

建筑工程造价全过程管控研究

霍章春

来宾市水务安装工程有限公司 广西 来宾 546100

摘要: 建筑工程造价全过程管控是对建筑工程项目从设计到施工再到验收整个过程中的成本、质量、进度、风险等各方面进行全面管理和控制的一种重要手段。通过对建筑工程造价进行全过程管控,可以有效地提高建筑工程的质量和效益,降低成本和风险。本文从预算编制、招投标管理、合同管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理等方面对建筑工程造价全过程管控的基本理论进行了探讨,分析了当前我国建筑工程造价全过程管控存在的问题及原因,并提出了针对性的改进方法和策略。

关键词: 建筑工程; 造价; 全过程管控

引言: 建筑工程造价全过程管控是建筑工程项目管理中的重要环节,对于提高建筑工程的经济效益和社会效益具有至关重要的作用。然而,由于建筑工程项目的复杂性和不确定性,建筑工程造价全过程管控存在诸多问题和挑战。因此,本文旨在通过对建筑工程造价全过程管控的研究,探讨有效的管理和控制方法,提高建筑工程造价全过程管控水平,为建筑工程项目的管理提供参考和借鉴。

1 建筑工程造价全过程管控的基本理论

建筑工程造价是指在建筑工程的设计、施工、验收等各个阶段,对工程项目所需的人力、物力、财力等各种资源的消耗进行预测、计划、控制和评价的过程。它包括直接费用和间接费用两部分。直接费用主要包括材料费、人工费、机械使用费等;间接费用主要包括管理费、利润、风险费等。建筑工程造价全过程管控是指在建筑工程的全过程中,通过对工程造价的预测、计划、控制和评价,以达到节约资源、提高效益的目的。其内涵主要包括:预算编制、招投标管理、合同管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理等。全过程管控的特点主要体现在:全程性、系统性、动态性和目标性。全程性是指从工程的筹备阶段到竣工验收阶段,都要进行造价管控;系统性是指要全面考虑工程的各个要素,形成一个有机的整体;动态性是指要根据工程的变化,及时调整造价管控的策略;目标性是指要明确造价管控的目标,以实现最大的经济效益。建筑工程造价全过程管控的目标是通过有效的管理和控制,使工程项目的成本达到最低,同时保证工程的质量和进度。为了实现这一目标,需要遵循以下原则:(1)预防为主:在工程的各个阶段,都要进行造价预测和控制,防患于未然。(2)全员参与:造价管控是全体工程人员的共同责

任,需要全员参与,形成合力。(3)科学决策:在造价管控的过程中,要运用科学的方法和手段,做出正确的决策。(4)持续改进:在工程的全过程中,要不断总结经验,改进方法,提高造价管控的效果^[1]。

2 建筑工程造价全过程管控的现状和问题分析

建筑工程造价全过程管控是指在建筑工程的全过程中,对工程造价进行有效的控制和管理,以保证工程的质量和效益。然而,当前我国的建筑工程造价全过程管控存在一些问题。首先,建筑工程造价全过程管控的理念还不够深入。许多建筑企业在进行工程造价管理时,往往只注重工程的成本控制,而忽视了工程的质量、进度和安全等方面的管理。这种片面的管理理念导致了工程造价管理的不全面,影响了工程的整体效益。其次,建筑工程造价全过程管控的方法和技术还不够成熟。目前,我国的建筑工程造价管理主要依赖于人工计算和经验判断,这种方法在处理复杂的工程造价问题时,往往效率低下,准确性也不高。此外,我国的建筑工程造价管理还没有形成一套完整的、科学的管理体系和方法,这也限制了工程造价管理的有效性。再次,建筑工程造价全过程管控的制度和机制还不完善。我国的建筑工程造价管理制度和机制还存在一些不完善的地方,如造价信息的不透明、造价决策的不科学、造价控制的不严格等,这些问题都影响了工程造价管理的有效性。最后,建筑工程造价全过程管控的人才队伍还比较薄弱。目前,我国的建筑工程造价管理人才队伍的数量和质量都不能满足工程建设的需要,这也是制约我国建筑工程造价全过程管控水平提高的一个重要因素。

3 建筑工程造价全过程管控的方法及策略研究

3.1 预算编制

预算编制是建筑工程造价全过程管控的起点,它在

整个工程项目中起着至关重要的作用。预算编制需要根据工程项目的设计图纸和施工方案,结合市场行情和工程特点,进行详细的工程量计算和价格估算。这一过程需要造价人员具备丰富的经验和专业知识,以确保预算的准确性。首先,预算编制需要对工程项目的设计图纸进行详细的分析。设计图纸是工程项目的基础,它包含了工程项目的全部信息,如建筑物的结构、尺寸、材料等。造价人员需要仔细阅读设计图纸,了解工程项目的具体要求,以便进行准确的工程量计算。其次,预算编制需要结合施工方案进行。施工方案是指导工程项目施工的具体步骤和方法,它直接影响到工程量的计算。造价人员需要熟悉各种施工方法,了解其对工程量的影响,以便在预算编制过程中进行合理的调整。此外,预算编制还需要结合市场行情进行。市场行情是影响工程造价的重要因素,它包括了建筑材料、人工、设备等的价格。造价人员需要密切关注市场行情的变化,及时调整预算中的相关价格,以确保预算的准确性^[2]。同时,预算编制还需要考虑到工程项目的特点。不同的工程项目有不同的特点,如建筑物的类型、地理位置、施工条件等。这些特点会影响到工程量的计算和价格的估算。造价人员需要充分了解工程项目的特点,以便在预算编制过程中进行合理的调整。为了确保预算的准确性,预算编制需要进行多次的审查和调整。造价人员需要与项目经理、设计师、施工方等相关人员进行沟通,共同审查预算,发现并解决预算中的问题。在施工过程中,造价人员还需要根据实际情况对预算进行调整,以适应工程项目的变化。

3.2 招投标

招投标是建筑工程造价全过程管控的重要环节。在建筑工程项目中,招投标过程起着至关重要的作用,它不仅关系到工程项目的质量、进度和安全,还直接影响到工程成本的控制。因此,对投标单位的资质、报价和施工方案进行严格的审查,以确保中标单位具有完成工程项目的能力,是招投标过程中的关键环节。首先,对投标单位的资质审查是招投标过程中的基础工作。投标单位必须具备相应的资质等级和行业经验,才能保证其具备完成工程项目的能力。在审查过程中,要对投标单位的资质证书、安全生产许可证、质量管理体系认证等相关证件进行严格审核,确保其真实有效。同时,还要对投标单位的业绩、技术水平、管理水平等方面进行全面了解,以确保其具备承担工程项目的实力。其次,对投标单位的报价进行严格审查,是控制工程项目成本的关键。在招投标过程中,投标单位需要根据工程项目的

实际情况,提供详细的工程造价预算。审查人员要对投标单位的报价进行逐项核对,确保其合理性和准确性。此外,还要对投标单位的报价进行横向比较,以发现可能存在的价格竞争空间,从而帮助控制工程项目的成本。再次,对投标单位的施工方案进行审查,是确保工程项目顺利进行的保障。施工方案是投标单位根据工程项目的特点和要求,制定的具体的施工组织设计和施工技术措施。审查人员要对施工方案的合理性、可行性和安全性进行全面评估,确保其符合工程项目的实际需求。同时,还要对施工方案中的关键技术和难点进行重点审查,以确保中标单位具备解决这些问题的能力^[3]。最后,招投标过程需要进行公开、公平、公正的竞争,以保障工程项目的经济效益。为了确保招投标过程的公平性,招标方应当在招标文件中明确评标标准和评标方法,并对投标单位的信息进行保密。在评标过程中,评标委员会要严格按照评标标准和方法进行评审,确保中标单位的选定过程公开透明。同时,招标方还应当加强对招投标过程的监督和管理,防止不正当竞争行为的发生。

3.3 合同签订

合同签订是建筑工程造价全过程管控的关键。在建筑工程项目中,合同签订是一个至关重要的环节,它涉及到工程项目的造价、工期、质量要求等多个方面。通过明确合同条款,可以为后期的工程成本控制和工程质量管理提供有力的保障。首先,合同签订需要明确工程项目的造价。工程造价是建筑工程项目的核心内容之一,它直接关系到项目的经济效益和投资回报。在合同签订过程中,双方应充分沟通,确保工程造价的准确性和合理性。此外,还应考虑到市场行情的变化,合理预留一定的风险空间,以应对可能出现的价格波动。其次,合同签订需要明确工程项目的工期。工期是衡量建筑工程项目进度的重要指标,对于项目的投资回报和社会效益具有重要影响。在合同签订过程中,双方应根据实际情况,合理确定工程的开工时间、竣工时间和各个阶段的进度要求。同时,还应考虑到可能影响工期的因素,如天气、节假日等,制定相应的应对措施,确保工程按期完成^[4]。再次,合同签订需要明确工程项目的质量要求。工程质量是建筑工程项目的生命线,关系到建筑物的安全性、耐久性和使用功能。在合同签订过程中,双方应明确工程质量的标准和验收方法,确保工程质量符合国家和行业的相关规范。此外,还应建立健全质量管理体系,加强对施工过程的监督和检查,确保工程质量得到有效保障。最后,合同签订过程中,需要对合同条款进行详细的解读和理解。合同条款是合同双方权利

和义务的具体体现,对于避免因合同条款不明确导致的纠纷具有重要意义。在签订合同时,双方应认真阅读合同条款,对不清楚或容易产生歧义的内容进行充分沟通和协商。如有需要,还可以请教专业律师或相关部门的意见,确保合同条款的合法性和有效性。

3.4 施工过程控制

施工过程控制是建筑工程造价全过程管控的核心,它涉及到工程项目的各个方面,包括工程进度、工程量、材料使用、人工费用等。在施工过程中,需要对这些方面进行实时的监控和管理,以确保工程项目的成本控制在预算范围内。首先,施工过程控制需要对工程进度进行监控。工程进度是衡量工程项目完成情况的重要指标,它直接影响到工程项目的成本和质量。因此,需要建立完善的工程进度管理制度,对工程项目的施工进度进行实时监控,及时发现问题并采取措施进行调整。其次,施工过程控制还需要对工程量进行管理。工程量是衡量工程项目规模和复杂程度的重要指标,它直接影响到工程项目的成本。因此,需要建立完善的工程量管理制度,对工程项目的施工量进行实时监控,确保工程量的准确性和合理性。此外,施工过程控制还需要对材料使用进行管理。材料使用是影响工程项目成本的重要因素之一。因此,需要建立完善的材料管理制度,对工程项目所使用的材料进行实时监控,确保材料的合理使用和节约使用。最后,施工过程控制还需要对人工费用进行管理。人工费用是影响工程项目成本的重要因素之一。因此,需要建立完善的人工费用管理制度,对工程项目所使用的人工进行实时监控,确保人工费用的合理支付和使用。

3.5 竣工结算

竣工结算是建筑工程造价全过程管控的终点,它在整个工程项目中起着至关重要的作用。通过对工程项目的实际成本进行详细的核算和分析,竣工结算有助于总结经验教训,提高工程项目的经济效益,为今后的工程建设提供有益的参考。首先,竣工结算需要对工程项目的实际成本进行详细的核算。这包括对工程项目的各

个阶段的成本进行梳理,如设计、施工、采购等环节的费用。通过对这些费用的核算,可以了解到工程项目在各个阶段的投入情况,从而为今后的工程建设提供有益的参考。同时,详细的成本核算还有助于发现工程项目中可能存在的浪费和不合理支出,为今后的工程建设提供改进的方向。其次,竣工结算需要对工程项目的各项费用进行详细的核对和审计。这包括对工程项目的人工费、材料费、机械费等各项费用进行核对,确保各项费用的准确性。通过核对和审计,可以发现工程项目中可能存在的费用偏差和问题,为今后的工程建设提供改进的方向。同时,详细的费用核对和审计还有助于提高工程项目的经济效益,降低工程项目的成本。此外,竣工结算还需要对工程项目的质量、进度等方面进行评估。通过对工程项目的质量、进度等方面的评估,可以了解到工程项目在各个阶段的表现情况,从而为今后的工程建设提供有益的参考。同时,质量、进度等方面的评估还有助于发现工程项目中可能存在的问题和不足,为今后的工程建设提供改进的方向。

结束语

本文对建筑工程造价全过程管控进行了系统性的研究,对各个阶段的管控要点进行了深入探讨,并提出了相应的改进策略。通过本文的研究,我们深入理解了建筑工程造价全过程管控的重要性和必要性,同时也发现了存在的问题和挑战。希望通过本文的研究,能为建筑工程造价全过程管控提供一定的参考和借鉴,推动该领域的发展和进步。

参考文献

- [1]张雨.建筑工程的全过程造价管控策略[J].工程技术研究,2021,6(10):178-179.
- [2]苗杰,王飞朋.建筑工程管控中的全过程造价控制分析[J].四川水泥,2021,(01):214-215.
- [3]吴伟.建筑工程造价的全过程管控要点分析[J].四川水泥,2020,(12):221-222.
- [4]王凌云.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].建筑技术开发,2020,47(04):133-134.