

# 工贸企业安全生产管理的新思考

崔向阳

中部地区(鹤壁)应急救援保障中心 河南 鹤壁 458030

**摘要:**在工贸企业中,安全生产管理一直是一个非常重要的环节。然而,随着企业规模的不断扩大和生产技术的不断更新,传统的安全生产管理方法已经难以满足企业的需求。因此,我们需要寻找新的思路和方法来加强工贸企业的安全生产管理。本文通过分析工贸企业安全生产管理现状,探讨工贸企业安全生产管理的新思路和新方法,提出针对性的解决方案,以期提高工贸企业的安全生产管理水平,降低事故发生率,保障企业的稳定发展。

**关键词:**工贸企业;安全生产管理;新思考

引言:随着我国经济的快速发展,工贸企业作为国民经济的重要组成部分,其安全生产管理水平直接关系到国家经济的稳定和社会的和谐。然而,近年来,我国工贸企业安全生产事故频发,给人民群众生命财产造成了严重损失,也给国家经济发展带来了巨大压力。因此,如何提高工贸企业安全生产管理水平,降低安全生产事故发生率,成为了当前亟待解决的问题。本文通过对工贸企业安全生产管理现状的分析,提出了一些新的思路和方法,以期为我国工贸企业安全生产管理提供一些有益的借鉴。

## 1 工贸企业安全生产管理现状分析

1.1 安全生产意识不强。安全生产意识不强是工贸企业安全生产管理中的一个普遍问题。尽管我国政府三令五申强调安全生产的重要性,但在一些工贸企业中,这种意识并没有被真正转化为实际行动。部分企业领导认为安全生产只是形式上的要求,没有真正意识到其背后的深远意义。因此,在资源配置、人员培训等方面,安全生产的投入往往不足,使得企业的安全生产管理流于形式。这种心态下,企业往往容易忽视安全生产的细节,对于潜在的安全隐患缺乏足够的警惕<sup>[1]</sup>。同时,员工在生产过程中也可能因为缺乏安全意识,违反操作规程,从而增加事故发生的概率。

1.2 安全生产管理制度不健全。健全的安全生产管理制度是工贸企业安全生产的重要保障。然而,目前一些工贸企业在安全生产管理制度方面存在明显的不足。具体表现在以下几个方面:首先,部分企业的安全生产管理制度过于笼统,缺乏针对性和可操作性。这些制度往往只是简单地罗列一些通用的安全规定,而没有结合企业的实际情况进行细化。因此,在实际操作中,员工可能因为不明确具体的要求而导致误操作。其次,一些企业在制定安全生产管理制度时,过于注重形式,忽

视了制度的实质内容。这些制度可能看起来很完善,但实际上并没有真正解决企业面临的安全问题。这种情况下,制度往往成为了一种摆设,没有发挥应有的作用。再者,有些企业在制度执行上也存在问题。即使有完善的安全生产管理制度,但如果执行不力,也会导致制度形同虚设。

1.3 安全生产管理人员素质不高。安全生产管理人员是企业安全生产工作的重要保障,他们负责制定和执行企业的安全生产规章制度,组织开展安全生产宣传、教育和培训活动,监督和检查生产现场的安全生产状况等。然而,目前我国工贸企业在安全生产管理人员方面存在一定的问题。一方面,部分企业的安全生产管理人员数量不足,难以满足企业安全生产工作的需要。由于企业规模、管理理念和经济效益等因素的影响,一些企业没有配备足够数量的安全生产管理人员,导致安全生产工作无法得到有效的开展和监督。另一方面,一些企业的安全生产管理人员素质不高,缺乏专业知识和实践经验,难以胜任安全生产工作。这些管理人员缺乏对安全生产法律法规、标准规范的了解和掌握,缺乏对生产工艺、设备操作的了解和掌握,难以发现和解决生产过程中的安全隐患和问题。

1.4 安全生产设施设备落后。随着科技的发展,安全生产设施设备的更新换代已经成为了必然趋势。然而,目前我国工贸企业在安全生产设施设备方面仍然存在一些问题。一方面,部分企业的安全生产设施设备陈旧,难以满足安全生产的需要。这些企业没有及时更新设备和技术,导致设备故障和安全隐患频发,给企业的安全生产带来很大的风险和损失<sup>[2]</sup>。另一方面,一些企业在安全生产设施设备方面的投入不足,导致设备更新换代滞后。这些企业没有充分认识到安全生产设施设备的重要性,缺乏对设备更新和维护的投入和管理,导致设备老化、

故障频发, 给企业的安全生产带来很大的隐患和风险。

## 2 工贸企业安全生产管理的新思路

2.1 加强安全生产意识教育。加强安全生产意识教育是提高工贸企业安全生产管理水平的关键。企业应当将安全生产意识教育纳入企业文化建设的范畴, 通过举办安全生产知识讲座、开展安全生产培训等形式, 提高员工的安全生产意识, 使员工充分认识到安全生产的重要性。具体来说, 企业可以从以下几个方面着手: (1) 制定安全生产教育培训计划, 确保每位员工都能接受系统的安全生产教育培训, 掌握基本的安全生产知识和技能。(2) 创新安全生产教育培训方式, 结合现代信息技术手段, 如网络、视频等, 开展线上安全生产教育培训, 提高培训效果和员工参与度。(3) 建立安全生产教育培训考核机制, 对员工的安全生产知识掌握程度和实际操作能力进行定期考核, 确保培训成果得到有效应用<sup>[3]</sup>。

2.2 完善安全生产管理制度。完善安全生产管理制度是提高工贸企业安全生产管理水平的关键。企业应当根据自身的实际情况, 完善安全生产管理制度。一方面, 企业应当制定具有针对性和可操作性的安全生产管理制度, 确保制度能够在实际工作中发挥作用; 另一方面, 企业应当加强对安全生产管理制度的宣传和培训, 使员工充分了解和掌握制度内容, 确保制度的有效执行。具体来说, 企业可以从以下几个方面着手: (1) 建立健全安全生产责任制, 明确各级管理人员在安全生产中的职责和义务, 确保安全生产工作有序推进。(2) 制定详细的安全生产操作规程, 规范员工在生产过程中的安全操作行为, 降低安全事故的发生概率。(3) 加强安全生产设施设备的维护管理, 确保设备设施处于良好的运行状态, 为员工提供安全的工作环境。(4) 建立安全生产事故应急预案, 提高企业应对突发安全事故的能力, 减少事故对企业 and 员工的影响。

2.3 提高安全生产管理人员素质。(1) 提高安全生产管理人员素质是提高工贸企业安全生产管理水平的关键。企业应当重视安全生产管理人员的培养和选拔。一方面, 企业应当加大对安全生产管理人员的培训力度, 提高其专业知识和实践经验。具体措施如下: 1) 定期组织安全生产管理人员参加专业培训, 学习安全生产法律法规、安全生产技术和管理知识, 提高其业务水平。2) 鼓励安全生产管理人员参加行业内的专业交流和学术研讨活动, 拓宽视野, 了解行业最新动态和技术发展。3) 建立安全生产管理人员的轮岗制度, 使其在不同岗位上积累经验, 全面提高其综合素质。(2) 企业应当建立健全安全生产管理人员的选拔机制, 选拔具有专业素质和

责任心的人员担任安全生产管理工作。具体措施如下:

1) 制定安全生产管理人员的选拔标准和程序, 确保选拔过程公开、公平、公正。2) 加强对安全生产管理人员的考核和评价, 对表现优秀的人员给予晋升和奖励, 对表现不佳的人员进行调整或淘汰。3) 建立安全生产管理人员的职业发展通道, 为其提供良好的职业发展空间, 激发其工作积极性和创造性<sup>[4]</sup>。

2.4 加大安全生产设施设备投入。加大安全生产设施设备投入是提高工贸企业安全生产管理水平的关键。企业应当加大对安全生产设施设备的投入。(1) 企业应当定期对现有的安全生产设施设备进行检查和维修, 确保设备处于良好的工作状态。具体措施如下: 1) 制定安全生产设施设备检查和维修计划, 确保设备定期接受检查和维修。2) 加强对安全生产设施设备维修人员的培训和管理, 提高其维修技能和服务水平。3) 建立安全生产设施设备故障应急处理机制, 确保设备故障能够及时得到处理, 减少事故损失。(2) 企业应当根据生产需要, 及时更新换代陈旧的安全生产设施设备, 提高企业的安全生产水平。具体措施如下: 1) 制定安全生产设施设备更新换代计划, 确保设备能够及时得到更新换代。2) 加强与设备供应商的合作, 引进先进的安全生产设施设备, 提高企业的安全生产能力。3) 建立安全生产设施设备投资评估机制, 确保投资决策科学合理, 提高投资效益。

## 3 工贸企业安全生产管理的新方法

3.1 运用现代信息技术手段。现代信息技术手段的快速发展为工贸企业安全生产管理提供了新的机遇。企业可以运用物联网、大数据、人工智能等现代信息技术手段, 对生产过程中的安全隐患进行实时监控和预警, 及时发现和处理安全隐患, 降低安全生产事故发生的风险。(1) 建立安全生产信息化管理系统。企业可以建立安全生产信息化管理系统, 将生产过程中的各种数据和信息进行实时采集、分析和处理, 通过数据挖掘和分析, 发现安全隐患和趋势, 及时采取相应的措施进行整改和预防。(2) 运用物联网技术进行监控和预警。企业可以运用物联网技术, 对生产现场的设备、设施进行智能化改造, 实现远程监控和预警。通过安装传感器和监测设备, 实时监测设备的运行状态和环境变化, 及时发现异常情况并采取相应的预警措施。(3) 利用大数据技术进行安全风险评估和预测。企业可以利用大数据技术, 对生产过程中的安全数据进行全面分析, 评估安全风险程度和趋势, 预测可能发生的安全事故, 提前制定相应的防范措施。

3.2 实施安全风险评估。安全风险评估是工贸企业安

全生产管理的重要手段。企业应当定期对生产过程中的安全风险进行评估,识别和分析潜在的安全隐患,制定相应的安全措施,确保生产过程的安全可控。(1)开展全面的安全风险评估。企业应该组织专业的安全风险评估团队,对生产过程中的各个环节进行全面的安全风险评估。通过评估,识别出潜在的安全隐患和风险点,制定相应的防范措施。(2)建立安全风险评估长效机制。企业应该建立安全风险评估长效机制,定期开展安全风险评估工作,及时发现和处理安全隐患。同时,对于一些重大风险源和关键设施,应该建立专门的安全风险监控机制。

3.3 加强应急救援能力建设。应急救援能力建设是工贸企业安全生产管理的重要组成部分。企业应该加强应急救援能力建设,提高应急响应速度和处理能力。(1)加强应急救援队伍建设。企业应该建立专业的应急救援队伍,负责事故的现场处置和救援工作。同时,企业应该对应急救援队伍进行定期的培训和演练,提高队伍的应急响应能力和救援水平。(2)完善应急救援预案<sup>[5]</sup>。应急救援预案是企业应对突发事件的重要保障。企业应该根据自身的实际情况,制定符合国家法律法规的应急救援预案。同时,对于一些高风险岗位和关键环节,应该建立专项应急预案。

3.4 建立安全生产责任体系。安全生产责任体系是工贸企业安全生产管理的核心。传统的安全生产管理模式中,责任常常是模糊的,容易导致在事故发生后出现责任推诿的情况。为了改变这一现状,企业必须建立健全的安全生产责任体系。首先,要明确企业法定代表人为安全生产的第一责任人,确保其对安全生产工作负总

责。各级领导也要根据职责分工,承担相应的安全生产责任。这样,从上层领导到基层员工,每个人都明确自己的职责和任务,确保安全生产工作的顺利进行。其次,企业不仅要明确各级领导的安全生产责任,还要确保每个员工都深知自己的安全生产职责。每个岗位都应该有明确的安全操作规程和应急预案,使员工在日常工作中能够遵循规定,确保自己和他人的安全。

结束语:总之,提高工贸企业安全生产管理水平,降低安全生产事故发生率,是我国工贸企业发展的重要任务。企业应当从加强安全生产意识教育、完善安全生产管理制度、提高安全生产管理人员素质、加大安全生产设施设备投入等方面入手,运用现代信息技术手段、实施安全风险评估、建立安全生产责任体系、加强与政府部门的沟通与合作等新思路和新方法,不断提高企业的安全生产管理水平,为我国工贸企业的可持续发展提供有力保障。

#### 参考文献

- [1] 张晓星, 赵启兰. 工贸企业安全生产管理的新思路[J]. 工业安全与环保, 2021, 47(01):39-42.
- [2] 王晓明, 王建国. 工贸企业安全生产责任体系的构建与实践[J]. 工业安全与环保, 2020, 46(10):54-57.
- [3] 李明, 张涛. 运用现代信息技术手段提升工贸企业安全生产管理水平的探讨[J]. 工业安全与环保, 2019, 45(07):60-63.
- [4] 陈华, 王晓燕. 工贸企业安全生产风险评估体系的构建与应用[J]. 工业安全与环保, 2018, 44(05):45-48.
- [5] 王明洋, 张华. 工贸企业安全生产标准化建设研究[J]. 中国安全科学学报, 2023, 33(04): 123-128.