

# 建筑施工企业工程项目管理策划分析

许明明

山东汇兴项目管理有限公司 山东 菏泽 274700

**摘要:** 本文针对建筑施工企业工程项目管理策划进行了分析。本文探讨了当前建筑施工企业在工程项目管理策划方面存在的主要问题,包括缺乏系统的策划理念、缺乏有效的协调机制和对工程项目管理策划的重视程度不够。为了解决这些问题,文章提出了相应的改进措施和建议,包括建立系统的工程项目管理策划体系、加强协调机制的建立、提高对工程项目管理策划的重视程度等。

**关键词:** 建筑施工; 企业工程; 项目管理策划

引言: 建筑施工企业是国民经济的重要组成部分,工程项目管理是建筑施工企业的核心业务之一。工程项目管理策划是实现项目质量、进度、成本、安全和环境等目标优化组合的关键环节。然而,当前许多建筑施工企业在工程项目管理策划方面存在诸多问题,这些问题不仅影响了项目的整体效益,也对企业的发展造成了负面影响。因此,本文旨在探讨建筑施工企业工程项目管理策划的问题与对策,以期对相关企业提供参考和借鉴。

## 1 建筑施工企业工程项目管理概述

建筑施工企业工程项目管理是指在建筑施工过程中,对项目的计划、组织、指挥、协调、控制和评价等方面的综合管理活动。其目的是通过对项目的全过程进行有效管理,实现项目的质量、进度、成本、安全和环境等目标的优化组合,提高项目的经济效益和社会效益。

### 1.1 工程项目管理定义

工程项目管理是一种对工程项目从立项到竣工验收的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价的综合性管理活动。它涉及到工程项目的质量、进度、成本、安全和环境等多个方面,旨在实现项目目标的最佳组合,提高项目的经济效益和社会效益。工程项目管理的主要目标是确保项目按照预定的时间、预算和质量标准顺利完成,同时满足客户的需求和期望。为了实现这一目标,工程项目管理需要对项目的各个方面进行全面、系统的管理和控制。这包括项目的立项、规划、设计、采购、施工、验收等各个阶段,以及项目的质量、进度、成本、安全和环境等各个方面。

### 1.2 工程项目管理的重要性

1) 提高工程质量。通过项目管理,企业可以确保工程项目的质量达到预期目标,满足客户的需求和社会的期望。项目管理可以帮助企业建立完善的质量管理体系,从设计、施工、验收等各个环节严格把关,确保工

程质量符合相关标准和规范。此外,项目管理还可以通过及时发现和整改,提高企业的质量保证能力,为企业赢得良好的市场口碑<sup>[1]</sup>。2) 控制工程成本。项目管理可以帮助企业合理分配资源,降低成本,提高投资回报率。项目管理可以通过对项目成本的预测、控制和优化,实现项目成本的有效控制。具体措施包括:合理的项目预算,加强成本核算和成本控制;优化资源配置,降低浪费;采用先进的技术和管理方法,提高工程效率;加强与供应商、分包商的合作,降低采购成本等。3) 保证工程进度。项目管理可以确保工程项目按照预定的计划和进度进行,避免因延误而导致的损失。项目管理可以通过对项目进度的计划、跟踪和调整,实现项目进度的有效控制。

### 1.3 工程项目管理的基本原则

1) 目标导向原则。在项目管理过程中,应明确项目的目标和要求,合理的项目计划,确保项目按照预定的目标顺利推进。同时,应关注项目目标之间的平衡和协调,避免过分追求某一目标而牺牲其他目标。2) 全过程管理原则。在项目管理过程中,应对项目的各个环节进行全面、细致的管理,确保项目的顺利进行。具体措施包括:加强项目前期策划,明确项目的目标和要求;加强项目设计管理,确保设计方案的合理性和可行性;加强项目采购管理,确保采购过程的公平、公正、公开;加强项目施工管理,确保施工质量和进度;加强项目验收管理,确保项目质量符合要求<sup>[1]</sup>。3) 系统管理原则。在项目管理过程中,应关注项目各组成部分之间的相互关系和相互影响,确保项目的协同性和整体性。具体措施包括:建立完善的项目管理体系,明确项目管理的职责和权限;加强项目组织结构的建设,确保项目的顺利推进;加强项目沟通和协调,确保项目各环节的顺畅衔接;加强项目监控和调整,确保项目按照预定的

计划进行。

## 2 当前建筑施工企业工程项目管理策划存在的主要问题

### 2.1 缺乏系统的策划理念

在建筑施工企业中，项目管理的成功与否在很大程度上取决于是否有系统的策划理念。许多企业在工程项目管理方面缺乏系统的策划理念，导致项目实施过程中出现各种问题，如进度延误、成本超支、质量不达标等。这些问题不仅影响了项目的整体效益，也对企业的发展造成了负面影响。缺乏系统的策划理念，主要是因为企业在工程项目管理方面缺乏经验和技能，无法对项目进行全面的分析和策划<sup>[2]</sup>。同时，一些企业也缺乏对工程项目管理策划的重视，认为只要在施工过程中加强管理，就能保证项目的质量、进度和成本。然而，这种做法往往会导致项目实施过程中出现各种问题，给企业带来不必要的损失。

### 2.2 缺乏有效的协调机制

工程项目管理涉及到多个方面的工作，如进度计划、质量管理、成本控制等。这些方面之间相互关联、相互影响，需要企业建立有效的协调机制，以确保各个部门之间的沟通畅通、配合紧密。然而，当前许多建筑施工企业在工程项目管理方面缺乏有效的协调机制，导致各个部门之间的沟通不畅、配合不紧密，从而影响了项目的整体效益。缺乏有效的协调机制，主要是因为企业在工程项目管理方面缺乏有效的组织和管理。一些企业往往只关注项目的施工过程，而忽视了工程项目管理策划的重要性，导致各个部门之间的职责和权限不明确，沟通不畅、配合不紧密。同时，一些企业也缺乏对项目管理人员的培训和考核，导致其无法有效地进行协调和管理。

### 2.3 缺乏对工程项目管理策划的重视

一些建筑施工企业往往只关注项目的施工过程，而忽视了工程项目管理策划的重要性。这导致企业在项目实施过程中经常处于被动地位，难以对项目进行有效的监督和控制。缺乏对工程项目管理策划的重视，主要是因为一些企业认为工程项目管理策划是一种成本投入，而没有认识到其对企业发展的重要性。同时，一些企业也缺乏对工程项目管理策划的认识和理解，认为只要在施工过程中加强管理就能保证项目的质量、进度和成本。

## 3 改进建筑施工企业工程项目管理策划的措施

### 3.1 建立系统的工程项目管理策划体系

(1) 明确策划目标。建立工程项目管理策划体系之前，企业需要明确策划的目标和目的。这些目标应该围

绕如何提高项目的质量、进度和成本效益，以及降低项目风险等方面展开。通过明确策划目标，可以为企业制定具体的策划方案提供方向和指引。(2) 制定项目管理策略。企业需要根据项目的实际情况和特点，制定科学合理的项目管理策略。具体包括：首先，进度管理策略：制定合理的施工进度计划，确保项目按时完成。同时，要制定相应的监控和调整措施，以应对实际进度与计划进度的偏差。其次，质量管理策略：制定合理的质量控制计划，确保项目质量符合要求。同时，要建立完善的质量管理体系，明确各个部门和人员的职责和权限。此外，成本管理策略：制定合理的成本控制计划，确保项目成本控制在预期范围内。同时，要建立完善成本管理体系，明确各个阶段和环节的成本目标和管控措施。最后，安全管理策略：制定合理的安全控制计划，确保项目施工过程中不发生安全事故。同时，要加强施工现场的监管和管理，确保安全生产责任落实到位<sup>[2]</sup>。

(3) 加强部门协作。工程项目管理涉及到多个部门，如工程部、技术部、采购部、财务部等。在策划过程中，各部门需要相互协作、共同参与，确保工程项目管理策划的有效实施。企业需要建立有效的沟通机制，促进各部门之间的信息共享和协同工作，确保项目各项管理工作得以顺利开展。(4) 优化资源配置。在策划过程中，企业需要根据项目的实际情况和资源需求，制定合理的资源采购和调配计划。通过优化资源配置，可以确保项目各项管理工作得以高效运行，提高项目的整体效益。

(5) 制定风险管理措施。工程项目管理过程中存在各种风险，如市场风险、技术风险、财务风险等。在策划过程中，企业需要对项目风险进行预测和评估，并制定相应的应对措施。通过加强风险管理，可以降低项目风险发生的概率和影响程度，提高项目的整体效益。

### 3.2 加强工程项目管理策划的执行力度

(1) 加强项目管理人员的培训和考核。企业应加强对项目管理人员的培训和考核，提高其专业素质和管理能力。通过培训，可以让项目管理人员掌握先进的项目管理理念和技术手段，提高其对项目的掌控能力和管理能力。同时，加强对项目管理人员的考核，可以确保其具备相应的工作能力和职业素养，为项目的顺利实施提供保障。(2) 建立有效的项目管理机制。企业应建立一套完整的项目管理机制，明确各个部门和人员的职责和权限，确保项目的各项管理工作得以顺利开展。同时，要建立完善的项目管理制度，明确各项管理措施的具体内容和要求，以确保项目管理工作的规范化和标准化。

(3) 加强项目实施过程中的监督和管理。在项目实施

过程中,企业需要加强对项目各项管理工作的监督和管理,确保各项措施得以有效执行。具体包括:第一,进度监督:对项目的施工进度进行监督和管理,确保项目按时完成。对于进度滞后的环节和原因进行分析和评估,及时采取调整措施。第二,质量控制:对项目的施工质量进行监督和管理,确保项目质量符合要求。建立完善的质量管理体系,明确各个阶段和环节的质量目标和管控措施。加强施工现场的质量检查和验收工作,及时发现并处理质量问题。第三,成本控制:对项目的成本进行监督和管理,确保项目成本控制在预期范围内。建立完善的成本管理体系,明确各个阶段和环节的成本目标和管控措施。加强成本核算和分析工作,及时发现并处理成本超支问题。第四,安全监督:对项目的施工安全进行监督和管理,确保项目施工过程中不发生安全事故。建立完善的安全管理体系,明确各个阶段和环节的安全目标和管控措施。加强施工现场的安全检查和监管工作,及时发现并处理安全隐患。

### 3.3 提高对工程项目管理策划的重视程度

工程项目管理策划是建筑施工企业项目管理的重要环节之一,它贯穿于项目的整个生命周期,包括项目立项、可行性研究、设计、施工、竣工验收等阶段。工程项目管理策划通过对项目的整体规划、资源分配、风险管理、沟通协调等方面的策划和准备,有效地提高企业的项目管理水平、保证项目质量、控制项目成本、降低项目风险等。(1)加强对工程项目管理策划的学习和研究。为了提高对工程项目管理策划的重视程度,建筑施工企业应加强对工程项目管理策划的学习和研究。企业可以通过组织培训、研讨会、经验交流等方式,让项目管理人员深入学习和理解工程项目管理策划的理念和方法,提高自身的项目管理能力。同时,企业可以鼓励项目管理人员参加行业协会、学术组织等组织的交流活动,拓宽视野,获取更多的项目管理经验<sup>[1]</sup>。(2)建立完善的工程项目管理策划体系。企业应建立一套完整的工程项目管理策划体系,明确各个部门和人员的职责和

权限,确保项目的各项管理工作得以顺利开展。同时,要建立完善的项目管理制度,明确各项管理措施的具体内容和要求,以确保项目管理工作的规范化和标准化。通过完善的工程项目管理策划体系,可以有效地提高企业的项目管理水平,保证项目的质量、进度和成本效益<sup>[3]</sup>。(3)注重实践和应用。企业应注重将工程项目管理策划的理论和方法应用于实际项目中,通过实践来检验和优化项目管理策划的效果。同时,企业应根据不同项目的特点和难点,制定针对性的管理方案,将先进的项目管理方法与技术引入到实际工作中,提高整体项目管理水平及效果。通过实践和应用,可以不断地提高企业的项目管理能力和竞争力。(4)持续改进和创新。企业应关注行业动态和市场变化,不断学习和应用新的管理理念和技术手段,持续改进和创新工程项目管理策划体系。通过引入现代化的信息技术和工具,优化项目管理流程和方法,提高项目管理效率和质量。同时,企业应鼓励项目管理人员结合实际项目情况,提出创新性的项目管理方案和建议,不断完善和优化工程项目管理策划体系。

结语:总之,保护接地系统在煤炭电气控制系统中具有重要的作用,其可靠性和安全性直接关系到煤炭生产的顺利进行和工作人员的人身安全。在实际应用中,需要针对保护接地系统存在的问题采取相应的解决措施,如优化保护接地设计、提高保护接地装置质量、合理选择保护接地电阻值等措施来提高保护接地系统的可靠性和安全性。同时,还需要严格区分保护接地与工作接地,以避免因混淆而导致的电气事故和安全隐患。

### 参考文献

- [1]李云.建筑施工企业工程项目管理策划研究[J].建筑科学,2020,36(12):109-115.
- [2]张明.工程项目管理策划与建筑施工企业竞争力提升[J].工程管理学报,2021,35(1):109-114.
- [3]王丽红.基于BIM的建筑施工企业工程项目管理策划研究[J].工程管理学报,2021,35(2):149-154.