

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

陈 婧

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830002

摘要: 建筑工程作为推动城市发展和社会进步的重要力量,在城镇化进程中扮演着重要的角色。然而,在建筑工程管理中,造价超预算的现象时有发生,影响了项目的顺利进行,阻碍了社会资源的有效利用。因此,本文以建筑工程造价超预算问题为研究对象,旨在探讨超预算的原因,提出了相应的控制策略,以期有效预防和应对该问题提供有益的参考。

关键词: 建筑工程造价;超预算;原因;控制策略

在建筑工程管理中,造价超预算的情况时有发生。预算编制不合理,建材、设备价格涨幅过大,造价管理人员专业素养不足,设计变更等都有可能造成建筑工程造价超出预算。造价超预算不仅会导致工程项目存在资金缺口,还会阻碍工程建设的正常推进,影响建设单位的效益。因此,建设单位应积极探索建筑工程造价超预算的有效控制措施。

1 造价超预算概述

1.1 造价超预算的定义

造价超预算,一种常见于建筑工程项目的现象,指的是在项目实施的过程中,项目的实际成本高于最初的预算或估算。这一状况的出现不仅仅意味着项目所花费的资金将超出最初的计划,还涉及到项目资源的不当分配和可能引发的问题,如进度延误、质量问题以及法律纠纷^[1]。

1.2 造价超预算的背景

造价超预算问题根植于建筑工程的复杂性,而建筑工程本身具有多层次和多利益相关方的特点。首先,设计师、工程师、业主、施工队、供应商和监管机构等各方在项目中都扮演着关键角色,他们每个人都有不同的期望和需求。其次,项目也可能受到市场波动、技术变革、法规变化和自然因素的影响。这些复杂性使得成本估算和控制变得具有挑战性。因为,随着项目的进行,很多未知因素会逐渐显现,从而导致预算的不准确性。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算编制不合理

在建筑工程造价预算编制过程中,由于缺乏充足且准确的数据和信息作为成本估算的依据,导致预算编制人员只能基于主观判断进行成本预测,降低了预算的准确性和稳定性。同时,在预算编制过程中无法精准把握工程项目的实际施工量,导致难以精确计算项目所需的

材料、人工和设备等要素的成本,可能会低估或高估工程成本,进而影响工程项目资金的安排和使用效率。在预算编制过程中,还要充分考虑影响成本的风险因素,避免由于忽视实际情况的不确定性,导致预算过于乐观。经济环境的不稳定性是预算编制要考虑的重要风险因素,全球经济波动和政策变化等都会使实际成本偏离预算计划。此外,建筑工程项目本身的风险,如施工工期延误等,也会影响预算的合理性。如果在预算编制过程中未考虑到这些风险,会使项目在实施阶段产生额外的成本支出,导致超预算的现象。

2.2 设计变更的影响

建筑工程的设计阶段是项目的基础阶段,如果规划设计方案不够完善,很容易引发后续的设计变更,进而导致工程造价超出预算。设计变更是导致工程造价超预算的主要原因之一,频繁的设计变更会不断增加项目成本,严重影响工程的经济性和可行性。例如,如果房地产开发商频繁改变需求,则需要调整设计方案,会造成额外的设计成本。此外,在设计阶段难以发现的设计缺陷和施工技术问题,会出现后期拆改返工的情况,进而增加额外的费用。

2.3 市场波动和物价变化

市场经济的波动往往伴随原材料价格、人工成本以及其他相关费用的波动,这些波动会直接影响施工过程中所需的各种材料和劳动力成本。建筑工程所需的各种材料包括水泥、钢材、砂石等,其价格波动受到市场供求关系及国际市场价格的影响:第一,当原材料价格上涨时,施工方在采购这些材料时需要支付更高的费用,导致整个工程的造价增加。第二,人工成本的增加会对工程造价产生直接影响。随着人力资源市场的供需变化和劳动力成本的上升,施工队伍的人工成本也随之增加,进而提高了工程的总造价^[2]。第三,其他相关费用如

运输费用、设备租赁费用等，也可能随着市场波动和物价的变化而增加，进而对工程造价产生影响。

2.4 预算人员的专业水平不高

在建筑工程预算编制过程中，预算人员应具备扎实的专业知识。然而，部分预算人员建筑工程知识储备不足，导致他们在预算编制过程中难以准确理解工程项目的特点和要求，错误认识工程量、施工工艺、材料特性等关键要素，进而影响预算的准确性和合理性。建筑工程涉及建筑结构、土建工程、设备安装等多个专业，若预算人员缺乏充足的工程知识，将难以全面理解项目的复杂性，进而无法准确估算各项成本。不同种类的建筑材料具备不同的性能特点，会对工程项目产生不同的影响，若预算人员无法准确理解材料的特性和适用范围，可能会出现材料成本估算不准确的情况，进而影响预算的精确性和可靠性。同时，培训和选拔策略会直接影响预算人员的专业水平。不明确、不合理的选拔标准和流程会导致预算人员的专业水平参差不齐。在人员选拔时未能充分考虑其专业背景、经验和技能，会出现预算人员难以胜任工作的情况。而且缺乏培训机会会使预算人员不能及时了解最新的建筑工程发展趋势和技术变化，跟不上行业发展的步伐。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

3.1 完善预算编制体系

完善预算编制体系应采用以下3个步骤：（1）完善预算编制的流程和规范。建立科学的预算编制流程，明确各相关环节的职责和要求，确保预算编制过程的规范性和高效性。例如，可以建立专门的预算编制团队，由设计、采购和施工等部门组成，主要负责预算编制过程中的数据采集、核算和分析工作。同时，必须制定详细的预算编制指南，明确数据的收集方法、计算公式和明确标准，确保预算的准确性和可比性。（2）优化预算编制的数据来源。预算编制依赖大量的数据和信息，如工程量、材料价格和人工成本等。建筑施工企业可以与数据机构及供应商合作，获得准确且及时的数据支持。同时，可以建立数据采集和管理系统，实现快速共享和数据更新，为预算编制提供可靠的数据支撑。（3）运用先进的技术手段提升预算编制的精确性和效率。借助计算机辅助预算软件、激光扫描技术和人工智能等先进手段，实现预算编制的自动化和智能化。计算机辅助预算软件可以有效提高预算编制效率，保证预算准确性，减少人为错误。激光扫描技术可以精确测量工程量，确保数据的准确性和可靠性^[3]。

3.2 关注建材市场价格波动

在建筑工程造价中，材料和设备的支出占比相对较高，因此，材料和设备的市场价格大幅上涨会直接导致造价超出预算。在市场经济条件下，引起商品价格变动的因素更加复杂，建筑市场及相关领域任一因素的变化都有可能导致建材与设备的价格发生波动。为此，建设单位可以采取以下措施来避免建筑工程造价超预算：

（1）结合施工图纸和设计方案对施工情况进行全面分析与科学预测，罗列每一施工环节可能用到的建材和设备，提前统筹规划；（2）根据建筑工程的实际需要全面把控每一施工环节的建材和设备成本，动态关注建材和设备的市场价格波动情况，将建材和设备的造价预算定额稳定控制在预算区间内，从源头上做好建材和设备的预算管控工作；（3）结合施工实际展开市场调研，编制详尽的建材和设备价格清单，与信誉高、实力强、稳定性好的建材和设备供应商建立长期合作关系，在确保建材和设备保质保量供应的基础上，加大建材和设备的价格管控力度；（4）为了应对激烈的市场竞争和诸多不确定因素的影响，建设单位要根据市场调研结果及建筑工程的实际需求提前做好必要的建材与设备应急储备；（5）建设单位要加强对建材和设备型号、性能、品质及功能的审核，确保建材和设备供应的量与质，以避免建材或设备存在质量问题或者资源浪费导致成本增加。

3.3 控制设计变更

为了有效控制设计变更，首要任务是在项目设计前期进行充分的论证和规划。在项目启动前期要进行充分的论证，包括项目需求分析、技术可行性研究等，明确项目的功能要求和技术难点，以便在设计阶段能够做出更准确的决策。前期论证能够识别潜在的风险和问题，避免在设计阶段发生变更。在前期规划阶段，要全面、充分地考虑各个专业的设计内容，包括建筑设计、结构设计和机电设计等，以便减少不同专业之间的冲突和矛盾，避免设计变更的出现。此外，控制设计变更还要建立设计变更的审批流程和标准。一方面，设计变更需要经过多个层级的审批，如项目负责人、技术顾问、业主代表等，要明确各个层级的审批程序和条件，避免出现未经审批就擅自变更设计的情况，从而降低设计变更的风险。另一方面，要制定统一的设计变更标准，明确可以提出设计变更的情况和变更的范围要求，使变更更加理性和客观，避免因主观因素引发不必要的变更。通过建立审批流程和标准，使设计变更的决策更加明晰和规范，实现项目成本的控制。

3.4 加强工程签证与索赔管理

在施工过程中会出现工程变更、额外工程或其他特

殊情况,因此需要管理工程签证和索赔。其中,工程签证是变更工程经过审核和评估并确认合理性后办理的签证;索赔是由于合同约定或其他原因,施工企业向开发商提出的索取额外费用的请求。关注对工程签证和索赔的管理是控制工程造价的重要措施,需要建立科学的管理体系,确保签证和索赔的合理性和有效性:(1)要建立健全的工程签证管理制度。规范工程签证的审核流程和成本调整规定等,准确评估工程签证的费用,避免因工程签证不合理导致的成本损失(2)要加强对工程索赔的控制和监督。索赔通常会涉及到多方面因素,因此要加强对索赔的控制和监督,建立有效的风险识别和控制机制,及时发现可能导致索赔的相关问题,并采取相应措施。在索赔管理过程中,要坚持公平、公正、合法的原则,确保索赔的合理性和合规性,同时要分析和总结索赔数据,为索赔管理提供经验和参考。(3)要加强对签证和索赔的信息化管理。通过信息技术的应用,可以实时跟踪并管理签证和索赔数据,建立签证和索赔数据中心,汇总相关数据并进行分析,实现对签证和索赔过程的全程监控和评估。例如,应用信息化技术建立签证和索赔记录表,记录签证或索赔事件的发生时间、具体内容、申请金额以及审核结果,并在备注栏补充相关说明。

3.5 加强监督管理

全程监督机制要求在工程项目的各个阶段都进行成本监督管理,包括项目立项、设计、招投标、施工和验收等阶段,确保在每个阶段监控和评估成本情况。不同部门之间应建立信息共享机制,通过信息系统、会议沟通等方式实现信息共享,从而减少信息不对称,确保各方都能够及时了解工程进展和成本情况,保证监督的全面性和有效性^[4]。在监督管理过程中,要设立预算执行审查程序,持续关注成本控制,降低超预算风险。一方面,要明确审查的内容和要求,包括检查工程量与预算是否一致、核实材料价格是否符合市场行情、确认施工进度是否符合预期等,使审查工作更具有针对性,以便及时发现问题。另一方面,要定期进行例行审查,确保能够及早发现并解决问题。

3.6 提升造价管理的信息化水平

提升造价管理的信息化水平,可以确保造价预算的科学性和准确性。工程预算管理期间可以根据工程的实际情况开发出新的软件,提升建筑工程的信息化的管理水平。此外,还可以借助先进的信息技术实现资源的整合和利用,以此精准化管理工程的造价预算,提升建筑工程造价预算水平,让建筑企业实现经济效益最大化。

3.7 提高预算人员的专业素质

建筑工程的成本预算涉及工程量计算、材料性能和施工工艺等多个方面的知识。提高预算人员的专业素质,一方面要进行定期培训,让预算人员及时了解新材料和新技术,提升他们的数据分析能力和市场趋势判断能力使他们能够更准确地评估成本风险,更好地测算工程造价。另一方面,要建立专业人员评估体系,确保预算人员的质量。综合采用多种评价方法,如知识测试、实际案例分析、绩效评估等,全面了解预算人员的专业素质和能力,发现他们的优势和不足,有针对性地进行培训。同时,建立专业人员评估体系也可以鼓励预算人员不断提升个人能力,以适应行业发展,提高预算编制的准确性和可靠性。

结语

总之,在建筑工程项目中,造价超预算问题一直是需要重视和解决的难题。现阶段的预算管控体系仍然存在一定问题,深入分析造成造价超预算的原因,并采取科学合理的控制策略非常重要。需要在人才培养、造价监管等方面寻求应对措施,以实现建筑工程造价控制的目标,更好地推动建筑工程行业的可持续发展。

参考文献

- [1]陈瑞霞.建筑工程预算在工程造价控制中的重要性研究[J].中华建设,2022(5):103-104.
- [2]熊洪亮.建筑工程造价超预算的原因与控制对策探讨[J].企业改革与管理,2022(21):110-112.
- [3]冀琛珍.建筑工程造价超预算的原因和管理对策研究[J].砖瓦,2022(5):106-108.
- [4]黄小英.工程预算在建筑工程造价控制中的应用探讨[J].建筑与预算,2022(12):25-27.