山东工业技术,2018(07):206+114.