

如何加强矿山建设工程造价控制管理

肖 益

新疆有色冶金设计研究院有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 矿山建设工程造价控制是矿山企业管理的重要组成部分,对于提高矿山建设的经济效益和社会效益具有重要意义。本文简要介绍了矿山建设工程造价控制的重要性,分析了目前矿山建设工程造价控制存在的问题,并提出了一些有效的加强其造价控制管理的措施,以期为企业提供一些参考和帮助。

关键词: 矿山建设工程; 造价控制; 管理

引言

矿山建设是国民经济的重要组成部分,矿山建设工程造价控制是矿山企业管理的重要环节之一。然而,当前一些矿山企业在工程造价控制方面存在一些问题,如缺乏全面性控制、缺乏科学的方法和手段和缺乏高素质的专业人才等。这些问题影响了矿山建设工程造价的控制效果,导致了资源的浪费和不合理的费用支出。因此,加强矿山建设工程造价控制管理具有重要的现实意义和必要性。

1 矿山建设工程造价控制的重要性

矿山建设是一项复杂的工程,涉及多个阶段和多个方面的投资决策。在矿山建设过程中,工程造价控制是非常重要的一环,它不仅关系到项目的经济效益,还直接影响到矿山的安全、稳定和可持续发展。因此,对矿山建设工程造价进行有效的控制和管理,具有极其重要的意义。第一,矿山建设工程造价是矿山建设项目投资的核心部分,对其进行有效的控制,可以最大程度地降低项目的投资成本,提高项目的经济效益。在矿山建设过程中,从最初的可行性研究到最后的竣工验收,每一个环节都需要投入大量的人力和物力资源,而每一个环节的造价控制都直接影响到项目的整体经济效益。因此,通过科学合理的造价控制措施,可以有效地提高项目的经济效益。第二,矿山建设项目具有较高的风险性,包括市场风险、技术风险、政策风险等多种风险因素^[1]。通过加强矿山建设工程造价控制,可以更好地掌握项目的财务状况和投资效益情况,从而更好地应对各种风险挑战。同时,有效的造价控制还可以帮助项目管理人员及时发现和解决问题,避免因财务状况的不稳定而导致的项目风险。第三,矿山建设工程造价控制不仅关系到项目的经济效益,还直接影响到矿山的安全生产。在矿山建设过程中,如果造价控制不到位,可能会导致安全设施投入不足、安全生产管理不到位等问题,从而

给矿山的安全生产带来潜在的隐患。因此,通过加强矿山建设工程造价控制,可以更好地保障矿山的安全生产。第四,矿山建设工程造价控制不仅关系到项目的经济效益和安全生产,还直接影响到矿山的可持续发展。在矿山建设过程中,如果造价控制不当,可能会导致资源浪费、环境污染等问题,从而给矿山的可持续发展带来负面影响。因此,通过科学合理的造价控制措施,可以更好地实现矿山的可持续发展。

2 目前矿山建设工程造价控制存在的问题

2.1 缺乏全面性控制

矿山建设工程造价控制应该是一个全面性的过程,包括设计阶段、招投标阶段、施工阶段和竣工阶段。但是,目前的矿山建设工程造价控制往往只重视施工阶段的控制,而忽略了其他阶段的控制,导致整个工程造价的控制不够全面。首先,设计阶段是矿山建设工程造价控制的重要环节之一。设计阶段决定了矿山建设的整体规划和方案,对后续的施工和投资成本有着决定性的影响。然而,一些矿山企业在设计阶段往往缺乏对工程造价的严格控制,导致后期施工过程中的成本增加,甚至出现超出预算的情况。因此,加强设计阶段的造价控制,采用科学的方法进行方案设计和比选,是全面控制矿山建设工程造价的关键。其次,招投标阶段也是矿山建设工程造价控制的重要环节。招投标阶段是选择承包商和供应商的重要环节,合理的招投标控制可以有效降低工程成本,提高项目质量。但是,一些矿山企业在招投标阶段存在一些问题,如缺乏对投标单位的资质审查、评标方法不科学等,导致一些低质量的承包商和供应商参与了项目建设,增加了工程造价的风险。因此,加强招投标阶段的造价控制,建立科学的评标方法和机制,是全面控制矿山建设工程造价的必要手段。最后,施工阶段是矿山建设工程造价控制的核心环节。施工阶段的造价控制直接关系到项目的投资效益和工程进度。

但一些矿山企业在施工阶段缺乏有效的造价控制手段,导致一些不必要的费用支出和浪费。例如,施工现场管理混乱、材料浪费、设计变更频繁等问题都会导致工程成本的增加。因此,加强施工阶段的造价控制,建立严格的管理制度和科学的控制方法,是全面控制矿山建设工程造价的重要保障。

2.2 缺乏有效的监督机制

矿山建设工程造价控制需要有效的监督机制来保障。但目前一些矿山企业在工程造价控制方面缺乏有效的监督机制,导致一些不合理的费用得不到及时纠正,影响了整个工程造价的控制效果^[2]。一方面,缺乏有效的监督机制会导致不合理的费用支出无法得到及时纠正。在矿山建设过程中,可能会出现一些设计变更、材料浪费等问题,如果缺乏有效的监督机制,这些不合理的费用支出就可能得不到及时发现和纠正,导致整个工程造价的增加。另一方面,缺乏有效的监督机制也容易导致腐败和浪费。一些矿山企业的管理人员或承包商可能会利用管理漏洞和监督不到位的情况谋取私利,导致浪费和腐败的问题出现。这些问题的存在会严重影响整个矿山建设的经济效益和社会形象。

2.3 缺乏高素质的专业人才

矿山建设工程造价控制需要具备丰富的专业知识和技能的人才来进行,包括工程造价、工程管理、财务管理等方面的知识。然而,目前一些矿山企业缺乏这样的人才,导致在进行工程造价控制时出现了一些问题,影响了整个工程造价的控制效果。例如,缺乏高素质的专业人才会导致工程造价控制不准确。这些人才需要具备专业的知识和技能,能够对工程进行准确的预算、结算和审核,以确保工程造价的准确性和合理性。如果缺乏这样的人才,就可能导致工程造价控制不准确,出现浪费或超支的情况。同时,缺乏高素质的专业人才也会影响工程管理的效果。工程造价控制是工程管理的重要组成部分,需要与施工管理、质量管理等环节紧密配合。如果缺乏高素质的工程造价控制人才,就可能影响工程管理的整体效果,导致工程进度延误或质量不达标等问题。最后,缺乏高素质的专业人才还可能带来财务风险。矿山建设过程中可能会出现一些不确定性因素,如市场价格波动、设计变更等,这些因素都可能对工程造价产生影响。如果缺乏高素质的工程造价控制人才,就可能无法及时发现和应对这些风险因素,导致出现财务风险或损失。

3 加强矿山建设工程造价控制管理的措施

3.1 建立完善的工程造价管理体系

建立完善的工程造价管理体系是加强矿山建设工程造价控制管理的核心,一个完善的工程造价管理体系应该包括明确的目标、科学的计划、有效的组织机构和规范的规章制度。首先,明确工程造价控制的目标和责任。在矿山建设项目初期,项目管理人员应该明确工程造价控制的目标和责任^[3]。目标应该具体、可行,并能够量化考核。责任应该落实到各级管理人员和操作人员,确保每个人都能够明确自己的职责和任务。通过目标的明确和责任的落实,可以保证工程造价控制工作的有序进行。其次,制定科学合理的工程造价管理计划。在明确目标和责任后,项目管理人员应该根据矿山建设项目的实际情况,制定科学合理的工程造价管理计划。计划应该包括工程造价控制的具体措施、时间节点、人员安排等,以确保工程造价控制工作的全面性和可操作性。同时,计划还应该根据实际情况的变化进行及时的调整和优化,以保证工程造价控制工作的有效性。最后,建立完善的组织机构和规章制度。一个完善的组织机构应该包括决策层、管理层和操作层,各级人员应该根据职责和权限进行合理的分工和协作。规章制度应该包括工程造价控制的程序、标准、考核办法等,以确保工程造价控制工作的规范化和标准化。通过组织机构和规章制度的建立和完善,可以保证工程造价控制工作的有效实施。

3.2 加强工程招投标管理

(1) 工程招投标是为了选择综合实力强、信誉好的施工单位,以保障矿山建设工程的顺利进行。因此,公正、公开、公平是工程招投标管理的首要原则。在招标过程中,应该严格遵守相关法律法规,确保招投标的程序合法、透明,防止出现腐败行为和不正当竞争。同时,应该尽可能地减少行政干预和人为因素对招投标结果的影响,确保招投标结果的公正性和公平性。(2) 招标文件是工程招投标管理的核心文件,其编制质量直接影响到招投标的结果和工程造价的控制。所以,在编制招标文件时,应该充分考虑矿山建设工程的实际情况和特点,明确工程的质量要求、技术标准、安全措施等,并对投标单位的资质、技术水平、信誉、服务等因素进行全面评估。同时,应该根据实际情况的变化及时调整招标文件,确保其准确性和完整性。(3) 在评标过程中,对投标单位的资格审查是确保工程造价控制有效性的重要环节。应该对投标单位的资质、技术水平、信誉、服务等因素进行全面审查,并建立相应的评估标准和程序。对于不符合要求的投标单位,应该及时排除,以防止其参与招投标过程中带来的不必要的风险和损失^[4]。(4) 合同是工程招投标管理的最终结果,也是工程造

价控制的重要依据。在签订合同时,应该明确双方的权利和义务,并对工程的质量、进度、安全等作出明确规定。并且,应该建立完善的合同管理制度,对合同的执行情况进行定期检查和评估,以确保合同的履行和工程造价的控制。

3.3 加强施工现场管理

施工现场是矿山建设的重要环节,也是加强矿山建设工程造价控制管理的重要环节。要加强施工现场管理,确保施工过程的规范化和标准化,防止出现浪费和不必要的损失。第一,施工方案是指导施工现场工作的关键文件,其制定是否合理直接影响到施工过程的规范化和标准化,以及工程造价的控制。因此,在制定施工方案时,应该充分考虑矿山建设工程的实际情况和特点,明确施工的流程、技术措施、质量要求、安全标准等,并对施工人员的组织、物资的调配、进度的安排等进行全面规划。同时,应该根据实际情况的变化及时调整施工方案,确保其准确性和完整性。第二,施工现场组织管理是确保施工过程规范化和标准化的重要手段。应该建立完善的施工现场组织机构,明确各级管理人员和操作人员的职责和权限,并建立完善的沟通机制和协调机制,以确保施工现场各项工作能够有序进行。同时,应该加强施工现场的人员管理,建立完善的人员管理制度和操作规范,防止因人员管理不善导致的浪费和损失。第三,施工现场安全是矿山建设工程造价控制的重要因素之一。因此,应该建立完善的施工现场安全管理体系,明确各级管理人员和操作人员的职责和义务,并建立完善的安全管理制度和操作规范。同时,应该加强施工现场的安全检查和评估,及时发现和解决存在的安全隐患,防止因安全事故导致的费用增加和工期延误。

3.4 加强工程造价控制人员的培训和管理

工程造价控制人员是整个工程造价控制工作的核心力量,他们的专业素质和职业道德水平直接影响到工程造价控制的效果。因此,提高他们的专业素质和职业道德水平是至关重要的。其中,加强工程造价控制人员的

培训是提高他们专业素质的重要途径。具体而言,培训应该包括工程造价控制的基本理论、方法和技术,以及相关的法律法规和标准规范等方面。通过培训,可以使工程造价控制人员掌握科学合理的工程造价控制方法和技术,提高他们的业务能力和工作效率。同时,培训还可以增强工程造价控制人员的自信心和责任心,提高他们的综合素质和职业道德水平。另外,加强工程造价控制人员的管理也是非常重要的。管理应该包括对工程造价控制人员的组织、协调、监督和考核等方面。通过建立完善的组织机构和规章制度,明确各级管理人员和操作人员的职责和权限,可以确保工程造价控制工作的规范化和标准化。并且,加强工程造价控制人员的监督和考核,可以及时发现和解决存在的问题和不足,提高整个工程造价控制工作的质量和效果。最后,加强工程造价控制人员的职业道德教育也是非常重要的。职业道德教育应该包括诚实守信、公正廉洁、遵纪守法等方面。通过教育,可以使工程造价控制人员树立正确的职业道德观念,增强他们的法律意识和自我约束能力,防止出现腐败行为和不正当竞争。

结语

综上所述,矿山建设是一项复杂的系统工程,涉及到多个环节和方面,其中工程造价控制是至关重要的一个环节。而通过建立完善的工程造价管理体系、加强工程招标投标管理以及加强施工现场管理等措施,可以有效地提高矿山建设工程造价控制的管理水平,实现资源的优化配置和效益的最大化。

参考文献

- [1]张颖.矿山建设工程造价控制研究[J].中国矿业,2019,28(8):66-70.
- [2]王明.矿山建设工程造价管理策略[J].当代矿工,2019,36(6):58-62.
- [3]李晓琳.基于全生命周期的矿山建设工程造价控制[J].矿业工程研究,2020,35(1):77-81.
- [4]张志强.矿山建设工程造价控制中的问题与对策[J].现代经济信息,2019,30(3):39-43.