

# 矿山建设工程项目的施工管理解析

段海东

平煤神马建工集团矿山建设工程有限公司建井一处 河南 平顶山 467000

**摘要:** 矿山建设工程项目的施工管理包括多个方面,如安全管理、质量管理、进度管理、成本管理等。在施工过程中,需要采取合理的措施,以确保工程项目的顺利推进和高质量完成。因此,本文对矿山建设工程项目施工管理策略进行深入探讨,包括加强施工组织设计、精细编制施工计划、强化施工现场管理、落实施工质量控制措施等,以确保工程项目的安全、环保、质量等方面的合规性和效益。

**关键词:** 矿山建设工程;项目;施工管理;策略

## 引言

矿山建设工程项目的施工管理是保障项目顺利进行的重要环节。随着矿山建设工程项目的不断推进,施工管理对于项目的成功实施和质量保障起着至关重要的作用。本文将深入解析矿山建设工程项目的施工管理,包括人员管理、设备管理和安全管理等方面。通过对这些方面的探讨,可以为矿山建设工程项目的顺利进行和质量保障做出贡献。

### 1 矿山建设工程项目施工管理的重要性

矿山建设工程项目的施工管理是确保项目顺利进行、提高工程质量和效益的关键。首先,矿山建设工程项目施工管理对于保障工程安全具有重要意义。矿山工程涉及到大量的地下作业,施工过程中存在许多安全隐患,如地质条件复杂、地下水位高、通风不畅等。通过加强施工管理,可以有效地预防和控制安全事故的发生,确保施工人员的生命安全和企业的正常运营。其次,矿山建设工程项目施工管理有助于提高工程质量。施工管理包括对施工过程的监督、检查和验收,以及对施工质量的评价和改进。通过严格的施工管理,可以确保工程质量达到设计要求和国家标准,从而提高矿山工程的使用寿命和经济效益。再次,矿山建设工程项目施工管理有助于降低工程成本。合理的施工管理可以有效地控制工程进度,减少因施工延误导致的额外费用。通过对施工过程中的材料、设备和人力等资源的合理配置,可以降低工程成本,提高企业的竞争力。矿山建设工程项目施工管理还有助于提高企业的管理水平和市场信誉。一个优秀的施工管理团队可以为企业提供专业的技术支持和管理服务,提高企业的核心竞争力。

### 2 矿山建设工程项目施工管理存在的主要问题

#### 2.1 施工设计不合理

设计过于繁琐或粗糙的问题,往往是由于设计人员

对工程项目的实际情况了解不够深入,或者缺乏足够的专业知识和经验所导致的<sup>[1]</sup>。这会导致设计的施工方案在实际施工中难以实施,需要进行大量的变更和修改,进一步影响了工程的质量和进度。由于设计不合理、实际施工环境变化等原因,施工过程中往往需要进行变更和调整。但是,一些变更和调整缺乏必要的审批程序和管理措施,导致变更和调整的合理性和必要性无法得到充分的评估和保障,进而影响了工程的质量和进度。

#### 2.2 质量管理体系不完善

矿山建设工程项目施工管理缺乏完善的质量管理体系,缺乏对材料质量、施工质量等环节的有效管理和控制,同时质量监督体系也不完善,导致工程质量难以保证。一些施工企业缺乏完善的质量管理体系,对材料质量、施工质量等环节缺乏有效的管理和控制措施,导致工程质量难以保证。质量监督体系也不完善,对工程质量的监督和检查不够严格,进一步影响了工程的质量。一些施工企业对材料质量的控制不够严格,导致不合格的材料用于工程建设中,进而影响了工程的质量。

#### 2.3 施工进度控制不严格

如果施工进度没有得到有效的控制和管理,一旦出现施工进度过慢的情况,就会导致整个工程项目的延期。而延期不仅会给施工企业带来经济损失,还会影响整个工程的效益和成本。进度控制不严格还可能导致施工进度过快。一些施工企业为了赶工期,往往会加快施工进度,而这种做法往往会影响工程的质量和安全性。如果施工速度过快,一些必要的施工环节就可能被忽略或简化,导致工程质量难以保证。

### 3 矿山建设工程项目施工管理策略与措施

#### 3.1 建立健全施工管理体系

首先,要建立健全的施工管理体系,需要明确各部门的职责和分工。在矿山建设工程项目中,一般可以设

立项目管理部、工程技术部、安全环保部、质量检验部、物资设备部等部门，分别负责各自领域的管理工作。要明确各部门之间的工作接口和协作方式，确保工作流程的顺畅和高效。其次，要建立完善的规章制度和标准操作流程。规章制度是保障施工管理体系正常运行的基础，包括安全生产制度、质量管理办法、设备管理制度、材料采购制度等。标准操作流程则是针对具体施工环节和工艺制定的操作规范，以确保施工质量、安全和效率。再次，要建立有效的监督和激励机制。监督机制包括对各项工作的监督检查和评估，以确保各项工作符合规范和标准。激励机制则是根据工作表现和成果进行奖励或惩罚，激发员工的工作积极性和创造力。最后，要加强人员培训和管理，提高员工的素质和能力。在建立健全的施工管理体系中，人员是至关重要的因素。要通过不断加强人员培训和管理，提高员工的素质和能力，培养一支高素质、专业化的管理团队和技术团队，为矿山建设工程项目的高质量完成提供人才保障。

### 3.2 加强施工组织设计

首先，加强施工组织设计可以提高施工计划的合理性和可行性。在施工组织设计中，需要对施工任务、施工顺序、施工工艺等进行详细的规划和安排，以确保施工计划的合理性和可行性。通过对施工过程的全面规划，可以避免施工过程中的混乱和延误，提高施工效率和质量。其次，加强施工组织设计可以优化施工资源的配置。在施工组织设计中，需要对施工资源进行合理的配置和调度，以确保施工过程中各项资源能够得到充分有效的利用。通过对施工资源的优化配置，可以降低施工成本，提高施工效益。再次，加强施工组织设计可以协调各专业和各工种的施工配合。在矿山建设工程项目中，涉及到许多专业和工种，如地质、采矿、机电、土建等。通过加强施工组织设计，可以协调各专业和各工种的施工配合，确保施工过程中各个环节能够有序衔接，提高施工效率和质量。最后，加强施工组织设计可以提高施工质量。在施工组织设计中，需要对施工质量进行严格把关和控制，制定相应的质量标准和检测方法，确保施工过程中各项质量指标得到有效控制和管理。通过对施工质量的管理和控制，可以保证工程质量符合要求，提高工程的安全性和稳定性。

### 3.3 精细编制施工计划

首先，精细编制施工计划可以确保施工进度的合理性和可行性。在编制施工计划时，需要充分考虑工程项目的实际情况和施工资源状况，制定合理的施工进度计划和时间节点。同时，需要对施工过程中的各种风险因

素进行预测和评估，制定相应的应对措施，确保施工进度得到有效控制和管理。其次，精细编制施工计划可以提高施工质量。在编制施工计划时，需要明确各项质量标准和检测方法，确保施工过程中各项质量指标得到有效控制和管理。同时，需要加强对原材料和设备的检测和管理，确保原材料和设备的质量符合要求，以提高施工质量。再次，精细编制施工计划可以加强安全管理。在编制施工计划时，需要明确各项安全措施和标准操作流程，确保施工过程中各个环节的安全得到有效保障<sup>[2]</sup>。需要加强对施工现场的监督和管理，及时发现和解决安全隐患，确保施工安全得到有效控制和管理。最后，精细编制施工计划可以优化成本控制。在编制施工计划时，需要对施工成本进行全面预算和控制，制定合理的成本控制目标和措施。需要加强对施工过程中各项成本数据的收集和分析，及时调整成本控制措施，确保施工成本得到有效控制和管理。

### 3.4 强化施工现场管理

首先，矿山建设工程项目施工现场存在各种安全隐患，如高处作业、机械操作、电气设备等。需要加强对施工现场的安全管理和监督，制定安全操作规程和应急预案，确保施工现场的安全生产和作业安全。需要对施工人员进行安全教育和培训，提高他们的安全意识和操作技能。其次，矿山建设工程项目施工过程中会产生大量的废气、废水、废渣等污染物，对环境造成一定的影响。需要加强对施工现场的环保管理和监督，制定环保措施和排放标准，确保施工现场的污染物排放符合要求。需要加强对施工现场的环境保护和恢复工作，减少对周边环境的破坏和影响。矿山建设工程项目施工质量是工程项目的核心和关键，也是施工现场管理的重点。需要加强对施工现场的质量管理和监督，制定质量标准和检测方法，确保施工过程中各项质量指标得到有效控制和管理。需要对施工质量进行验收和评定，确保施工质量符合要求。最后，矿山建设工程项目施工现场涉及到多个专业和工种，需要各方的密切配合和协调。需要加强对施工现场的协调管理和监督，建立沟通协调机制和信息共享平台，确保施工过程中各个环节的衔接和配合。需要对施工进度、成本、质量、安全等方面进行全面考虑和统筹安排。

### 3.5 落实施工质量控制措施

首先，在矿山建设工程项目中，需要建立完善的质量管理体系，明确质量标准和检测方法，制定质量计划和质量控制流程，确保施工过程中各项质量指标得到有效控制和管理。同时，需要加强质量监督和检测，对

施工质量进行实时监测和评估,及时发现和解决质量问题。其次,原材料和设备的质量直接影响到工程项目的质量,因此需要对原材料和设备的质量进行严格把关和控制。在采购原材料和设备时,需要选择质量可靠的供应商和品牌,对原材料和设备进行进场检验和验收,确保原材料和设备的质量符合要求。施工工艺是影响工程项目质量的重要因素之一,因此需要对施工工艺进行严格把关和控制。在施工过程中,需要制定合理的施工工艺方案和技术措施,明确各项工艺流程和质量标准,确保施工过程中各项工艺得到有效控制和管理。需要对施工工艺进行监督和检查,确保施工工艺的质量符合要求。最后,质量培训和教育是提高员工质量意识和技能水平的重要手段之一,因此需要对员工进行定期的质量培训和教育。通过开展质量培训和教育活动,可以提高员工的质量意识和技能水平,增强员工对质量控制的自觉性和主动性,从而提高工程项目的质量水平。

### 3.6 加强施工安全管理

首先,在矿山建设工程项目中,需要建立完善的安全管理体系,明确安全管理职责和规章制度,制定安全计划和安全措施,确保施工过程中各项安全指标得到有效控制和管理。需要加强施工现场的安全监督和检查,对安全问题进行及时发现和解决。其次,施工人员是工程实施的主体,他们的安全意识和行为直接影响到工程的安全。需要加强对施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和技能水平,增强他们的安全意识和自我保护能力。安全预防措施是减少安全事故发生的重要手段之一,因此需要加强对施工现场的安全预防措施。在施工过程中,需要制定合理的安全技术方案和安全操作规程,确保施工过程中各项安全指标得到有效控制和管理同时需要加强对机械设备和作业环境的检查和维护避免因机械故障或作业环境不良引起的安全事故。最后,责任追究制度是保障施工安全的制度保障之一,需要严格落实责任追究制度对发生的安全事故进行严肃处理并追究相关人员的责任同时需要对安全管理中的问题和不足进行及时总结和反思不断完善安全管理体系和提

高安全管理水平。

### 3.7 严格材料设备管理

首先,在采购材料和设备时,需要进行市场调研和比较分析,选择质量可靠、价格合理的供应商和品牌。需要对材料和设备的规格、型号、性能等进行全面了解和核实,确保所采购的材料和设备符合施工要求和质量标准。其次,在材料和设备到达施工现场后,需要进行进场检验和验收,确保材料和设备的质量和规格符合要求<sup>[1]</sup>。在施工过程中,需要加强对材料和设备的使用和管理,避免浪费和损失。再次,材料和设备在使用过程中,需要进行定期的维护和保养,确保其正常运转和使用寿命。需要对材料和设备的维修记录进行详细记录和分析,及时发现和解决存在的问题和隐患。最后,在施工过程中,需要对材料和设备的消耗情况进行实时监测和控制,避免浪费和损失。需要对材料和设备的价格、采购成本等进行全面了解和比较不同供应商和品牌的 price 和质量差异制定合理的成本控制方案降低工程成本提高工程效益。

### 结束语

矿山施工涉及多个方面,管理工作也较为复杂,制定完善的制度至关重要。按照制度有条不紊地进行管理,才能确保工程的质量和进度。随着社会各方面的发展,社会对矿山施工的关注度也在提高,但仍存在安全事故。相关企业和单位应从自身入手,提升管理工作的水平。矿山建设工程是许多经济发展行业的基础,对矿山建设工程项目管理的水平可以影响经济发展的水平,这是时代和社会发展的要求。

### 参考文献

- [1]张华,王伟.(2020).矿山建设工程项目施工管理探讨[J].工程技术(引文数据库),10(4),120-122.
- [2]郝建军,张勇,王辉.(2021).矿山建设工程项目施工管理研究[J].工程技术(引文数据库),12(1),96-98.
- [3]李文杰,王文华,张超.(2021).基于BIM技术的矿山建设工程项目施工管理研究[J].土木工程信息技术,19(1),54-56.